ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ) МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

На правах рукописи

Киселев Владислав Игоревич

СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

Специальность – 5.2.5. Мировая экономика

Диссертация на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель:

к.э.н., доцент

Гулиев Игбал Адиль Оглы

Москва – 2024

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

ГЛАВА 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 13

1.1 Предпосылки появления политики устойчивого развития 13

1.2 Принципы политики устойчивого развития 25

1.3 Текущие мировые тенденции реализации целей устойчивого развития в нефтегазовом секторе 30

ГЛАВА 2. ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ПРАКТИКЕ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ 61

2.1 Реализация стратегий устойчивого развития в зарубежной практике 61

2.2 Реализация стратегий устойчивого развития в отечественной практике 99

2.3 Повышение стоимости нефтегазовых компаний при интегрировании ЦУР в корпоративную стратегию развития 112

ГЛАВА 3. ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТАРИЯ НЕЧЕТКОЙ ЛОГИКИ 122

3.1 Методологический подход к определению уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний на основе применения инструментов нечеткой логики 122

3.2 Исследование влияния реализации принципов устойчивого развития на финансовые результаты деятельности нефтегазовых компаний 129

3.3 Возможные направления практического использования методологии оценки уровня устойчивого развития в деятельности нефтегазовых компаний 146

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 152

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 156

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Конец XX — начале XXI века ознаменовался множеством проблем, возникших как следствие длительного глобального развития экономики, нацеленной на максимизацию прибыли и минимизацию издержек. Глобальное изменение климата, социальное и гендерное неравенство, экологические проблемы являлись лишь частью системных кризисов экономик и вызовов, требовавших пересмотра действующей концепции управления.

Фокус на удовлетворение текущих потребностей человека при максимально возможном сохранении окружающей среды, ресурсов и заботе о будущих поколениях привел к трансформации управленческого подхода. Предложенные Организацией Объединенных Наций цели устойчивого развития, ориентированные на равновесие трех составляющих - экономического роста, социальной ответственности и экологического баланса – сегодня являются основополагающими в деятельности бизнеса и стран, нацеленных на достижение выгод в условиях максимально ответственного сохранения окружающей среды и создания благ для будущих поколений.

Крупнейшей отраслью, вносящей существенный вклад в ВВП многих стран, является нефтегазовая отрасль. Занимая центральное место в экономиках многих государств, она имеет важнейшее значение для обеспечения устойчивого развития, поскольку в современных условиях нефтегазовые доходы позволяют развивать социальные проекты и сохранять высокие параметры окружающей среды.

Сегодня важнейшее место в экономиках как развитых стран, так и стран с развивающимися рынками занимает нефтегазовая промышленность. Ее положение обуславливается, в первую очередь, тем, что газ и нефть в современных условиях представляют собой ключевой элемент глобальной энергетической системы, являясь движущей силой социально-экономического развития. Сегодня усилия данной отрасли в направлении устойчивого развития сфокусированы в разнообразных сферах, среди которых охрана окружающей среды, борьба с

коррупцией, техника безопасности и охрана труда, а также вовлечение местных сообществ и экономическое развитие. Поэтому продвижение устойчивого развития в качестве стратегического приоритета является частью деловой практики многих современных компаний. Реализация данных приоритетов зачастую сопряжена с вложением значительных ресурсов и установлением новых стандартов в отрасли, превосходящих установленные ранее нормативы. Некоторые из этих подходов значительно изменяют существующую практику и оказывают положительное влияние на отрасль в целом.

В последние несколько десятилетий произошел значительный рост осознания социальных и экологических проблем компаниями отрасли. Это привело к переработке и пересмотру их стратегических целей и видения, с появлением все большего количества компаний, поддерживающих стратегию устойчивого развития. Однако в то же время зачастую можно наблюдать разрыв между у установленными в стратегиях приоритетами, и результатами их достижения, которые отражаются в отчетной документации. Поэтому представляется актуальным исследование стратегий устойчивого развития нефтегазовых компаний, имеющих непосредственное влияние на макроэкономическое развитие тех государств, в которых данные компании функционируют.

Предприятия должны быть готовы не только предоставить информацию об их усилиях в социальной и экологической сферах, но и внести реальный вклад в общее благополучие общества и окружающей среды. Если компании не будут следовать своим заявлениям и не будут прилагать усилия для достижения своих стратегических целей, их устойчивая конкурентоспособность может оказаться под угрозой. Поэтому важна не только реализация стратегии устойчивого развития на практике, но и ее интеграция в основные бизнес-процессы и принятие ею всеми уровнями управления компанией. Только истинная и всеобъемлющая интеграция стратегических целей в повседневную деятельность компании сможет обеспечить устойчивое развитие и достижение поставленных целей.

Для понимания возможных стратегических ориентиров необходима диагностика текущего уровня устойчивого развития, которая позволила бы сделать

вывод о наиболее проблемных и успешных аспектах деятельности нефтегазовых компаний, а также разработка адекватных мер после интерпретации полученных результатов[1].

Степень разработанности проблемы. Диссертационное исследование базируется на анализе и обобщении широкого круга вопросов, затрагивающих проблематизацию стратегического устойчивого развития, экономической эффективности и экологической безопасности. Теоретические основы управления устойчивым развитием в компаниях раскрыты в трудах как отечественных, так и зарубежных ученых: T. Dyllick, K. Hockerts[2], J. Elkington[3], , R. Steurer[4], Л.А. Базаровой, Е.А. Боргардт[5], В.И. Данилова-Даниляна[6], А.Г. Долгановой[7], Е.А. Жуковой[8], С.О. Календжяна[9], Е.Ю. Перцевой[10], В.И. Салыгина[11],

---

[1] Корчагина, С. А. Проблемы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли: актуальность, перспективы / С.А.Корчагина // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — [Электронный ресурс].URL: https://esj.today/PDF/21ECVN322.pdf

[2] Hockerts K., Dyllick T. Beyond the business case for corporate sustainability //Business Strategy and the environment. – 2002. – Т. 11. – №. 2. – С. 130-141.

[3] Elkington J. Towards the sustainable corporation: Win-win-win business strategies for sustainable development //California management review. – 1994. – Т. 36. – №. 2. – С. 90-100.

[4] Steurer R. et al. Corporations, stakeholders and sustainable development I: a theoretical exploration of business–society relations //Journal of business ethics. – 2005. – Т. 61. – С. 263-281.

[5] Боргардт Е. А. Стратегическое управление устойчивым развитием предприятия // Russian Journal of Economics and Law. 2013. №1 (25). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-upravlenie-ustoychivym-razvitiem-predpriyatiya (дата обращения: 24.10.2021).

[6] Данилов-Данильян В.И. Природно-ресурсный сектор в структуре мирового хозяйства и причины глобального экономического кризиса // Вестник Российской академии наук. – 2013. - № 13. – С.291.

[7] Долганова А.Г. Сбалансированная система показателей и формирование стратегии устойчивого развития организации // Современные научные исследования и разработки. 2018. № 10(27). С. 318–320.

[8] Жукова Е. А. Модель жизненного цикла устойчивого развития корпоративных образований // ЭКОНОМИНФО. 2011. №16. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/model-zhiznennogo-tsikla-ustoychivogo-razvitiya-korporativnyh-obrazovaniy (дата обращения: 24.10.2022).

[9] Дудин Михаил Николаевич, Календжян Сергей Оганович, Лясников Николай Васильевич «Зеленая экономика»: практический вектор устойчивого развития России // Экономическая политика. 2017. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zelenaya-ekonomika-prakticheskiy-vektor-ustoychivogo-razvitiya-rossii (дата обращения: 24.10.2023).

[10] Перцева Е.Ю., Скобарев В.Ю., Теленков Е.Е. Устойчивое развитие и управление рисками // Проблемы анализа риска. Т. 18. 2021. № 4. С. 16—27.

[11] Салыгин В.И. Обзор сценариев развития мировой энергетики. // Вестник МГИМО-Университета. – 2016. –№ 2 (47). – С.197-206.

Г.А. Угольницкого[12], А.В. Хорошавина[13] и др. Значительный вклад в изучение корпоративной социальной ответственности, ее сущности, принципов, а также форм реализации внесли зарубежные исследователи: H.R. Bowen[14], H. Johnson[15], M. Marrewijk[16], M. Porter[17], R. Freeman[18] и др.

Объектом диссертационного исследования являются стратегии устойчивого развития международных нефтегазовых компаний.

Предметом исследования выступают опыт реализации и оценка эффективности проектов устойчивого развития в нефтегазовых компаниях.

Область исследования. Диссертационное исследование выполнено в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 5.2.5 – Мировая экономика: 1. Мировое хозяйство, его структура, динамика и тенденции развития; 17. Экологические и социальные аспекты глобального развития. Концепции «устойчивого» и «инклюзивного» развития.

Цель исследования заключалась в анализе условий обеспечения и оценке текущего уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний в процессе их стратегического развития.

Для достижения цели исследования были поставлены и решены следующие задачи:

---

[12] Угольницкий Г.А. и др. Теория управления устойчивым развитием активных систем // УБС. 2020. №84. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-upravleniya-ustoychivym-razvitiem-aktivnyh-sistem (дата обращения: 24.10.2023).

[13] Хорошавин А.В. Разработка и апробация отраслевых показателей устойчивого развития для применения в нефтегазовом секторе // Региональная экология. 2018. № 4(54).С. 38–47.

[14] Bowen, H. R. Social Responsibilities of the Businessman / H. R. Bowen. –N.Y.: Harper & Row, 1953. – 44 p.

[15] Johnson, H. Does it pay to be good? Social responsibility and financial performance / H. Johnson // Business Horizons. – 2003. – N 46 (6). – P. 34–40.

[16] . Marrewijk, M. van. Concepts and Definitions of CSR and Corporate Sustainability: between Agency and Communion / M. Marrewijk // Journal of Business Ethics. – 2003. – Vol.44, N 2/3. – P. 95 –105.

[17] Porter, M. Strategy and society: The link between competitive advantage and corporate social responsibility / M. Porter, M. Kramer // Harvard Business Review. – 2006. – N 84 (12) – P. 78–92.

[18] Freeman, R.E. Stakeholder Theory: A Libertarian Defense / R.E. Freeman, R.A. Phillips // Business Ethics Quarterly. – 2002. – N 12(3). – P. 331–349.

Freeman, R.E. Strategic management: A Stakeholder Approach /R.E. Freeman. – Boston: Pitman Publishing, 1984. – 276 p

1. исследовать особенности реализации целей устойчивого развития российскими и зарубежными компаниями;
2. разработать методологический аппарат оценки уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний;
3. определить взаимосвязь между уровнем устойчивого развития нефтегазовых компаний и их финансовыми результатами деятельности;
4. определить возможные направления практического использования оценки уровня устойчивого развития в деятельности нефтегазовых компаний.

Методологическую основу работы составили общенаучные методы исследования, такие как: обобщение, типологизация, измерение, систематизация, проблемный анализ, сравнительный анализ, синтез, индукция, дедукция, а также математическая оценка на основе нечётких множеств.

Теоретическую основу работы составили труды российских и зарубежных авторов по вопросам стратегического менеджмента, устойчивого развития и обеспечения эффективности деятельности компаний, а также использованию математического инструментария при анализе внутренних и внешних экономических процессов.

Информационно-статистическая база исследования основана на официальных отчетах и докладах Организации Объединенных наций по вопросам обеспечения устойчивого развития, а также опубликованные официальные отчеты нефтегазовых компаний об основных достигнутых результатах своей деятельности, в том числе в области обеспечения устойчивого развития, международные доклады об индексах устойчивого развития; отчеты о состоянии окружающей среды; нормативно-правовые акты в области регулирования нефтегазовой отрасли России.

К используемой специальной научной литературе относились материалы конференций, статьи в специализированных научных журналах, результаты научных изысканий российских и зарубежных исследователей по вопросам обеспечения эффективности деятельности нефтегазовых компаний и их устойчивого развития.

Научная новизна представленной работы заключается в том, что проведено комплексное исследование реализаций целей устойчивого развития в корпоративных стратегиях российских и зарубежных нефтегазовых компаний. Полученные результаты легли в основу разработки авторской методики оценивания уровня устойчивого развития на основе применения инструментария нечеткой логики.

Представленная работа развивает исследования в области оценки влияния уровня устойчивого развития на экономические показатели деятельности компаний и позволяет на основе интегрального индекса устойчивого развития предоставлять информацию для управленческого звена разного уровня о возможных дальнейших направления совершенствования своей деятельности. В настоящее время существующие рейтинговые оценки деятельности нефтегазовых компаний не раскрывают в полной мере методики определения и ранжирования компаний по результатам их деятельности. В условиях ограниченного, редкого использования интегральных индексов рейтинговыми агентствами при проведении рейтингования нефтегазовых компаний настоящее исследование способствует внедрению Индекса устойчивого развития в такую практику.

Прозрачность методики позволяет осуществлять перекрестную верификацию полученных результатов для любого количества субъектов экономических отношений, как на микро-, так и на макроуровне (например, при проведения сравнительного анализа с компаниями-партнерами из стран БРИКС). В условиях исключения Российской Федерации из находящихся в «руках Запада» рейтингов актуальность предложенной автором методики находит свое подтверждение.

Основные положения, выносимые на защиту, формулируются следующим образом:

1. Определено, что стратегическое развитие всех рассмотренных нефтегазовых компаний основано на учете в корпоративных стратегиях целей устойчивого развития ООН, однако их реализация осуществляется неравномерно. Установлены различия в приоритизации ЦУР между

российскими и зарубежными нефтегазовыми компаниями. Выявлено, что ЦУР № 1, 2 и 10 являются наименее реализуемыми всеми рассмотренными нефтегазовыми компаниями. Это свидетельствует о непопулярности целей в области социальной ответственности таких как ликвидация голода, нищеты и уменьшения неравенства.

2. Разработана авторская методика оценки уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний, основанная на применении инструментария нечеткой логики. Методика позволяет оценить уровень устойчивого развития нефтегазовых компаний на основании применённых в работе показателей, исключая фактор субъективизма при проведении оценки.
3. Определено отсутствие прямой зависимости финансовых результатов деятельности компаний от уровня их устойчивого развития. Сопоставление уровней устойчивого развития рассмотренных компаний с размерами полученной ими в 2019–2021гг. выручки не позволяет говорить о наличии прямой взаимосвязи. Реализация ЦУР предусматривает увеличение затрат со стороны компаний, однако не способно принести мгновенную или быструю отдачу, поэтому непопулярность отдельных блоков ЦУР требует применения механизмов внешней мотивации со стороны правительств (меры поддержки отрасли, субсидии, софинансирование экологических проектов и пр.).
4. На основе проведенного исследования выявлено что, методика приобретает особую актуальность в условиях санкционного давления, торговых войн и исключения российских компаний из западного рейтингования. Перекрестная верификация позволяет проводить сравнительный анализ уровней устойчивого развития в разрезах различных стран. Применение предложенной авторской методики оценки позволяет интегрировать полученный результат с результатом компаний на территории стран БРИКС и иными компаниями на территории других стран, представляющих интерес для сравнения.

Теоретическая значимость работы заключается систематизации факторов, определяющих стратегическое развитие предприятий нефтегазовой отрасли и анализе их устойчивого развития.

Практическая значимость работы обеспечивается за счет применимости результатов исследования в деятельности любого предприятия нефтегазовой отрасли для определения дальнейших путей стратегического развития на основе проведения предварительной оценки индекса устойчивого развития и возможности рейтингования нефтегазовых компаний.

Апробация работы. Результаты проведенного исследования обсуждались и были представлены на научных конференциях и форумах: XXV Международные Шишкинские чтения «Глобализация и проблемы идентичности. Научные школы МГИМО) (г. Москва, 21 декабря 2019 г.), Международная научно-практическая конференция «Инновационная неделя МГИМО» (г. Одинцово, 25 февраля 2020 года – 28 февраля 2020 года), I Международная конференция «Изменение климата в условиях Индустрии 4.0» (г. Москва, 13 ноября 2020 г.), XIX Всероссийская конференция-конкурс студентов и аспирантов «Актуальные проблемы недропользования» (г. Санкт-Петербург, 12-16 апреля 2021 г.), II Международная конференция «Изменение климата в условиях Индустрии 4.0» (г. Москва, 12 ноября 2021 г.), Международная научно-практическая конференция «Энергетическая политика и стратегии инновационного развития компаний топливно-энергетического комплекса в парадигме цифровизации» (г. Москва, 2022 г.), Актуальные проблемы внутренней и внешней экономической повестки России (г. Москва, 17 февраля 2022 г.)

Степень достоверности, апробации и внедрение результатов исследования.

По теме диссертационного исследования опубликовано 7 работ, в том числе в перечне ВАК – 2.

В научных изданиях, индексируемых в МБД Springer, Scopus и в рецензируемых изданиях из перечня ВАК по специальностям, соответствующим представляемой к защите диссертации:

1. Guliev, I.A. Sustainable Development of the Oil and Gas Sector in the Arctic Region / I. A. Guliev, V. I. Kiselev, V. V. Sorokin // Current Problems of the Global Environmental Economy Under the Conditions of Climate Change and the Perspectives of Sustainable Development. – Cham: Springer, 2023. – P. 275-279. – DOI 10.1007/978-3-031-19979-0_30. – 2023.
2. Igbal A. Guliyev & Vladislav I. Kiselev & Victor V. Sorokin Sustainable Development of the Oil and Gas Industry and Modern Challenges of Decarbonization /Igbal A. Guliyev & Vladislav I. Kiselev & Victor V. Sorokin // Springer Books, in: Elena B. Zavyalova & Elena G. Popkova (ed.), Industry 4.0, pages 247-254, – DOI: 10.1007/978-3-030-79496-5_23. – 2022.
3. Гулиев, И. А. Мировой рынок энергетических ресурсов: Дисбаланс распределения ресурсов и концепция устойчивого развития / И. А. Гулиев, В. И. Киселев, В. В. Сорокин // Дискуссия. — 2022. – № 5(114). – С. 62-70.
4. Киселев, В. И. Глобальная энергетика и современная геополитика / В. И. Киселев // Дискуссия. – 2022. – № 6(115). – С. 18-28.

В прочих изданиях:

5. Гулиев, И. А. Исполнение обязательств по декарбонизации нефтегазовой отрасли странами - участниками Парижского соглашения / И.А. Гулиев, В.И. Киселев, В.В. Сорокин // Энергетическая политика и стратегии инновационного развития компаний топливно-энергетического комплекса в парадигме цифровизации: сборник научных трудов профессорско-преподавательского состава и студентов по результатам Международной научно-практической конференции, Москва, 25 февраля 2020 года – 2021
6. В.И. Киселев, В.В. Сорокин. Современные экологические аспекты в нефтегазовой отрасли / В. И. Киселев, В. В. Сорокин // Актуальные проблемы недропользования: Тезисы докладов XIX Всероссийской

конференции-конкурса студентов и аспирантов, Санкт-Петербург, 12–16 апреля 2021 года. Том 4. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский горный университет, 2021. – С. 210-211.

7. Киселев В.И., Сорокин В.В. Устойчивое финансирование в Арктике / Ю.В. Зворыкина, И. А. Гулиев, А. Ю. Климентьев [и др.]. – Москва: Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, 2022. – 185 с.

Структура и объем диссертации.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Во Введении раскрыта актуальность, определены цели, объект, предмет и задачи диссертационного исследования. В первой главе раскрываются концептуальные основы политики устойчивого развития, показаны текущие мировые тенденции реализации целей устойчивого развития в нефтегазовом секторе.

Во второй главе был изучен опыт реализации стратегий устойчивого развития в практике международных и отечественных нефтегазовых компаний, показан механизм повышения стоимости нефтегазовых компаний при интегрировании целей устойчивого развития в корпоративную стратегию деятельности.

В третьей главе на основе разработанной автором методики был разработан индекс устойчивого развития, позволивший провести сравнительную оценку нефтегазовых компаний по уровню их устойчивого развития на основе применения инструментов нечетких множеств, а также показана взаимосвязь устойчивого развития с показателями результативности экономической деятельности нефтегазовых компаний.

В Заключении представлены основные выводы по работе.

Список использованных источников включает 89 наименований.

ГЛАВА 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

1.1 Предпосылки появления политики устойчивого развития

Современные процессы международной интеграции, мировые кризисы и глобальные задачи общества обуславливают важность вопроса устойчивости и сбалансированности развития экономических субъектов и стран в целом[19].

Необходимость устойчивого развития сильно влияет как на экономику, так и на все остальные сферы жизни. В данном исследовании неоднократно будет использован термин «политика устойчивого развития». Под политикой развития понимаются все меры, принимаемые развивающимися и промышленно развитыми странами в целях улучшения условий жизни населения развивающихся стран.

По сравнению с традиционными сферами экономической политики, такими, например, как политика экономического роста, внешнеторговая политика или финансовая политика, политика развития как самостоятельная сфера политики устойчивого развития все еще является молодой категорией.

Научная литература относительно устойчивого развития представлена в малом количестве и в последние годы только начинает набирать актуальность.

Статьи, посвященные теоретическим основам устойчивого развития и формулированию стратегий устойчивого развития, расходятся в аргументации, поэтому в нашем исследовании мы будем исходить из международных соглашений и резолюций.

Политика устойчивого развития — это нормативное соглашение мирового сообщества, которое получило всеобщее одобрение.

Рассмотрим основные предпосылки ее появления и развития.

---

[19] Кортоев, И.И. Вопросы разработки и применения методики стратегического анализа устойчивого развития организации нефтегазового сектора / И. И. Кортоев // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/15ECVN322.pdf

Преобладающей теорией экономического развития в 1950-х и 1960 - х годах была теория роста и модернизации. Представители теории модернизации, такие как П. Розенштейн-Родан, видели причину отсталости в развитии в основном в нехватке капитала в соответствующих национальных экономиках. Важными определяющими факторами теории модернизации были роль государства и потребность в капиталовложениях, которые должны были привести к значительному толчку в направлении индустриализации в развивающихся странах. С точки зрения реальной политики, одним из результатов процесса модернизации в течение первого десятилетия развития ООН стала поставленная цель совокупного минимального роста валового внутреннего продукта (ВВП) на уровне 5% в год[20].

Дальнейшая цель теории модернизации состояла в том, чтобы способствовать процессу модернизации посредством технологических и организационных улучшений, направленных на индустриализацию и прогрессивную национальную экономику. В связи с этим возникли различные стратегии сбалансированного и несбалансированного роста.

В сравнении с вышеуказанной целью, для многих стран «третьего мира» это десятилетие оказалось экономически успешным. В среднем они добились ежегодного роста ВВП на 6%. Однако усредненное значение не позволяет говорить о достижении такого же результата повсеместно. Например, рост на душу населения в Южной Америке, Азии и Африке составил всего от 1,5% до 2,5%. Таким образом, можно утверждать, что лишь небольшая часть населения извлекла выгоду из зарождающегося экономического роста, и, поскольку экономический рост был в значительной степени ориентирован на промышленный сектор, сельскохозяйственный сектор подъема не получил.

Во втором международном десятилетии ООН требования к реализации нового мирового экономического порядка становились все более четкими.[21] Цель

---

[20] Бокарев Ю.П. Теории модернизации и экономическое развитие // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2009. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/teorii-modernizatsii-i-ekonomicheskoe-razvitie-1 (дата обращения: 22.10.2021).

[21] Декларация об установлении нового международного экономического порядка. URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/econ_order.shtml (дата обращения: 22.09.2021).

состояла в том, чтобы дать возможность менее развитым странам участвовать в мировой экономике на более справедливых рамочных условиях.

В то же время усилилась критика традиционной помощи в целях развития, и уже к концу первого десятилетия развития промышленно развитые страны подняли вопрос о рациональности политики развития, основанной исключительно на росте. В докладе Л. Пирсона (1969)[22] подчеркивается то, что Роберт Макнамара[23], президент Всемирного банка, также подчеркнул в своей знаменитой речи в 1973 году: с одной стороны, во многих развивающихся странах явно наблюдается непрерывный экономический рост. С другой стороны, различия в доходах между богатыми и бедными становились все больше. Поэтому Макнамара высказал мнение о том, что успешная политика развития направляется руководителями как на поднятие темпов экономического роста, так и на распределение его итогов. Это устанавливает связь с продвижением справедливости внутри и между поколениями: дополнительная особенность устойчивого развития наряду с трехмерностью.

Описанное переосмысление стало отправной точкой для стратегии основных потребностей, или подхода к основным потребностям, который направлен на обеспечение минимального уровня основных частных товаров и доступа к элементарным общественным товарам и услугам. Кроме того, целевой группе сотрудничества в целях развития следует предоставить возможность участия в политической жизни. Однако развивающиеся страны скептически отнеслись к критике традиционной помощи в целях развития, то есть к введению новых социальных и экономических требований и вытекающему из этого политическому дискурсу. Они опасались, что эта дополнительная проблема может ограничить их промышленное развитие и будет игнорировать новый экономический порядок, которого они требовали. В конце десятилетия было признано, что достигнутые

---

[22] Доклад Комиссии по международному развитию «Партнеры по развитию», Л.Б.Пирсон, Нью-Йорк, 1969 г. [Электронный ресурс] — URL: https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000206935?posInSet=1&queryId=N-EXPLORE-5f119263-7f4e-40ab-960b-448a6dd31584

[23] President McNamara Nairobi Speech 1973. URL: https://www.worldbank.org/en/about/archives/president-mcnamara-nairobi-speech-1973

средние темпы роста в 5% оказались ниже ежегодных глобальных темпов роста в размере не менее 6%, установленных ООН. И на этом этапе успех дистрибуции с точки зрения эффекта просачивания также вряд ли был достигнут.

Хотя многие поставленные цели второго десятилетия не были достигнуты, ООН объявила о целевом темпе роста в 7% на следующее третье десятилетие развития (1981–1990). В ретроспективе эта цель оказалась чрезмерно оптимистичной, и десятилетие было записано как «потерянное десятилетие» в истории политики устойчивого развития. Но, с другой стороны, была в полной мере осознана необходимость устойчивого развития как гаранта безопасного будущего человечества и планеты[24].

В результате прихода к власти консервативных правительств в Соединенных Штатах, Канаде, Англии и Германии, неолиберализм также все чаще проникал в политику развития в течение 1980-х годов. М. Тодаро и С. Смит объединили различные теоретические модели в рамках концепции «Неоклассическая контрреволюция: рыночный фундаментализм».[25] Вопреки ранее распространенным теориям экономического развития, которые отводили государству важную роль в планировании и реализации стратегий развития, в основе неолиберальной теории стоит утверждение о том, что основной причиной недостаточного развития является невмешательство государства в экономические дела. Таким образом, вместо государства представители неолиберализма рассматривали предприятия как «двигатель процесса развития». Эта концепция привела к разработке Программ структурной перестройки (ПСД), разработанных международными финансовыми учреждениями и которые должны были осуществляться развивающимися странами, обратившимися за кредитами. Это послужило основой для получения права на финансовую помощь и, среди прочего,

---

[24] Ларионова М.В., Сафонкина Е.А. (2018) Первые десятилетия сотрудничества для развития. Участники, достижения и трудности // Вестник международных организаций. Т. 13. № 4.С. 96–121.

[25] Chapter 5: Classic Theories of Economic Growth pt2 Flashcards | Quizlet quizlet.com›643551943/chapter-5-classic-theories-of-economic-growth-pt2-flash-cards/

включало меры по приватизации, сокращению субсидий и ограничению или ликвидации учреждений, ограничивающих конкуренцию.

Однако во многих слаборазвитых национальных экономиках процесс либерализации оказался менее полезным или контрпродуктивным, поскольку в очередной раз были проигнорированы структуры, характерные для отдельных стран и регионов. Как следствие, результаты Программ структурной перестройки включали высокие темпы инфляции и массовые увольнения государственных служащих во многих странах, осуществляющих эти программы, что привело к кровавым восстаниям против ПСП в некоторых странах.

Ранее действовавшие стратегии развития все чаще ставились под сомнение. По этим причинам была установлена более тесная связь между темами политики в области развития и вопросами прав человека и экологической политики.

Связь между устойчивым использованием ресурсов и социальным и экономическим благосостоянием подчеркивалась в 1980 году в качестве элемента «Всемирной стратегии охраны природы», которую разработали специалисты МСОП[26]: «Люди в своем стремлении к экономическому развитию и пользованию богатствами природы должны смириться с реальностью ограничения ресурсов и пропускной способности экосистем и должны учитывать потребности будущих поколений. Это послание сохранения природы. Ибо если целью развития является обеспечение социального и экономического благосостояния, то целью сохранения является обеспечение способности Земли поддерживать развитие и поддерживать всю жизнь».

В 1990-х годах ООН предложила новую платформу для построения политики устойчивого развития, при этом отметив важное значение энергетики. Она была рассмотрена не с точки зрения экономических выгод, а как средство для достижения устойчивого развития. Для понимания политики устойчивого развития необходимо рассмотреть ее характеристики.[27]

---

[26] Международного союза охраны природы и природных ресурсов

[27] Леонова, К.С. Формирование и реализация концепции устойчивого развития в Российской Федерации // РСМ. 2022. №1 (114). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-realizatsiya-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-v-rossiyskoy-federatsii (дата обращения: 22.11.2021).

Начиная с 20-го века, исследования, работы и публикации посвящены понятию «устойчивого развития». С целью правильного использования и сохранения экологических ресурсов и систем в 1980 году Международным Союзом Охраны Природы в качестве первостепенного принципа была обозначена устойчивость.

Сущность и подходы к трактовке понятия устойчивости вызывали широкие дискуссии после публикации Мировой Комиссии по окружающей среде и развитию VCED в 1987 году доклада Брундтланд «Наше общее будущее»[28], вызвавший широкие дискуссии в связи с не полностью определенной концепцией устойчивости. Устойчивое развитие в нем трактовалось как процесс, который позволит настоящим и будущим поколениям использовать ресурсы и осуществлять беспрепятственное инновационное развитие для соблюдения целей будущими поколениями.

После введения понятия, о концепции устойчивого развития в научный и общественный дискурс международной деятельности, концепция начала получать масштабное и постоянное обсуждение. В рамках этой концепции предполагается выбор подходящих решений и действий, способствующих удовлетворению и будущих, и настоящих потребностей без истощения природных ресурсов.

В результате разработки и развития новых нефтегазовых территорий и общественного мнения, заставляющего принимать во внимание принципы устойчивости, начали постепенно распространяться среди компаний. Промышленная цивилизация, имеющая доступ к природным ресурсам и энергоресурсам, поняла, что их постоянное использование имеет ограничения и в итоге может привести к потере их используемости, то есть к концепции «стратегии отставания»[29].

---

28 Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future URL: https://www.alor.org/Storage/Library/PDF/Our_Common_Future_Brundtland_Report1987.pdf (дата обращения: 22.12.2021).

29 Хуснутдинова, Э.С. Формирование устойчивых темпов развития нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05. - Москва, 2006. - 143 с.: ил.

Модель устойчивого развития утвердилась как “политика устойчивого развития 1990-х годов” только в связи с публикацией доклада Брундтланд и конференцией в Рио-де-Жанейро. Как в Докладе Г. Х. Брундтланд, так и в Декларации Рио-де-Жанейро защита окружающей среды и ответы на вопросы развития неразрывно связаны. Кроме того, оба документа устанавливают, что удовлетворению потребностей бедного населения должно быть уделено первостепенное внимание при реализации политики устойчивого развития. Уже в то время отмечается роль энергетики и климата в политике устойчивого развития – без всестороннего развития энергетики невозможно достигнуть многие ЦУР, связанные с бедностью, производством и т. д., но энергетическое производство также вредит климату, поэтому устойчивое развитие, как утверждается в докладе, должно осуществляться в балансе между улучшением условий жизни людей и снижением темпов вредного производства в мире[30].

В начале 2000-х гг. большинство развитых и развивающихся (преимущественно в Азии и Южной Америке) стран осознавали, какие важные последствия несут в себе чрезмерные темпы вредного промышленного производства, экстенсивное развитие энергетики, отсутствие поддержки бедного населения и т.д. Страны подошли к осознанию необходимости разработки модели устойчивого развития (в первую очередь за счет трансформаций в энергетике), которая бы улучшала качество жизни, способствовала улучшению климата и продолжала снабжать человечество необходимым количеством энергоресурсов.

В начале 2000 г. в ООН в Нью-Йорке состоялась встреча 150 глав государств и правительств. Результатом переговоров стала Декларация тысячелетия[31] Организации Объединенных Наций, которая была призвана ввести новое глобальное партнерство в целях развития. Стратегии, которые были разработаны для отдельных десятилетий политики в сфере устойчивого развития, заменились на

---

[30] Ковалев, Ю. Ю. (2014). Концепция устойчивого развития и ее реализация в европейском союзе. Известия Уральского федерального университета. Серия 3: Общественные науки, 134(4), 54-65.

[31] Декларация тысячелетия и цели развития тысячелетия. – [Электронный ресурс]. – URL: https://rce.kg/wp-content/uploads/2018/03/Deklaratsiya-tysyacheletiya-i-tseli-razvitiya-tyasyacheletiya.pdf (дата обращения: 16.02.2021).

Цели развития десяти тысячелетия (ЦРДТ) – под результатами конференции участники из 189 стран поставили свою подпись об участии в достижении ЦРТ до 2015 года[32].

Это привело к новой ориентации и новому качеству международного сотрудничества в целях развития. Согласно этому документу, возможности глобализации могут быть использованы в полной мере только в том случае, если принципы человеческого достоинства и равных прав будут в равной степени соблюдаться для всех людей во всем мире.

На этом фоне все подписавшие соглашение главы государств и правительств заявляют не только о личной ответственности перед своим обществом, но и о всемирной коллективной ответственности за человечество, особенно за самых слабых. В декларации делается вывод о том, что выполнение этой ответственности может быть достигнуто только с помощью мер, к которым стремятся во всем мире. Следовательно, отношения в 21 веке должны характеризоваться основными ценностями свободы, равенства, солидарности, терпимости, уважения к природе и совместной ответственности. Основываясь на этих принципах, «Повестка дня на 21 век» в конечном счете определяет четыре программных направления действий в области международной политики:

1. Свобода, всемирная безопасность, проведение частичного разоружения крупнейших военных держав;
2. Борьба с бедностью и голодом;
3. Забота о природе, защита атмосферы, предупреждение глобальных климатических изменений;
4. Принципы демократии, определение единых прав человека, грамотное руководство ООН;

В результате на смену десятилетним стратегиям Организации Объединенных Наций в области политики развития пришли цели международного развития.

[32] Декларация тысячелетия ООН. URL: https://docs.cntd.ru/document/901784387

Первым значимым событием на данном пути стало принятие на высоком Форуме 2003 года «Римской декларации»[33], нацеленное на повышение эффективности сотрудничества. В этом документе участники форума обязуются усилить ориентацию своей политики в области развития на партнерство.[34] Три дополнительных ключевых документа об этих усилиях по реформированию были приняты на последующих форумах по эффективности сотрудничества в целях развития в Париже (2005 год), Аккре (2008 год) и Пусане (2011 год).

В 2005 году в Париже более 100 представителей стран-доноров и стран-партнеров из международных организаций, занимающихся вопросами развития, бизнеса и общества, впервые совместно договорились о партнерских обязательствах в отношении их будущей политики в области развития. В этой связи «Парижская декларация об эффективности внешней помощи»[35] основана на следующих пяти основополагающих принципах:

1. В соответствии с принципом ответственности страны-партнеры обязуются осуществлять руководство в разработке и реализации своих национальных стратегий развития. В свою очередь, страны-доноры соглашаются уважать лидерство стран-партнеров и помогать укреплять их потенциал для его осуществления.
2. В соответствии с принципом согласованности страны-доноры обязуются основывать свою общую поддержку на национальных стратегиях развития, институтах и процессах своих стран-партнеров.
3. В интересах коллективного повышения эффективности принцип согласования предусматривает лучшую взаимную координацию программ и процессов стран-доноров.

---

[33]Римская декларации по вопросам согласования. URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/romedecl_on_harmonization.shtml (дата обращения: 20.10.2022).

[34]Международные инструменты и понятийный аппарат в сфере содействия международному развитию: учеб.-темат. пособие [Текст] / Ю. К. Зайцев, О. В. Перфильева, М.Р.Рахмангулов, Е.А.Швец; отв. ред. М.В.Ларионова; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 2-е изд. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2011. — 88 с

[35] Парижская Декларация по повышению эффективности внешней помощи. Электронный ресурс. URL: https://www.oecd.org/dac/effectiveness/35023545.pdf

4. Посредством управления, ориентированного на результаты, страны-доноры обязуются сосредоточиться на результатах своей политики в области развития. Они не должны руководствоваться достижениями, достигнутыми в их странах-партнерах, в то время как страны-партнеры работают над созданием ориентированной на результаты отчетности и системы ориентации.
5. Принцип взаимной подотчетности в конечном счете связан с усилением подотчетности стран-доноров и стран-партнеров как между собой, так и в отношении общественности и парламентов.

Цель состоит в том, чтобы создать стимул, а также основу для оценки прогресса в реализации принципов. Для этого Форум установил целевые показатели для каждого из пяти принципов, которые должны были быть достигнуты к 2010 году. В 2008 году Парижская декларация была дополнена «Аккрским планом действий»[36], который был принят в столице Ганы по итогам третьего форума по повышению эффективности внешней помощи.

В начале плана действий подчеркивается, что сотрудничество в целях развития может быть только частью усилий в области развития. Документ также определяет в качестве наиболее важных движущих сил развития области демократии, роста экономики, развития социальной сферы, сохранения природы, гендерного равенства и уважения прав человека. В этом контексте в плане действий также поднимается вопрос о влиянии других политических сфер на прогресс сотрудничества в целях развития. В нем указывается, что эти тематические области должны решаться систематически и согласованно со всеми стратегиями.

На 4-м высоком Форуме в рамках улучшения темпов внешней государственной помощи (г. Пусан, 2011 г.)[37] представители правительств

---

[36]Аккрская программа действий — Текст: электронный— URL: http://www.ripk.kg/library/1/1.2/1_2_%20%D0%90%D0%BA%D0%BA%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D0%B4%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D0%B9.pdf (дата обращения: 16.09.2021).

[37]Final GPEDC review report. — Текст: электронный // MDF: [сайт]. — URL: https://effectivecooperation.org/system/files/2021-12/Final%20GPEDC%20review%20report%2015-11.pdf (дата обращения: 16.09.2021).

промышленно развитых и развивающихся стран, многосторонних и двусторонних организаций, а также самых разных организаций частного и государственного секторов объединились в новое партнерство: «Пусанское партнерство для эффективного сотрудничества в целях развития». Как подчеркивается в докладе, это партнерство имеет более широкую и всеобъемлющую структуру, чем раньше, и таким образом учитывает все более сложную архитектуру сотрудничества в целях развития. В этой связи в докладе особо подчеркивается растущее влияние так называемых «новых доноров» - тех государств, которые привержены сотрудничеству в целях развития, но не являются членами Комитетов содействия развитию ОЭСР (КСР). В настоящее время 29 государств входят в КСР, комитет ОЭСР, который рассматривает вопросы и области деятельности, связанные с политикой в области развития.

В заключительном документе Конференции в Пусане подчеркивается необходимость и важность сотрудничества и обмена опытом и знаниями между всеми донорами.

В документе также указывается на особую роль частного сектора в контексте сотрудничества в целях развития: как субъектов, способствующих инновациям, доходам и занятости, вносящих важный вклад в устойчивый рост и борьбу с нищетой. Поэтому государственные и частные субъекты должны совместно исследовать, как можно продвигать цели развития и предпринимательства в одинаковой степени и взаимодополняющим образом.

Как и в предыдущем Аккрском плане действий, в заключительном документе Форума высокого уровня в Пусане также рассматривался аспект политической согласованности. В соответствии с этим сотрудничество в целях развития может играть стимулирующую и незаменимую вспомогательную роль, например, в борьбе с нищетой, социальном обеспечении, устойчивом развитии или экономическом росте, в то же время сотрудничество в целях развития может рассматриваться только как часть решения. Следовательно, необходимо учитывать взаимное взаимодействие всех политических областей, а не только политики в

области развития, и координировать их друг с другом в интересах достижения целей политики в области развития.

В 2010 году на Саммите ООН по Целям в области развития[38], сформулированным в Декларации тысячелетия, в Нью-Йорке, после критической оценки прогресса в достижении ЦРТ на сегодняшний день и призыва к более активному продвижению целевой повестки дня, Генеральному секретарю ООН было поручено начать прогнозирование ЦРТ. Далее был инициирован всеобъемлющий процесс создания Повестки дня в области развития на период после 2015 года.

На 68-м заседании Генеральной Ассамблеи ООН в 2013 году[39] было принято решение сформулировать общую повестку дня, в которую включены цели устойчивого развития, на период после истечения срока действия Целей тысячелетия. Это было определено следующим образом: «Признавая неразрывную взаимосвязь между искоренением нищеты и содействием устойчивому развитию, мы подчеркиваем необходимость согласованного подхода, который сбалансированным образом объединяет три аспекта устойчивого развития. Этот согласованный подход предполагает работу над единой структурой и набором целей, универсальных по своему характеру и применимых ко всем странам, с учетом различных национальных условий и уважения национальной политики и приоритетов. Это также должно способствовать миру и безопасности, демократическому управлению, верховенству закона, гендерному равенству и правам человека для всех».

Для подготовки проекта Целей устойчивого развития были назначены рабочие группы. Публикации этих рабочих групп были выражены в конкретной форме в двенадцати Целях развития в начале марта 2014 года национальными группами, например, из Германии, Франции и Швейцарии. Исходя из этих

---

[38]Саммит ООН 2010 года — Текст: электронный— URL: https://www.un.org/ru/mdg/summit2010/ (дата обращения 16.12.2021).

[39]Заседание высокого уровня по теме «Путь вперед: охватывающая вопросы инвалидности повестка дня в области развития до 2015 года и на последующий период», 23 сентября 2013 года. URL: https://www.un.org/ru/mdg/summit2010/ (дата обращения 16.12.2021).

результатов, рабочая группа открытого состава подготовила на основе промежуточных результатов до осени 2014 года пакет определенных ЦУР, который представили на Генассамблее ООН 2014 года. Эти переговоры привели в 2015 г. к оформлению повестки дня в области развития на Саммите Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке[40].

1.2 Принципы политики устойчивого развития

Дальнейшее развитие политики устойчивого развития обусловило принятие так называемой Декларации тысячелетия, в которой были установлены так называемые “Цели развития тысячелетия” (ЦРТ). Представители правительств из 189 стран обязались выполнить к 2015 году на международном уровне восемь целей, представленных на иллюстрации 1, и внести свой вклад в достижение первоначально поставленных 18 целей (Таблица 1.1)

Таблица 1.1 - Цели развития тысячелетия

Формулировка		Итоги (до 2014 г.)
1	Искоренить крайнюю нищету и голод	
1.1	С 1990 по 2015 гг. в 2 раза снизить число людей в мире, чей доход меньше, чем 1 доллар в день	Уровень крайней нищеты сократился вдвое, но серьезные проблемы сохраняются.
1.2	Создать достаточное количество рабочих мест для всех слоев и категорий населения	Снижение роста экономики, что негативно сказывается на рынках труда.
1.3	С 1990 по 2015 гг. в 2 раза снизить кол-во людей, которые страдают от нищеты и голода	Масштабы голода продолжают сокращаться, но необходимы серьезные усилия для достижения цели по борьбе с голодом во всем мире к 2015 году.
2	Обеспечить всеобщее начальное образование	
2.1	К 2015 году обеспечить начальным образованием детей во всем мире	В начале десятилетия прогресс был очень высоким, но к 2010-м гг. существенно замедлился
3	Привести мир к равенству всех гендеров и равенству их прав	
3.1	Не позднее 2015 года искоренить какие-либо проявления гендерного неравенства в образовательной системе всех уровней	Положение женского населения на рынке труда улучшается, но гендерное неравенство по-прежнему существует.

[40]Саммит по устойчивому развитию 2015 года— Текст: электронный— URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/summit/ (дата обращения 16.12.2021).

Продолжение таблицы 1.1

Формулировка		Итоги (до 2014 г.)
4	Снизить темпы детской смертности	
4.1	С 1990 по 2015 гг. на 2/3 снизить уровень смертности среди детей возраста начальной школы	Уровень детской смертности с 1990 года существенно снизился: к примеру, в 2012 году во всем мире умерло на 6 миллионов детей до 5 лет меньше, чем в 1990 году
5	Улучшить общее здоровье матерей	
5.1	С 1990 по 2015 гг. сократить на ¾ темпы смерти матерей в мире	Показатели прогресса слабые. Многое еще предстоит сделать для снижения материнской смертности.
5.2	Обеспечить к 2015 году всеобщий доступ к услугам в области репродуктивного здоровья	Рождаемость среди подростков снизилась, но в некоторых регионах остается очень высокой.
6	Борьба с глобальными заболеваниями, такими как СПИД, ВИЧ, малярия и т.д.	
6.1	К 2015 году распространение заболеваний ВИЧ и СПИД существенно остановлено	По-прежнему слишком много новых случаев ВИЧ-инфекции.
6.2	К 2010 году создать универсальный и доступный медицинский блок для лечения больных ВИЧ и СПИД	С 1995 года применение врачами антиретровирусного лечения помогло спасти свыше 6,6 млн. жизней больных.
6.3	Остановились к 2015 году и начали обращать вспять заболеваемость малярией и другими основными заболеваниями	Благодаря тому, что за последнее десятилетие было спасено более трех миллионов жизней, мир находится на пути к достижению цели по борьбе с малярией, но остаются серьезные проблемы.
7	Создание экологически устойчивой системы	
7.1	Применить принципы политики устойчивого развития к сфере экологии, в т.ч. для того, чтобы сократить расходование невосполнимых природных ресурсов	Ежегодное ухудшение климата, выброс парниковых паров, глобальная вырубка лесов, что угрожает этому ценному активу; Мир почти ликвидировал озоноразрушающие вещества.
7.2	Сократить темпы гибели биоразнообразия к 2010 году	Значительное расширение природных территорий, находящихся под государственным контролем, что позитивно сказывается на сохранении биоразнообразия природы
7.3	К 2015 году в 2 раза снизить число людей в мире, не имеющих регулярного доступа к чистой питьевой воде, а также к хорошим санитарным условиям существования	С 1990 года проведена колоссальная работа, по итогам которой в настоящее время свыше 2,3 млрд. человек (преимущественно, из стран Африки) получили доступ к чистой питьевой воде и санитарным условиям
7.4	К 2020 году привести порядка 100 млн. человек, ведущих «трущобный» образ жизни, к улучшению жизни	Парадоксально, но пока достигалась и была достигнута данная ЦРТ, количество людей, проживающих в трущобах (особенно в таких странах, как Индия и Индонезия) сильно возросло

Окончание таблицы 1.1

Формулировка		Итоги (до 2014 г.)
8	Организовывать межгосударственное партнерство для глобального совместного и согласованного развития	
8.1	Конструирование и развитие финансовой и социальной системы, которая является неким межгосударственным универсумом и предполагает прозрачность, предсказуемость, открытость, демократию	Экономическая и политическая либерализация снизилась, взамен чего произошел резкий рост геополитического и экономического влияния в мире крупнейших развитых и развивающихся держав
8.2 и 8.3	Единая помощь развивающимся государствам и странам Третьего мира, особенно островным и не имеющим выхода к морю	Сократились темпы оказания гуманитарной помощи в бедных государствах
8.4	Оказывать согласованную помощь развивающимся государствам, имеющим внешние задолженности	По сравнению с началом 2000-х гг., долговые обязательства многих стран значительно снизились, но в настоящее время продолжают расти
8.5	Создать всемирную фармацевтическую структуру, предполагающую доступ каждого человека к широчайшему ряду недорогих медикаментов в достаточном количестве	Глобальное коммерческое развитие фармацевтических сетей и их монополизация привела в настоящий момент лишь к росту цен на лекарства
8.6	Развивать ИКТ – информационно-коммуникативные технологии, организовывая сотрудничество с частными компаниями	По состоянию на 2015 год, свыше 3 млрд. человек на планете было подключено к Интернету – к 2022 году показатели значительно выросли и продолжают расти

Источник: Декларация тысячелетия и цели развития тысячелетия. – [Электронный ресурс]. – URL: https://rce.kg/wp-content/uploads/2018/03/Deklaratsiya-tysyacheletiya-i-tseli-razvitiya-tyasyacheletiya.pdf *(дата обращения: 16.02.2021).*

Представленный ряд целей глобального развития перерос в современную систему, инициированную объединительной организацией Global Impact Conference[41].

Global Impact появился как необходимость глобального социально-экономического взаимодействия на государственном уровне в рамках ответа на актуальные проблемы современности: экологическое загрязнение, распространение вирусных заболеваний (Covid-19, ВИЧ, СПИД и пр.), распространение ядерного оружия и т.д. По состоянию на 2022 год, цели устойчивого развития (ЦУР) Global Impact разделены на ряд блоков.

[41] О GIC. — Текст: электронный // GIC: [сайт]. — URL: https://impactconference.global/about/ (дата обращения: 16.07.2023).

Социальный. Огромное внимание здесь уделено вопросам выравнивания социального положения людей разных социальных классов:

1. Борьба с нищетой в мире во всех формах;
2. Решение проблемы голода, способствование регулярным гуманитарным поставкам продовольствия в бедные государства (в достаточном количестве) и налаживание мирового сельского хозяйства;
3. Сокращение неравенства внутри стран и между ними (на всех уровнях);
4. Организация справедливой судебной системы в любой стране мире;

Здравоохранение. Современные проблемы в данной сфере преимущественно связаны со странами Третьего мира, где наблюдается острая нехватка чистой воды, продовольствия и нормальной санитарии:

1. Обеспечение всех людей нормальными условиями для здоровой жизни;
2. Обеспечение всех людей в мире доступной чистой водой и современными системами водоснабжения и санитарии;

Экономическое развитие. Здесь превалирует значение в программе развития Global Impact отдано экономическому росту за счет увеличения экономического благополучия граждан:

1. Обеспечение максимальной производительности граждан при полной занятости населения;
2. Создание экономической инфраструктуры, которая будет способствовать индустриализации и внедрению в экономику инноваций;
3. Обеспечение устойчивых моделей потребления и производства;
4. Обеспечение населения недорогой и доступной энергией;

Экология. Увеличивающиеся масштабы производства и потребления в современном мире, грандиозные темпы индустриализации и загрязнения окружающей среды привели к необходимости разработки специальных целей по защите природных ресурсов Земли:

1. Устранение негативных последствий экологических глобальных катастроф, нормализация состояния климата;

2. Очистка от мусора и сохранение океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития;
3. Забота о наземной экосистеме;
4. Препятствование необоснованным вырубкам лесов, загрязнению окружающей среды.

ЦРТ предлагают странам-донорам и странам-получателям совместную ориентацию в областях политики устойчивого развития, которая распределяет обязанности между всеми сторонами. В то время как первые шесть целей Тысячелетия касаются задач, которые должны быть выполнены на местах в странах-получателях помощи при поддержке доноров, цели 7 и 8 тысячелетия особо подчеркивают роль промышленно развитых стран: на них лежит обязанность создать условия, позволяющие развивающимся странам выполнять свои обязательства.

Для обеспечения измеримости прогресса в достижении ЦРТ было разработано 60 показателей для различных предметных областей и целевых показателей. Помимо этого, сообщество государств согласилось регулярно рассматривать ход осуществления Декларации тысячелетия. Обзор ЦРТ в таблице 1.1 также показывает прогресс, достигнутый в достижении целей. Подводя итог, можно констатировать, что за прошедшие годы был достигнут значительный прогресс, и некоторые показатели уже демонстрируют результат, которого добивались до 2015 года. Однако не все целевые показатели были достигнуты к концу 2015 года, по этой причине требуются дальнейшие усилия.

Хотелось бы отметить, что цели в области развития, сформулированные в Декларации тысячелетия, также подверглись критике. Некоторые из этих критических замечаний актуальны на фоне осуществления устойчивого развития и в связи с процессом после 2015 года.

Например, Лоу указывает, что отдельные ЦРТ могут быть достигнуты только за счет других целей в области развития. Это, в свою очередь, не могло привести к созданию работоспособных структур развития после 2015 года. В соответствии с требованиями устойчивого развития, такими как долгосрочная долговечность и

взаимозависимость экологических, экономических и социальных сфер деятельности, существует риск того, что они могут быть проигнорированы при достижении ЦРТ.

Дополнительным предметом критики является воспринимаемая неприменимость ЦРТ обеспечению экологической устойчивости. В рейтинге ЦРТ Месснер и Шольц видят проявление «нового прагматизма» в политике развития, который становится очевидным ввиду сложности сфер деятельности и различных интересов промышленно развитых и развивающихся стран. Нушелер и Рот указывают на то, что, по мнению многих развивающихся стран, охрана окружающей среды является «постматериалистической роскошью», которая рассматривается как препятствие для собственного развития страны и использования ресурсов. Следовательно, например, в области охраны окружающей среды существуют заметные различия в приоритетах, установленных промышленно развитыми и развивающимися странами.

1.3 Текущие мировые тенденции реализации целей устойчивого развития в нефтегазовом секторе

Новые институциональные рамки и всеобъемлющие процессы на период после 2015 года, инициированные ООН, могут способствовать укреплению международного режима устойчивого развития.

Поэтому следует надеяться, что с принятием Целей в области устойчивого развития устойчивое развитие станет более сильным неотъемлемым компонентом глобальной повестки дня в области развития по сравнению с предыдущими ЦРДТ. Следует подчеркнуть, что содержанию отдельных целей придана гораздо более четкая конкретная форма, чем ЦРТ[42].

[42]Руководство по управлению факельным сжиганием в нефтегазовой отрасли. [Электронный ресурс] URL: https://www.ipieca.org/resources/awareness-briefing/mapping-the-oil-and-gas-industry-to-the-sustainable-development-goals-an-atlas (дата обращения: 20.10.2022).

Значимость ЦУР, прежде всего, обусловлена тем, что они носят всеохватывающий, глобальный характер. Если Цели развития тысячелетия (ЦРТ) были направлены, прежде всего, на развивающиеся страны, то ЦУР затрагивают интересы правительств всех стран, международных компаний (участие бизнеса в ЦУР принципиально важно и отличает их от ЦРТ), гражданского и академического сообщества. ЦУР отличается более строгой и ответственной системой мониторинга выполнения показателей, а также системой финансовых обязательств, прежде всего в рамках Официальной помощи развитию[43].

Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, разработанная Организацией Объединенных Наций, включает 17 целей устойчивого развития (ЦУР), предназначенных для решения актуальных экологических, социальных и экономических проблем.[44] Они представлены на рисунке 1.1.

В таблице 1.2 показаны 17 предварительных целей в области устойчивого развития, достижение которых должно быть обеспечено путем пересмотра 169 установленных целевых показателей. Что касается сроков, то цели должны быть достигнуты к осени 2030 года.

[43]Объединение усилий для реализации Глобальной повестки 2030 // ВШЭ. [Электронный ресурс].URL:https://globalcentre.hse.ru/data/2019/07/03/1492087697/Глобальная%20повестка%202030_передовица.pdf (дата обращения: 22.11.2023).

[44]Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей 25 сентября 2015 года. // [Электронный ресурс]. — URL: https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_ru.pdf (дата обращения: 20.10.2022).



Рисунок 1.1. Цели устойчивого развития ООН

Источник: Цели в области устойчивого развития ООН. Электронный ресурс. URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/ (дата обращения: 20.06.2021).

Таблица 1.2 – Формулировка ЦУР ООН до начала 2030 г.

Номер цели	Содержание цели
1	Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах
2	Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства
3	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте
4	Обеспечение всеохватывающего и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех
5	Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек
6	Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех
7	**Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех**
8	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех
9	**Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям**
10	Сокращение неравенства внутри стран и между ними
11	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов
12	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства
13	**Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями**
14	**Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития**
15	**Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия**
16	Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях
17	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития

Источник: Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций: 17 целей-для-преобразования-нашего-мира. URL: *https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/* (дата обращения: 22.11.2022).

В таблице 1.2 цели, выделенные жирным шрифтом, имеют особое значение для мировой энергетики.

Нефтегазовый сектор имеет высокую значимость в мировой экономике. В процессах добычи газа и нефти, геологоразведки, а также транспортировки нефтепродуктов и переработки углеводородов принимают участие свыше 200 нефтегазовых компаний. Транснациональные нефтегазовые компании играют

важную роль в ускорении экономического роста стран, делая значительный вклад в национальный ВВП.

Для определения места в мировой иерархии энергетических компаний используются различные критерии, включая форму собственности, интернациональный масштаб деятельности, вертикальную интеграцию, мультиэнергетичность, публичность, финансовые и операционные показатели[45].

Как правило, с учетом объемов деятельности наиболее крупные энергетические корпорации на мировом рынке разделяются на национальные (National Oil Companies (NOC)) и международные (International Oil Companies (IOC)).

В целях анализа будут рассмотрены национальные энергетические компании, принадлежащие государству (например, SaudiAramco, Sonatrach, NationalIranianOilCompany, Pemex, Petrobras и т. д.). Зарубежные специалисты отметили несколько особенностей этих компаний:

– Государство владеет компанией полностью или частично.

– Правительствам предлагаются решения по политическим вопросам компаниями.

– Политические факторы делают хозяйственную деятельность и инвестиции менее привлекательными для международных корпораций.

– Государственные компании отличаются недостатком прозрачности и несоблюдением правил рыночной экономики.

– В отличие от национальных компаний, для которых политика является главной целью, основным руководящим принципом международных компаний является достижение максимальной прибыли.

Компании, такие как ExxonMobil, Chevron, BP, Shell и прочие, имеют и частную, и смешанную формы собственности.

---

[45]Косырева, Н.С. Эволюция стратегических приоритетов международных и национальных нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.14 / Косырева Надежда Сергеевна; [Место защиты: Рос. гос. ун-т нефти и газа им. И.М. Губкина].- Москва, 2013.- 147 с.

В мировой экономике транснациональными корпорациями (ТНК) по классификации, предложенной экспертами Организации Объединенных Наций, считаются компании, имеющие филиалы и дочерние предприятия в разных странах.

При детальной и широкой классификации нефтегазовой отрасли можно выделить пять основных групп самых крупных компаний в мире[46].

1. Энергетические компании, такие как ExxonMobil, Chevron, ConocoPhillips, Shell, BP, TotalEnergies, Equinor и Eni, являются транснациональными, имеют вертикальную интеграцию и выполняют работу за рубежом с помощью дочерних компаний, совместных предприятий или контрактных работ для производства первичных и вторичных энергетических источников, возобновляемых и невозобновляемых, что делает *их идеальными представителями мультиэнергетической индустрии.*

2. В ряде крупнейших электроэнергетических газораспределительных ТНК можно найти транснациональные вертикально интегрированные компании регионального характера, такие как Gasde France/SUEZ, E.On, Centrica (BG), Enel, Endesa, которые предоставляют электро- и теплоэнергию потребителям на международном и региональном уровне. Развитие мультиэнергетики остается незначительным или просто отсутствует. Кроме того, эти компании не имеют больших запасов углеводородов и производят мало добываемого газа. Однако, они продолжают импортировать и поставлять газ потребителям в большом масштабе.

3. Недавно появившиеся ТНК с потенциалом, такие как Petrochina, CNPC, Sinopec, CNOOC, ONGC, Petrobras, Petronas, PTT, ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» привлекают внимание на мировом энергетическом рынке. Они стали предшественниками глобализации деловой деятельности в различных видах вертикальной интеграции. Эти компании могут работать эффективно без значительных углеводородных ресурсов (кроме ОАО «Газпром» и ОАО

---

[46] Миловидов К.Н., Митрова Т.А., Славинская Л.А., Мельникова С.И. Крупнейшие энергетические компании мира в контексте глобализации ТЭК: Учебное пособие. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. 340 с.

«ЛУКОЙЛ») и ищут доступ к ним. Они в великой степени контролируются государством путем акционерного капитала.

4. Корпорации, в том числе SaudiAramco, PDVSA, Kuwait Petroleum Corporation (KPC), Sonatrach, ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «НК «Роснефть», имеют доступ к углеводородным ресурсам, что обеспечивает устойчивый рост их международных операций в сфере ГРР и добычи.

5. Список включает местные нефтегазовые компании, такие как Национальная иранская нефтяная компания (NIOC), NNPC, QatarPetroleum (QP), Иракская национальная нефтяная компания (INOC), Ливийская национальная нефтяная корпорация (Lybia NOC), Pemex, AbuDhabiNationalOilCompany (ADNOC), ОАО «Сургутнефтегаз», Государственная нефтяная компания Азербайджана (ГНКАР), Казмунайгаз, Узбекнефтегаз, Туркменнефть и Туркменгаз, которые занимаются добычей и осуществляют свой бизнес внутри границ своих стран.

Platts («Top 250 Global Energy Companies»), PFC Energy (50 Leading Energy Companies of the World) и PIW's Rank of The World's Top 50 Oil Companies предоставляют оценки, позволяющие определить позицию самых крупных энергетических компаний в мире.

Рейтинг Platts основан на активах, доходах, прибыли и доходности вложенного капитала для оценки эффективности компаний за последние три года. Рейтинг PFC Energy 50 оценивает рыночную капитализацию энергетических предприятий, а рейтинг PIW'sRankofTheWorld'sTop 50 OilCompanies анализирует операционные и финансовые показатели НЕФГО (нефтегазовое оборудование, добыча углеводородов, продажи, переработка, прибыль, активы и численность персонала)[47].

Российскими аналитиками была предложена следующая классификация нефтегазовых компаний:

---

[47]Пантелеева Ю.В., Косарева Н.Е. Современные принципы классификации энергетических компаний мира // Вестник Казанского технологического университета. 2014. №16. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-printsipy-klassifikatsii-energeticheskih-kompaniy-mira (дата обращения: 31.01.2023).

Группа аналитиков из России предлагает классификацию компаний, в соответствии с которой:

– Супер-мейджоры, представляющие собой глобальные центры управления активами. Для них характерны огромные масштабы производства и получение миллиардной выручки. На сегодняшний день доля таких компаний снизилась до 10% от общемировых запасов нефти и газа, что привело к сокращению уровня их капитализации. Такие компании получают в современных условиях выгоды от вложений в альтернативные источники энергии. Кроме того, положительные результаты в их деятельности достигаются на основе эффекта синергии между процессами распространения конечной продукции, переработки нефти и предоставления коммунальных услуг.

– Высокоэффективные компании среднего размера, применяющие гибкие бизнес-модели и оптимизирующие активы, с ограниченными во времени короткими циклами и осуществляющие минимальные инвестиции.

– В результате глобализации энергетической отрасли появились мультиэнергетические компании, предоставляющие пользователям разнообразные услуги: торговля со всеми видами энергоносителей, электронная торговля, страхование рисков и коммунальные службы (водоснабжение, отопление). Благодаря широкому спектру деятельности эти компании стали важным источником дохода.

– Национальные нефтегазовые компании смогли поднять свою конкурентоспособность, применяя современные технологии, в том числе МНК. Это достигнуто благодаря слиянию, поглощению и реорганизации бизнеса крупных нефтегазовых компаний и появлению сервисных компаний.

– Существуют два вида Национальных Нефтяных Компаний: традиционные, у которых большие запасы углеводородов и ННК, которые больше зависят от импортных источников. Первые наращивают доходы, приносящие прибыль в бюджеты своих стран, а вторые инвестируют в третьи страны, чтобы получить поставки энергии в свои границы.

Три группы компаний можно выделить в соответствии с вышеуказанным.

– Частные владельцы нефтегазовых мейджоров обычно сосредоточены на производстве готовой продукции. Их инвестиционная политика заключается в приобретении активов по всему спектру иерархии и предприятий, которые исследуют альтернативные технологии теплового энергоснабжения.

– Деятельность средних компаний независимой собственности в основном сосредоточена на поиске и добыче частных нефтяных залежей.

– Нефтегазовые компании, контролируемые государством, зависят от него.

Основываясь на существующих данных, мы будем проводить исследования как на международном, так и национальном уровне для организаций.

Стратегии международного развития подразумевают увеличение эффективности производства, доступ к более дешевым ресурсам, технологиям, рынкам сбыта, брендам и компетенциям владельцев; использование быстро растущих рынков в секторе «даунстрим», диверсификация бизнеса в долгосрочной перспективе и уменьшение рисков в связи с изменениями цен на нефть.[48]

Независимо от международного распространения деятельности и масштабов компаний, существуют общие факторы, которые влияют на развитие нефтяного рынка, а именно - развитые страны, использующие нефть и нефтепродукты, могут существенно влиять на ситуацию на рынке и цены в связи с конфликтами в политике и экономике. Введение торговых санкций, дополнительных налогов и пошлин, усиление политической географии и развитие имеющихся конфликтов, а также возникновение новых влияют на состояние рынка и его участников.

Если производство нефти превысит потребление, то станет возможным риск переизбытка предложения на рынке, что приведёт к падению цен и обязательному уменьшению производства, в результате чего могут появиться недозагрузки. Также данные по запасам нефти в странах, не входящих в ОПЕК, могут исказить баланс поставок на рынке.

---

[48]Косырева, Н.С. Эволюция стратегических приоритетов международных и национальных нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.14 / Косырева Надежда Сергеевна; [Место защиты: Рос. гос. ун-т нефти и газа им. И.М. Губкина]. - Москва, 2013.- 147 с.

Прирост использования возобновляемых источников энергии, таких как солнечное излучение, ветер и энергия водных потоков, составляют дополнительную конкуренцию для альтернативных энергоресурсов. Аналитики ожидают, что в следующие годы потребление нефти в развитых государствах снизится вследствие генерации ВИЭ, и это будет приводить к дальнейшему действию на углеводородном рынке.

До 1 мая 2022 г. ОПЕК+ применит ограничения в добыче нефти для надлежащего взаимодействия между сторонами соглашения и для поддержания достаточно высокой цены для крупных поставщиков на нефтяном рынке.

Вспышки опасных болезней и природные катаклизмы могут привести к нарушению баланса на рынке углеводородов, а затем к падению цен на нефть. Одним из примеров может служить кризис на нефтегазовом рынке, вызванный пандемией COVID-19.

Отрицательные последствия изменения валютного курса и наступления кризисов в экономике могут быть ощутимыми для финансовых показателей крупнейших производителей. Особенно это актуально для тех стран, в бюджет которых вносятся значительные доходы из нефтегазовой отрасли.[49]

Помимо данных факторов, сегодня усиливаются запросы общества на серьезные перемены в сторону устойчивости — от экологизации потребления до климатических забастовок.

С целью минимизации негативного воздействия данных факторов внедрение целей и принципов устойчивого развития нефтяными компаниями представляется особенно актуальным.

Для долгосрочной жизнеспособности ВИНК необходимо провести экономическую оценку разработки нового нефтегазового месторождения, учитывая минимизацию экологических последствий для будущих поколений. Также необходимо снизить воздействие на окружающую среду при производстве, включая переход на использование возобновляемых источников энергии и

[49] Открытый журнал https://journal.open-broker.ru/investments/obzor-itogov-2020-goda-neftyanogo-sektora-rossii/

смежных процессов нефтепереработки. При этом необходимо обеспечить устойчивое развитие нефтегазовой отрасли.[50]

Для достижения успеха в отрасли нефтегазовой промышленности обязательно выполнять ряд правил и принципов, в том числе: учет экологических и социальных последствий при реализации энергетических проектов, усовершенствование энергоэффективности и разработка новых технологий, а также учет интересов сотрудников, заинтересованных сторон и общества в целом. Не забывать и о более частных принципах, влияющих на рост и развитие компаний:

1. Увеличение доступности разнообразных источников энергии, транспортировки и поставок энергоресурсов.

2. Обеспечение потребностей в энергоресурсах и создание резерва энергетических продуктов.

3. Использование мер на мировом уровне для получения региональной и страновой независимости в сфере энергетики.

4. Оценка тенденций развития для предотвращения потенциальных рисков и угроз[51].

Прямое отношение ЦУР к энергетике определяется стремлением государств к обеспечению населения доступными и недорогими ресурсами, с одной стороны, и к снижению выбросов отходов вредного углеродного производства – с другой. Разумеется, данная необходимость прочно подкрепляется климатическими проблемами – таким образом, ЦУР, связанные с энергетикой, в системе целей устойчивого развития, определенными ООН до 2030 года, занимают решающее место, так как отвечают требованиям большинства направлений развития: сокращению вредного производства и улучшению людского благополучия через обеспечение людей энергией и заботе о климате Земли.

---

[50]Фоменко А.С. Концепция устойчивого развития нефтегазового сектора как одна из подсистем ноономики. Экономика науки. 2020; 6(4):278-286. https://doi.org/10.22394/2410-132X-2020-6-4-278-286.

[51]Ромохов, К.С. Элементы концепции устойчивого развития в деятельности нефтегазовых компаний // Московский экономический журнал. 2020. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/elementy-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-v-deyatelnosti-neftegazovyh-kompaniy (дата обращения: 18.11.2022).

В рамках рассуждения о целях устойчивого развития нужно выделить климат как наиболее актуальное направление работы современных региональных интеграционных объединений в рамках устойчивого развития (особенно в нефтегазовой отрасли).

В 2015 году (30.11.15-12.12.15.) в Париже состоялась международная конференция по климату: учитывая многолетний неудачный опыт консолидированного достижения целей устойчивого развития Европой, на парижской конференции основной целью было принято «достичь универсального и обязательного выполнения соглашения, позволяющего эффективно бороться против изменения климата и ускорить переход к обществу и экономике, мало потребляющим углеродные технологии».

В 2017 году Международная ассоциация представителей нефтяной промышленности по охране окружающей среды (IPIECA), Программа развития Организации Объединенных Наций (UNDP) и Международная финансовая корпорация (IFC) пришли к общему пониманию последствий ЦУР для нефтегазовой отрасли и того, как отрасль может внести свой вклад наиболее эффективным образом, которое было изложено в совместном отчете IPIECA/IFC/UNDP «Планирование достижения целей устойчивого развития в нефтегазовой отрасли: атлас»[52].

В 2021 г. (с 31.10.21 по 12.11.21) международная конференция по климату состоялась в Глазго[53]. На встрече, где присутствовали 120 глав государств и еще 25 тысяч делегатов из 200 стран, было отмечено, что предыдущие усилия по снижению выброса парниковых газов показывают неэффективность – и ожидается более быстрый прирост увеличения средней температуры климата, чем намечалось. Тем не менее, главы государств согласились с необходимостью искать

---

[52] Руководство по управлению факельным сжиганием в нефтегазовой отрасли. URL: https://www.ipieca.org/resources/awareness-briefing/mapping-the-oil-and-gas-industry-to-the-sustainable-development-goals-an-atlas (дата обращения: 20.10.2022).

[53] Конференция ООН по вопросам изменения климата в Глазго (КС-26) https://www.un.org/ru/climatechange/cop26

альтернативы угольной промышленности и полностью прекратить вырубку лесов к 2030 году.

Однако важной предпосылкой для этого является то, что в соответствии с требованиями устойчивого развития достигается реальное равенство между тремя измерениями, то есть слишком мало внимания уделяется экологическому измерению, как это было в случае с ЦРДТ. Необходимо продолжать стремиться к достижению баланса между тремя измерениями. В этой связи следует учитывать, что идеальный баланс никогда не может быть достигнут, но, по крайней мере, должен быть нацелен на это.

На протяжении нескольких десятилетий международная политика в области развития, а также национальная политика в области развития отдельных промышленно развитых государств характеризовались последовательными десятилетиями развития. Связующим звеном десятилетий развития была потребность в большем экономическом росте. Однако в большинстве случаев это требование удавалось выполнить лишь частично. В то время как теоретические подходы, возникшие за последние четыре десятилетия развития и основанные на собственном развитии, отводили государству важную роль в процессе развития, в связи со спросом на более высокий экономический рост рынок приобрел ключевое значение, особенно в последние десятилетия развития. Как следствие, особенно в течение третьего десятилетия развития вмешательство государства в экономический процесс рассматривалось как основная причина отстающего развития.

В рамках приведенного конвенциального опыта рассмотрения и определения ЦУР, стало понятно, что глобальная повестка дня должна приводить к одинаково эффективному включению трех аспектов: экологии, экономики и социальных аспектов. Поэтому речь идет о новом понимании баланса, которое не было в достаточной степени закреплено в ЦРДТ.

Устойчивое развитие – это процесс экономических и социальных изменений, при котором природные ресурсы, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения

согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений[54].

На современном этапе устойчивое развитие обусловлено серьезными, уже не иллюзорными (как это было во второй половине XX века), конкретными целями, определенными мировыми организациями и предполагающими активную работу государств над экономическими, социальными и экологическими проблемами современности. Важно подчеркнуть, что успешное осуществление данных целей возможно только при здоровом сотрудничестве крупнейших государств и понимании единой для всех повестки – борьбы за сохранение человечества и мира.

Современный сценарий устойчивого развития представляет собой крупную трансформацию глобальной энергетической системы, показывая, как мир может изменить свой курс для достижения целей устойчивого развития. Его реализация предполагает амбициозное и прагматичное видение того, как глобальный энергетический сектор должен развиваться для достижения связанных с энергетикой целей устойчивого развития. Данный сценарий по своей сути является решением обратной задачи, начиная с видения конечного результата, а затем поискам того, что необходимо для достижения поставленных целей реалистичным и экономически эффективным способом[55].

Международное сообщество продолжает рассматривать устойчивое развитие как модель будущего и видеть в нем ориентир для достижения своих целей, что является обусловленным экологическими, социальными и экономическими факторами. В связи с этим можно предположить, что процесс Трансформации ESG

---

[54] Igbal A. Guliyev & Vladislav I. Kiselev & Victor V. Sorokin, 2022. "Sustainable Development of the Oil and Gas Industry and Modern Challenges of Decarbonization," Springer Books, in: Elena B. Zavyalova & Elena G. Popkova (ed.), Industry 4.0, pages 247-254, Springer.

[55] Гулиев, И.А. Исполнение обязательств по декарбонизации нефтегазовой отрасли странами - участниками Парижского соглашения / И.А.Гулиев, В.И.Киселев, В.В.Сорокин // Энергетическая политика и стратегии инновационного развития компаний топливно-энергетического комплекса в парадигме цифровизации : сборник научных трудов профессорско-преподавательского состава и студентов по результатам Международной научно-практической конференции, Москва, 25 февраля 2020 года – 28 2021 года. – Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. – С. 124-135.

Атомная энергетика «отошла от курса» в глобальном сценарии устойчивого развития МЭА. https://www.atomic-energy.ru/news/2020/06/11/104471 (дата обращения 01.02.2021).

в национальных экономиках может стать одним из основных инструментов для восстановления после геополитических потрясений.[56]

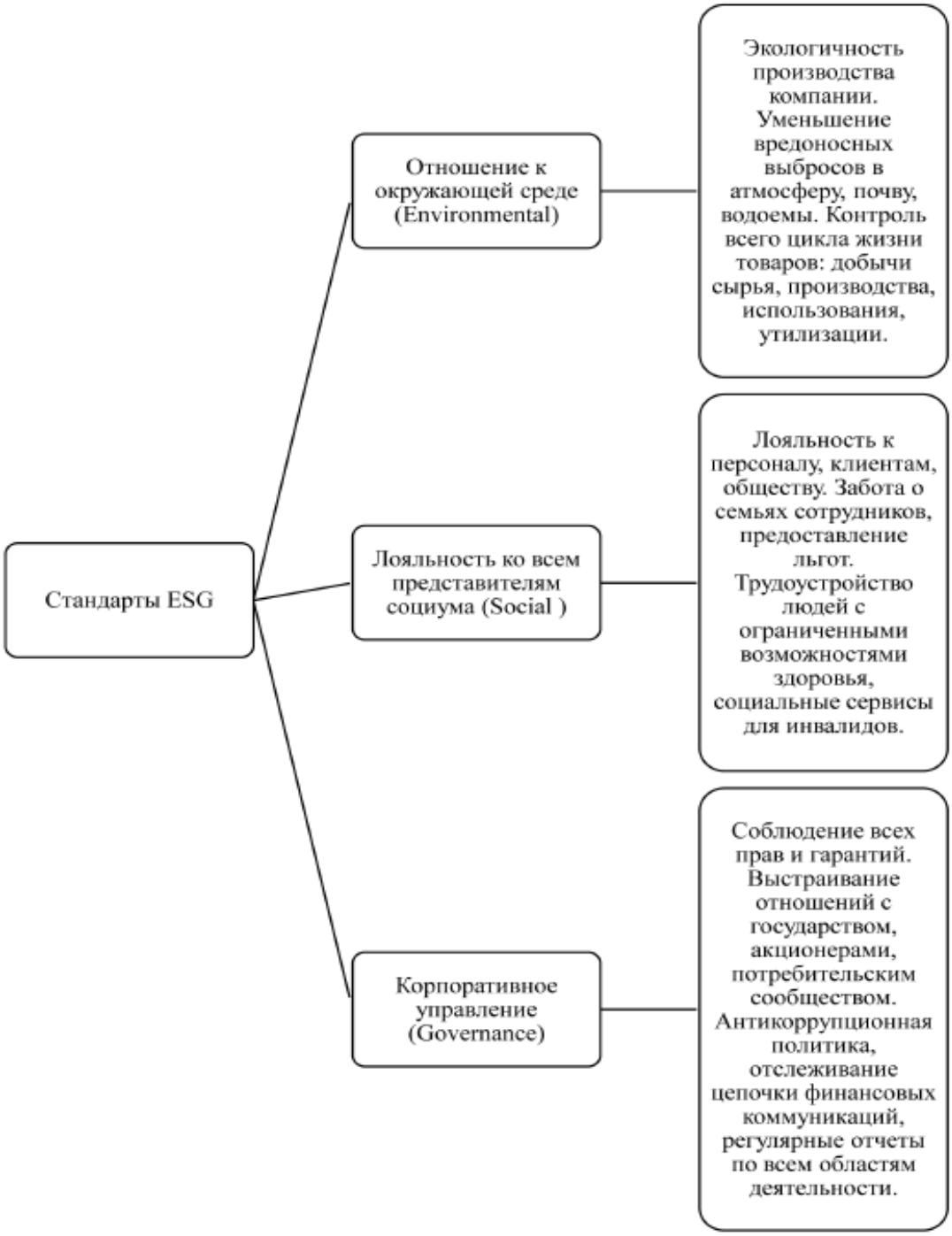


Рисунок 1.2. Стандарты методологии устойчивого развития ESG

Источник: Тебекин, А. В. Развитие новой национальной модели устойчивого развития хозяйствующих субъектов: необходимость перехода от ESG к EMCESG / А.В.Тебекин, А. И. Кущ, О. Е. Ломакин // Транспортное дело России. – 2022. – № 3. – С. 8-16.

[56] Кортоев, И.И. Вопросы разработки и применения методики стратегического анализа устойчивого развития организации нефтегазового сектора / И. И. Кортоев // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/15ECVN322.pdf

Требования и принципы устойчивого развития в современных условиях рассматриваются как основа для разрешения актуальных проблем в сферах экономической, политической и национальной-безопасности. необходимо, чтобы национальные компании и экономика в целом действовали в соответствии с принципами и требованиями устойчивого развития. Этот подход справедлив и для нефтегазовой отрасли, являющейся на протяжении длительного времени одной из главнейших компонент мировой экономики. Прогресс в данной отрасли, наблюдавшийся в 20 веке, обусловил поступательное развитие предпринимательства и технологического прогресса, а также практик стратегического управления, маркетинга и всей мировой экономики в целом.[57]

Современные прогнозы рассматривают в качестве основного источника энергии до 2035 года углеводороды, что делает позиции нефтегазовой промышленности в глобальной экономике более прочными. Вторым по величине к 2035 году источником энергии, по последним прогнозам, должен стать природный газ, что позволяет предвосхитить повышенный спрос на данный вид ископаемого топлива. Это обуславливает активное проведение разведочных работ и добычу нефти и газа.

Согласно заявлению Международного энергетического агентства, сектор разведки и добычи ожидает потребность в инвестициях в размере 700 млрд. долларов США ежегодно до 2040 года, чтобы удовлетворить глобальные энергетические потребности. В настоящее время финансовые рынки мира имеют огромные объемы от ежедневной добычи более 96 миллионов баррелей нефти, что оказывает экономическое воздействие на региональные рынки стран, являющихся либо экспортерами нефти и газа, либо импортерами этих ископаемых топлив. Очевидно, что точного прогноза изменения принципов работы энергетического рынка ни со стороны спроса, ни со стороны предложения нет, но эксперты признают, что нефтегазовая промышленность стоит на пороге серьезных преобразований, вызванных борьбой с выбросами углекислого газа в сочетании с

[57] Хуснутдинова, Э.С. Формирование устойчивых темпов развития нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05. - Москва, 2006. - 143 с.: ил.

растущим спросом на энергию. Для удовлетворения этого глобального спроса и достижения амбициозных целей по сокращению выбросов компании нефтегазового сектора должны внести радикальные изменения в свою политику[58].

Экологические, социальные риски и угрозы обществу, генерируемые нефтегазовой отраслью, создают запрос на реализацию принципов устойчивого развития на предприятиях данной сферы[59].

Проблема достижения устойчивого развития нефтегазовых компаний стоит на стыке экономики, социологии, экологии и комплекса специальных видов менеджмента (финансового, производственного, инвестиционного и т.д.).

Цели устойчивого развития (ЦУР) подчеркивают задачи устойчивого развития для нефтегазовой отрасли, в частности смягчение влияния на развитие и сведение к минимуму влияния на окружающую среду, улучшение использования попутного газа и сокращение факельного сжигания.

Следование принципам устойчивого развития в нефтегазовой отрасли очень важно для компаний, поскольку оно оказывает влияние на экономическую сферу их деятельности.[60]

Нефтегазовая отрасль сделала значительный вклад в экономическое развитие, вовлеченность местных сообществ, борьбу с коррупцией, охрану труда и безопасности, уменьшение выбросов парниковых газов и защиту окружающей среды. В связи с этим многие компании привлекают значительные ресурсы и прикладывают усилия для достижения целей устойчивого развития выше законных требований.

За последние 15 лет компании нефтегазового сектора приложили много усилий для создания отчётов по устойчивому развитию и к дальнейшему переходу

---

[58] Корчагина, С. А. Проблемы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли: актуальность, перспективы / С. А. Корчагина // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/21ECVN322.pdf

[59] Янченко, Е. В. Нефтегазовая отрасль промышленности в контексте устойчивого развития экономики в постпандемический период / Е. В. Янченко // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2021. – № 2(30). – С. 151-161

[60] Кортоев, И. И. Вопросы разработки и применения методики стратегического анализа устойчивого развития организации нефтегазового сектора / И. И. Кортоев // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/15ECVN322.pdf

к интегрированным отчётам по всей отрасли, а также социальным и экологическим отчётам, что доказывает их следование принципам устойчивого развития.[61]

Особый интерес в управлении устойчивым развитием представляет широко распространённая методика международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI). Методика учитывает отраслевые особенности, что отражено в руководстве по добровольной отчетности в области устойчивого развития компаний нефтегазовой отрасли. Применение методики призвано повысить качество нефинансовой отчетности и сопоставимость результатов деятельности компаний нефтегазового сектора. В структуре индикаторов превалируют социальные показатели (рисунок 1.3).

Для достижения эффективности в экономическом, научном и техническом развитии необходимо оптимально комбинировать ресурсы и рационально использовать новые знания. Кроме того, эффективность может быть достигнута и в социальной сфере, направленной на соответствие результатов потребностям общества.

В блоке «Социальная сфера» достигается экономическая продуктивность благодаря уменьшению безработицы и повышению квалификации, а также посредством развития необходимых навыков для создания конкурентоспособных идей и изобретений. В сфере экологии можно достичь экологического, научного и технического прогресса за счет развития науки и техники для сохранения экологической целостности.

[61] Корчагина, С. А. Проблемы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли: актуальность, перспективы / С.А.Корчагина // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/21ECVN322.pdf

Экономический блок	**Экологический блок**
1)Экономическая результативность 2)Присутствие на рынках 3)Непрямые экономические воздействия 4)Практики закупок	1) Материалы 2) Энергия 3) Вода 4) Биоразнообразие 5) Выбросы 6) Сбросы и отходы 7) Продукция и услуги 8) Соответствие требованиям 9) Транспорт 10) Общая информация 11) Экологическая оценка поставщиков 12) Механизмы подачи жалоб на экологические проблемы
Социальный блок	
1) Практика трудовых отношений и достойный труд 2) Права человека 3) Общество 4) Ответственность за продукцию	

Рисунок 1.3. Элементы отчетности в области устойчивого развития в соответствии с руководством GRI

Источник: составлено автором на основе [62]

Требуемая высокая эффективность соответствует принципам ответственного развития в перспективе – сохранению гармонии между окружающей средой и экономикой, а также экологизации мышления.[63]

На международных рынках капитала можно наблюдать заметное положительное воздействие ESG-практик на экономический эффект. Исследования доказывают, что ESG-показатели непосредственно влияют на корпоративный финансовый профиль, предоставляя инвесторам высокие доходности по облигациям и акциям.

Облигации, выпущенные в целях ответственного финансирования, привлекают больший спрос со стороны инвесторов и позволяют компаниям,

[62] Борзаков Д. В. Эволюция руководств и стандартов Global Reporting Initiative по отчетности в области устойчивого развития // РСЭУ. 2022. №1 (56). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-rukovodstv-i-standartov-global-reporting-initiative-po-otchetnosti-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya (дата обращения: 24.01.2023).

[63] Байгильдин, Д.Р. Совершенствование мониторинга устойчивого развития нефтегазового сектора Российской Федерации: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Байгильдин Дамир Ринатович; [Место защиты: ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»]. - Казань, 2020. - 200 с.: ил.

прошедшим верификацию соответствия целям устойчивого развития, получить доступ к рыночной доходности и преимуществам при привлечении инвесторов по более привлекательным ценам, чем при использовании традиционных облигаций.

Выпуск долга является отражением успешности эмитента в построении устойчивого развития. Он превратился из инструмента конкуренции в принятый стандарт, который должны выполнять все компании, чтобы достичь и удержать инвестиционную базу.[64]

Для достижения устойчивого развития в нефтегазовом секторе стратегическое управление должно брать во внимание сложность и разнообразие процессов внутри компании, а также активное взаимодействие с различными социальными, экономическими и экологическими аспектами внешней среды.



Рисунок 1.4 – Аспекты, определяющие приоритеты и направления устойчивого развития организации

Источник: Кортоев, И.И. Вопросы разработки и применения методики стратегического анализа устойчивого развития организации нефтегазового сектора / И. И. Кортоев // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — URL: https://esj.today/PDF/15ECVN322.pdf

Во время формирования стратегии по устойчивому развитию и росту предприятий нефтегазового комплекса следует учесть риски, связанные с текущими условиями, такими как пандемия, возможность глобальной рецессии,

[64] Катасонова, Ю. Будущее рынка устойчивого финансирования в РФ: банки формируют рынок / Ю. Катасонова. — Текст: электронный // Эксперт РА: [сайт]. — URL: https://www.raexpert.ru/researches/sus_dev/esg2021/ (дата обращения: 16.09.2022).

энергетический переход, интеграция технологий Industry 4.0, цифровизация нефтегазовых технологий, качество минерально-сырьевой базы и т.д.

Для достижения успеха в нефтегазовой отрасли необходимо установить правильную стратегию и обеспечить стабильное финансовое состояние предприятия, приносящее прибыль и позволяющее инвестировать и выплачивать дивиденды для дальнейшего развития материальной и ресурсной базы по долгосрочной перспективе. Для этого необходимо акцентировать внимание на рисках, связанных с основными тенденциями и проблемами развития нефтегазового сектора (в таблице 1.3).

Таблица 1.3 – Элементы стратегического планирования и рисков предприятий нефтегазового комплекса

Стратегические цели	
- Устойчивое развитие экономики страны, отрасли -Приоритеты инновационного развития -Цифровая трансформация и искусственный интеллект -Развитие новых источников энергии -Выпуск продукции высоких переделов -Введение малых месторождений, малодебитных и высокообводненных скважин, ТРИЗ -Производство отечественного оборудования для разработки ТРИЗ и арктического шельфа	
Стратегические задачи	**Стратегические риски**
-Увеличение добычи нефти и газа - Расширение ресурсной базы - Внедрение новых технологий добычи - Обеспечение устойчивого финансового положения - Оптимизация затрат на разведку и добычу	- Риск сокращения объема добычи - Риск сокращения объемов запасов - Риск потери конкурентоспособной продукции - Риск потери ликвидности - Риск увеличения себестоимости сырья
- Расширение рынков - Бесперебойные поставки - Эффективность переработки	- Риск ограничения доступа к рынкам - Риск возврата продукции - Риск отказа производственного оборудования
- Доход акционеров - Соблюдение законодательства - Промышленная и экологическая безопасность - Развитие персонала	- Риск невыплаты дивидендов - Риск изменения законодательства об использования сырьевых ресурсов и защите окружающей среды - Риск технических аварий и воздействия на экосистему - Риск нехватки квалифицированных кадров в условиях цифровизации отрасли

Источник: Ломаченко, Т. И. Стратегирование управления рисками предприятия нефтегазового комплекса / Т. И. Ломаченко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 12-1. – С. 133-137.

Ослабление мировой экономики возникает из-за возможных рисков сокращения нефтедобычи и ее доступности, а также угрозы для технологического обеспечения бесперебойных и эффективных производственных процессов. В современных условиях, факторы, воздействующие на рациональное организацию всех производственных процессов, становятся особенно важными для определения операционной эффективности международных нефтегазовых компаний, которые вертикально интегрированы на глобальном уровне. Рациональная организация производства подразумевает обеспечение достаточного предложения нефтепродуктов, чтобы удовлетворить спрос, базирующийся на принципах энергетической и экологической безопасности как на макро-, так и на микроуровне. В настоящее время странам, которые полагаются на невозобновляемые источники энергии и придают приоритет сохранению природного капитала для обеспечения благосостояния и развития своих социально-экономических систем, необходимо придавать особое значение принципам устойчивого развития и экологическим факторам при принятии бизнес-решений.

Настоящее состояние глобального топливно-энергетического комплекса отмечено глобальным пересмотром концепций энергоснабжения, во многом обусловленным неблагоприятным воздействием антропогенных факторов на окружающую среду и изменением климата. Данный период времени также характеризуется значительным расширением сектора возобновляемой энергии, чьи темпы роста превышают газовую, углеводородную и атомную энергетику в последние пять лет.

Глобальная программа по изменению климата, направленная на уменьшение выбросов парниковых газов и достижение углеродной нейтральности, стимулирует разработку инновационных технологий по улавливанию и контролю выбросов углерода в атмосферу. Технологические изменения затронули не только отрасли мирового топливно-энергетического комплекса, но также и транспорт, авиа- и автомобилестроение, химическую промышленность и др. Парижское соглашение, заключенное в 2015 году, привлекло всеобщее внимание к проблеме сокращения выбросов углерода, что привело к изменению приоритетов в мировом

энергетическом сотрудничестве - традиционные виды топлива уступают место возобновляемым источникам энергии. Вопросы диверсификации источников энергии становятся ключевыми в развитии национальных энергетических рынков, а также многие ведущие нефтегазовые компании активно участвуют в реализации проектов по производству электроэнергии из возобновляемых источников. Эти компании активно расширяют свои возобновляемые энергетические мощности и стремятся достичь углеродной нейтральности своей деятельностью.

Таким образом, в настоящее время мировой топливно-энергетический комплекс переживает период глобальной трансформации систем энергообеспечения, определяемый как «энергетический переход».

Необходимо отметить, что энергетические переходы к углю, нефти и природному газу были обусловлены в основном экономическими интересами и не сопровождались столь масштабными изменениями в энергетических системах. Энергопереход на ВИЭ обусловлен в равной мере экономическими, политическими и экологическими аспектами, а также соображениями обеспечения энергетической безопасности стран-импортеров традиционных энергоресурсов и формированием мировой климатической повестки в рамках Парижского соглашения. Более того, увеличение доли угля, нефти либо природного газа в энергобалансе осуществлялось в рамках одной группы энергоносителей – ископаемых углеводородов, тогда как энергопереход на возобновляемые источники энергии связан с формированием новой концепции безуглеродной энергетики, связанной с глобальным «переформатированием» мирового ТЭК.

Энергетический переход, осуществляемый в настоящее время, представляет собой глобальную трансформацию мировой энергетики, сопровождающуюся увеличением доли безуглеродных энергоносителей, что обусловлено целью снижения эмиссии парниковых газов. Процессы декарбонизации формируют устойчивый и климатически безопасный фундамент для стабильного, долгосрочного экономического развития[65].

---

[65] Алиев, Р.А. Энергопереход как фактор развития устойчивой энергетики стран Каспийского региона: монография / Р. А. Алиев, И. А. Гулиев; Московский государственный институт

В 2021 году ассоциация IPIECA совместно со Всемирным советом предпринимателей по вопросам устойчивого развития запустила проект Действия по ускорению: дорожная карта для достижения целей устойчивого развития в нефтегазовой отрасли (Дорожная карта). Целью Дорожной карты является приоритизация областей, в которых отрасль может внести существенный вклад в достижение целей и задач ЦУР, а также координирование усилий в рамках всей отрасли. Дорожная карта включает конкретные действия в отношении факельного сжигания[66].

Необходимо отметить, что тенденция к переходу энергетических предприятий к «зеленому» производству растет ежемесячно в геометрической прогрессии. И тесным образом это связано с концепцией устойчивого развития – как с ЦУР, определенными ею, так и глобальными опасностями, которыми чревато отход от данной концепции.

Современные нефтегазовые и иные энергетические компании нашли один прочный путь к интеграции и консолидации, чего раньше нельзя было добиться, — это глобальная опасность в лице общего врага – загрязнения окружающей среды. Выбросы парниковых газов, свалки нефтегазовых отходов, сбросы отходов производства в моря и океаны, - все это продолжается уже столетие, но, если до 1990-х гг. крупнейшие страны еще оставались в разряде развивающихся и лишь готовились к резким скачкам роста добычи и производства топливноэнергетических ресурсов (Китай в 2000-е гг., Россия в 1990-е гг. и т.д.), то современные развитые государства (и развивающиеся Китай, Индия, Мексика, Бразилия и др.) производят большое количество вредных отходов.

Скачкообразный рост крупнейших экономик, ярчайшим примером которого является Китай – мировой лидер по объему экономики, в качестве издержек выбрасывает более ¼ мировых выбросов парниковых газов, что ухудшает

международных отношений (университет) МИД России. - Москва: Аспект Пресс, 2022 (Москва). - 270 с.

[66] Руководство по управлению факельным сжиганием в нефтегазовой отрасли. URL: https://www.ipieca.org/resources/awareness-briefing/mapping-the-oil-and-gas-industry-to-the-sustainable-development-goals-an-atlas (дата обращения: 20.10.2022).

климатическую ситуацию. Это сподвигло крупнейшие региональные интеграционные объединения и прочие структуры выработать более внимательную к проблемам климата стратегию глобального устойчивого развития. В данной концепции окружающая среда и энергетика тесно переплетены друг с другом.

Россия по данным критериям является государством с мощным потенциалом – этот факт в 2021 году подчеркнул специальный представитель Президента РФ по связям с международными организациями по вопросам устойчивого развития Анатолий Чубайс, высказав следующие мысли: «Есть документ по устойчивому развитию, официально представленный Россией в 2020 году, который называется «Добровольный национальный отчет». Он появился впервые с того момента, когда наша страна голосовала за принципы устойчивого развития в ООН. Этот документ прошел, как и положено, аудит Счетной палаты. Ряд независимых организаций гражданского общества, консолидировавшись, тоже провели свой аудит. В результатах обоих аудитов есть то, что кажется позитивным и негативным. Главным элементом критики правительства было отсутствие ответственного за внедрение ЦУР, то есть головной организации. И в предшествующие пять лет, а Россия в 2015 году подписала принципы устойчивого развития, его действительно не было. Но за последние несколько месяцев ситуация в этом смысле радикально изменилась. И честно говоря, объем того, что правительство сделало буквально за последние несколько месяцев, превышает все, что было сделано за предшествующие пять лет…Во-первых, определено ответственное министерство – им стало Минэкономразвития. Максим Решетников отвечает за эту тематику в России как руководитель МЭРа. Во-вторых, определен методологический центр по проблемам устойчивого развития — это Внешэкономбанк. В-третьих, проделан еще ряд таких шагов, которые могут показаться бюрократическими, но они очень важны. Я имею в виду появление межведомственной рабочей группы во главе с Максимом Решетниковым, формирование совета совместно с бизнесом. А самое главное, что все эти органы начали реально работать и создали важный задел содержательных нормативных документов, которые, собственно, и определяют,

что именно Минэкономразвития и правительство намерены делать в области устойчивого развития».

Нужно отметить, что несмотря на то, что на Россию обрушились многочисленным санкции Европы, США и ряда других стран, государство не должно отказываться от политики устойчивого развития. В первую очередь на это указывает ситуация с ТЭК России – увеличивающиеся темпы энергетического производства и потребления в стране негативно влияют на климат, окружающую среду и здоровье людей.

Западные рынки - импортеры и государственные регуляторы создают давление для мотивации внедрения ESG-принципов, а рост требований и стандартов экологической безопасности на западных рынках способствует принятию Россией международных экологических соглашений и имеет значение для увеличения затрат на приведение бизнес-процессов в соответствие с требованиями и правилами.

В 2022 году, на конференции с журналистами 15 апреля, представитель президента РФ Руслан Эдельгериев подчеркнул: «Те или иные конфликты, происходящие в мире ежегодные ситуации не должны влиять на глобальные процессы международного характера. К сожалению, мы в очередной раз видим двойные стандарты. Но нам они не будут мешать, чтобы мы двигались к своим целям, и поставленные задачи мы выполняем».[67].

В дальнейшем, на конференциях по изменению климата COP 26 и COP 27 цели устойчивого развития уточнялись и корректировались. Так, в ноябре 2021 года в Глазго состоялась ежегодная конференция Рамочной конвенции об изменении климата (РКИК) ООН, или COP 26.

Всего в официальной повестке саммита COP 26 было четыре вопроса:

- Сокращение углеродных выбросов до нуля (net zero) к середине нынешнего века и удержание цели в 1,5 градуса;

[67] Курносова, Т. И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса / Т. И. Курносова // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12. – № 1. – С. 387-410.

- Защита уязвимых сообществ от последствий изменения климата и восстановление экосистем;
- Мобилизация финансирования для достижения данных целей (развитые страны должны предоставить развивающимся странам 100 миллиардов долларов США к 2020 году);
- Достижение соглашения на переговорах, в том числе согласование процедуры отчётности по выполнению Парижского соглашения (Paris Rulebook).

Документ призывает к сокращению глобального потепления до 1,5°C (сейчас 1,1°C) и отмечает, что это возможно только с помощью "согласованных и немедленных глобальных усилий". Страны договорились уменьшить постепенно потребление угля без технологий улавливания углерода и прекратить неэффективные субсидии ископаемому топливу. Кроме того, страны решили ускорить борьбу с изменением климата, что является одним из ключевых результатов саммита. Стороны также согласились пересмотреть и усилить национальные планы по сокращению выбросов углекислого газа к 2030 году и обсудить их через год, то есть в 2022 году.

важным аспектом соглашения стало требование к развитым странам увеличить финансирование для адаптации развивающихся стран к изменению климата как минимум вдвое.

Также были согласованы правила реализации Парижского соглашения, согласно которым все страны должны предоставить подробные данные о своих выбросах парниковых газов к 2024 году.[68]

На 2021 год GRI является наиболее распространенным стандартом для отчетности об устойчивом развитии, но не предусматривает строгие правила для формирования информации. В ноябре 2021 года Фонд Международных стандартов финансовой отчетности объявил о запуске Совета для международных стандартов отчетности по устойчивому развитию (ISSB).

[68]Итоги COP26 — глобального саммита по климату https://www.gazeta.uz/ru/2021/11/15/cop26/

ISSB предлагает объединить Совет по стандартам раскрытия информации о климате (CDP), Международный совет по интегрированной отчетности (IIRC) и Совет по стандартам учета в области устойчивого развития (SASB) с целью формирования Фонда отчетности о стоимости организаций (VRF).

В марте 2022 г. было достигнуто соглашение между GRI и ISSB по гармонизации их подходов. ISSB фокусируется на рынках капитала, а GRI направлена на более широкий охват, при объединении интересов бизнеса, государственных регуляторов, инвесторов, гражданских организаций и других стейкхолдеров для открытия информации. Согласование этих двух подходов поможет создать более целостное представление о стойкости компаний. Кроме того, GRI активно участвует в разработке Европейских стандартов отчетности устойчивого развития (ESRS) – другой важной инициативы.69

В Ноябре 2022 года в Египте прошло ежегодное собрание по Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК) или COP27, результатом которой стало принятие мер по созданию фонда поддержки для тех стран, которые наиболее уязвимы перед последствиями изменения климата, отражающих принципы климатической справедливости.

Создание фонда для компенсации убытков и обязательств можно назвать великой победой. Богатые государства, которые имеют большую ответственность за изменения климата, добровольно приняли на себя обязанность передавать деньги бедным странам, которые имеют меньшие вклады в климатический кризис, но поносят наибольшие последствия.

К 2020 году убытки, вызванные изменением климата для уязвимых стран, составляют от 116 до 435 миллиардов долларов. В 2030 году этот показатель возрастет до 290–580 миллиардов долларов и до 1,1 триллиона долларов к 2050 году. Существуют благотворительные фонды, например, Green Climate Fund ООН и Global Shield от стран «Большой семерки», однако почти все средства из этих

---

69 Мониторинг внешних климатических вызовов для России. I квартал 2022 г. https://www.csr.ru/upload/iblock/417/fgw8a4utzr3qyi05ofsvk2mnlevk54ah.pdf

источников идут в развитые страны, а только 8% идут в страны с низким уровнем дохода.

Хотя на конференции были серьёзные дебаты о постепенном отказе от всех видов ископаемого топлива (угля, нефти и газа), страны не смогли договориться об этом. Наблюдатели, в том числе и представители Гринпис из разных стран мира, связывают это с давлением со стороны государств, чьи экономики сильно зависят от ископаемого топлива. Отсутствие прогресса в этом направлении может поставить под угрозу достижение цели удержать потепление в рамках 1,5°C70.

И, хотя Россия на пороге невольного выхода из существующих международных соглашений по устойчивому развитию, она имеет достаточный потенциал, чтобы стать, наряду с ООН, еще одним центром устойчивого развития, скооперировавшись с такими странами, как Китай, Индия, Бразилия, Беларусь и пр.[71]

Завершая эту главу, можно сказать, что мировое бизнес-сообщество признало необходимость сотрудничества с общественными и регуляторными органами для построения долгосрочного развития и достижения благополучия для всех людей.

Для формирования ответственного подхода к бизнесу необходимо провести ряд реформ и внести изменения в парадигмы управления верхнего уровня: миссия и цели корпорации должны включать не только прибыль, но и социальную ответственность, чтобы обеспечить долгосрочную устойчивость на рынке.[72]

Выводы по первой главе

Переход к устойчивому развитию предполагает установление равновесной системы, которая объединяет социальное равенство, экологическую безопасность и экономическую эффективность. В отличие от простого экономического роста,

---

[70] https://greenpeace.ru/blogs/2022/11/21/itogi-cop27/

[71] Курносова, Т. И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса / Т. И. Курносова // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12. – № 1. – С. 387-410

[72] Курносова, Т. И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса / Т. И. Курносова // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12. – № 1. – С. 387-410

устойчивое развитие требует формирования экономической структуры, способной генерировать рост в будущем и стимулировать дальнейшее развитие, что позволяет восстанавливать истощенные ресурсы (вследствие человеческой деятельности) экономической системы.

Анализ долгосрочных тенденций развития приводит к двум основным выводам о будущих источниках и видов энергии:

1) Очевидным условием для реорганизации мировой энергетики является сокращение выбросов парниковых газов.

2) Наблюдается активный переход от традиционных методов производства энергии к использованию безуглеродных источников.

Таким образом, если возобновляемые источники энергии (ВИЭ) смогут конкурировать с традиционными ископаемыми видами топлива, правительства и крупные корпорации (включая глобальные корпорации) перейдут к «зеленой» энергетике для добавления новых мощностей, что снизит спрос на углеводородные источники энергии.

Риски сокращения добычи нефти и ее доступности, а также угрозы обеспечения бесперебойного и эффективного производственного процесса, приносят ущерб мировой экономике. Поэтому сегодня особое внимание уделяется оценке эффективности функционирования крупных транснациональных нефтегазовых компаний (ВИНК) и влиянию факторов на рациональную организацию всех процессов производства. Рациональная организация производства в этом случае означает удовлетворение потребностей в нефтепродуктах с учетом принципов энергетической и экологической безопасности на макро- и микроуровне.

Стремление к устойчивому развитию ВИНК предусматривает оценку осваиваемых нефтегазовых месторождений не только с целью повышения экономической эффективности, но и, главным образом, с учетом минимизации экологического вреда для будущих поколений. Эколого-экономический подход, применяемый в данном случае, направлен на снижение экологических затрат производства, сокращение потерь, связанных с использованием устаревшего

оборудования, а также частичный или полный переход к использованию возобновляемых источников энергии, применяемых в смежных процессах нефтепереработки. Стремление к устойчивому развитию нефтегазовой отрасли становится все более важным для обеспечения ее долгосрочной жизнеспособности.

Анализ Целей устойчивого развития ООН позволяет установить следующее:

1) они предлагают новый подход к международному взаимодействию, в рамках которого ООН является идеологом и координатором процесса;

2) они направлены на учет изменений в глобальном контексте, предлагают рамки, применимые для всех стран, и являются результатом консенсуса между развитыми и развивающимися странами;

3) они основаны на глобальных проблемах развития современного общества и используют "Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года" как основу для организации процесса и планирования действий.

Таким образом, Цели устойчивого развития ООН акцентируют внимание на устойчивом развитии, что является сложной задачей, требующей баланса между экономическими, социальными и экологическими интересами. Они стремятся быть универсальными для развивающихся и развитых стран, и ориентируются на технологическое развитие и использование финансовых ресурсов в контексте эколого-социально-экономического развития (ESG).

Реализация целей устойчивого развития нефтегазовыми компаниями не только влияет на будущее развитие государства, страны и общества в целом, но и задает вектор стратегическому развитию компаний, позволяя определять приоритетные цели, находящие свое отражение в корпоративной стратегии.

ГЛАВА 2. ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ПРАКТИКЕ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ

2.1 Реализация стратегий устойчивого развития в зарубежной практике

Развитие общества, а также социальная ответственность и права человека на благоприятную устойчивую среду являются основой целей устойчивого развития, закрепленными в Глобальном договоре ООН[73].

Глобальный договор ООН содержит призыв к компаниям привести свою стратегию и деятельность в соответствие с десятью всеобщими принципами в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией, а также принять меры для достижения социальных целей и ЦУР. Привлекая к участию тысячи крупных и малых компаний со всего мира, представляющих различные отрасли, мы стремимся организовать поистине глобальное движение ответственного бизнеса, который руководствуется стремлением к устойчивости в своих основных стратегиях и деятельности — не только на благо общества, но и ради собственной выгоды.

Особое место среди отраслей, влияющих на экономическое развитие национальных экономик, занимает нефтегазовый сектор.

Важность компаний данного сектора обуславливает необходимость обеспечения их бесперебойной работы и в соответствии с целями устойчивого развития, то есть ведение своей экономической деятельности в соответствии с политикой устойчивого развития, которая поддерживается многими странами и международными организациями, одной из главных среди них является ООН.

Энергетические компании, являясь одними из главных источников выбросов в атмосферу (рис. 2.1), играют решающую роль в энергетическом переходе, направив свою деятельность на снижение выбросов и очищение получаемой энергии.

---

[73] Глобальный договор Организации Объединенных Наций: Поиск решений глобальных проблем. — [электронный ресурс] // Организация Объединенных Наций. — URL: https://www.un.org/ru/36167 (дата обращения: 16.08.2022).

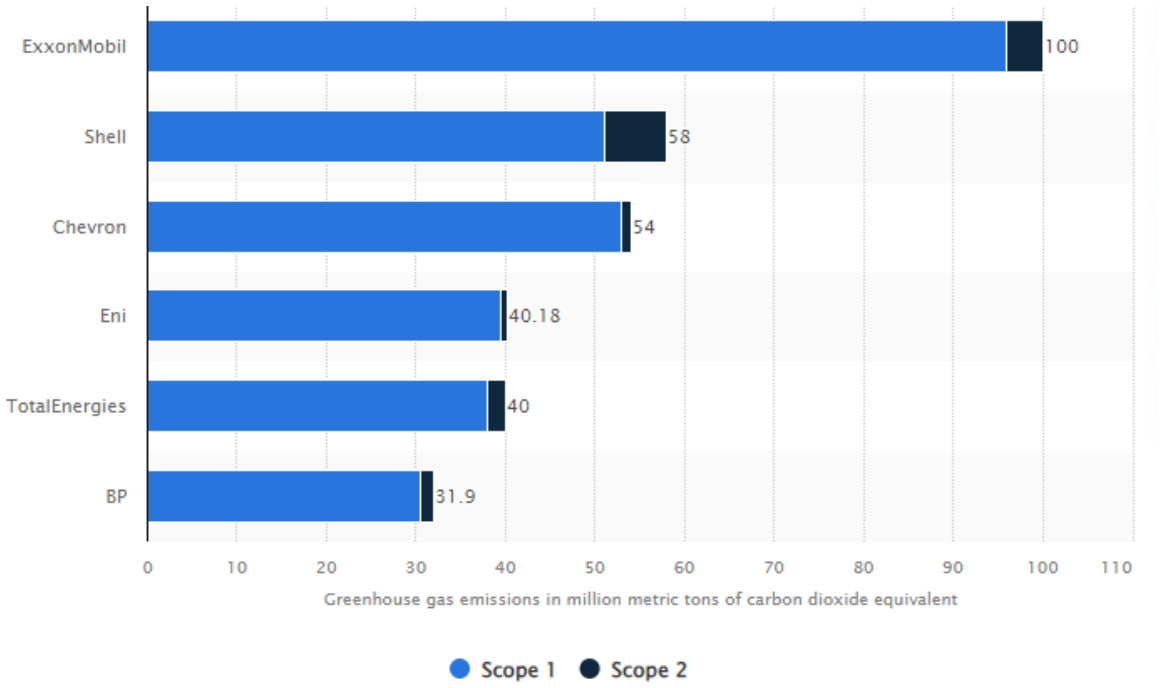


Рисунок 2.1 – Прямые выбросы парниковых газов крупнейшими нефтяными компаниями мира в 2022 году (в миллионах метрических тонн эквивалента CO2)[74]
Источник:https/www.statista.com/statistics/1267242/greenhouse-gas-emissions-of-select-oil-companies/

Для проведения оценки уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний необходимо изучение их деятельности на предмет приоритизации ЦУР.

Первоначально нами были рассмотрены *компании-мейджоры.*

Первой рассмотрена транснациональная компания **BP** – одна из крупнейших мировых компаний в нефтегазовой отрасли.

В каждом из представленных направлений заложено достижение целей устойчивого развития, которые интегрированы в деятельность компании нефтегазового сектора BP, которая является транснациональной. Компания такого масштаба при организации своей деятельности ориентируется на устойчивое развитие, для BP это означает возможность вклада в процветание жизни человечества, где можно быть уверенным в совершенном будущем следующих поколений.

[74] Источник: https/www.statista.com/statistics/1267242/greenhouse-gas-emissions-of-select-oil-companies/

Исследуемой компанией ежегодно готовятся отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также намечены ориентиры на будущее и плановый период.

Одной из ключевых целей BP выступает переосмысление энергии для человечества и всей планеты, поэтому устойчивое развитие лежит в основе стратегии развития компании.

Каждый из блоков предполагает достижение своих поставленных целей, которые в совокупности приведут к нацеленному результату целого блока. Каждая отраженная цель стратегии развития BP в области устойчивого развития не просто сформулирована в соответствии с ЦУР, они лежат в основе данных стратегических целей.

Итак, первый блок «Чистое производство BP» направлен на достижение чистого нуля, который позволит минимизировать влияние нефтегазовой деятельности компании на планету и жизнь людей.

Достижение ЦУР первого блока в BP подтверждается результатами, отраженными в ежегодном отчете. Так, в 2021 году количество выбросов по операциям сократилось на 35%, в процессе производства – на 16%, а также удалось достигнуть получения чистой энергии, что выступает важнейшим моментом в рамках устойчивого развития.

Блок «Улучшение жизни людей» в устойчивом развитии компании отвечает за улучшение жизни людей, что проявляется, в первую очередь, среди сотрудников BP. Это выступает верным подходом, так как в таких глобальных целях необходимо начинать «с себя», то есть со своей компании, подавая пример всему миру.

В таблице 2.1 представлены направления деятельности, которые повышают качество и уровень жизни не только сотрудников, но и других людей, пользующихся продуктами нефтегазовой отрасли по всему миру.

Таблица 2.1 - Сущность блока «Улучшение жизни людей» в BP

Цель BP	**Сущность цели**
Увеличение чистой энергии	Направленность на создание чистой энергии и использование ее в деятельности, а также для продажи. Это позволит получить выгоду 36 млн. чел.
Энергетический переход	Переход от загрязняющих выбросов на чистую энергию позволит в большем объеме использовать права человека на лучшую жизнь и чистую атмосферу, что также улучшит уровень образования
Устойчивые источники средств к существованию	Помощь в формировании дополнительных средств к существованию, так как за достижение целей сотрудники премируются
Справедливость	Предоставление возможности выбора, особых предложений не только для сотрудников, но и для клиентов, поставщиков

Источник: составлено автором.

Еще одним важным блоком в стратегии выступает «Забота о планете», который ориентируется на следующих моментах:

- укрепление биоразнообразия, что соответствует ЦУР 14 и 15;
- Чистая вода к 2035 году (соответствует ЦУР 6 и 15);
- Защита природы путем сертифицирования и направленность на снижение воздействия на климат (соответствует ЦУР 9 и 13);
- Создание и открытие новых источников ценностей.

В таблице 2.2 представим результирующее отражение целей устойчивого развития (ЦУР) в стратегии развития BP. Деятельность компании затрагивает большинство ЦУР, однако BP акцентирует внимание на тех целях, которые в наибольшей степени соответствуют деятельности компании и ее стратегическим целям для большей эффективности вклада.

Как видно из таблицы, компания BP не ставит перед собой в настоящей стратегии только одну ЦУР - №2.

Таблица 2.2 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития BP

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН
Социальный блок	Улучшение жизни людей Реализация целей: 1.Ликвидация нищеты 3.Хорошее здоровье и благополучие 4.Качественное образование 5.Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия 11. Устойчивые города и населенные пункты 16. Мир и правосудие
Экологический блок	Чистое производство компании, достижение «чистого нуля», помощь миру в достижении «чистого нуля», забота о планете приводят к реализации целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития

Источник: составлено автором.

Поскольку BP является одной из крупнейших транснациональных компаний, это обуславливает ее ценность для поставщиков и партнеров. Ведь без акционерной ценности компания бы не смогла достигать не только ЦУР, но и свои стратегические цели. Все это в комплексе дает возможность не только функционировать в соответствии с ЦУР, но и улучшать свое финансовое состояние и имидж компании на международном рынке, что так важно для ТНК.

Поэтому в таблице 2.3 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании BP.

Таблица 2.3 – Принципы формирования акционерной стоимости компании BP

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Обеспечение транспарентности в деятельности, совершении операций, в работе с сотрудниками, поставщиками и партнерами. Взаимодействие с сотрудниками осуществляется на основе внутренних коммуникаций и опросов «Пульс». Важным составляющим для инвесторов выступает обязательная выплата дивидендов, сумма которых только за 2021 год составила более 4,3 млрд. долл. США. Прозрачность в отношении клиентов обеспечивается за счет цифровых платформ, программ лояльности. Постоянная реакция на возникающие вопросы посредством использования цифровых технологий.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Устойчивое развитие компании предполагает внесение вклада в общество, создавая не только новые источники энергии, снижая выбросы в атмосферу и имея стратегические планы их снижения до нуля, но и формируя улучшенную инфраструктуру, ориентир на улучшение качества жизни, начиная со своих сотрудников. Это распространяется на клиентов, поставщиков, партнеров. Все это отражается отдельным блоком в отчете по достижению ЦУР. Повышение качества жизни не только за счет снижения объемов выбросов, очищения воды, но и посредством большого вклада в государственный бюджет в форме налоговых отчислений (за 2021 год они составили более 5,4 млрд. долл. США).
Нефтегазовая деятельность	Сокращение выбросов углерода в процессе добычи нефти и газа, за период 2019–2021 гг. удалось снизить показатель на 57 млн. тонн. Такое снижение объемов выбросов, в первую очередь, предполагается за счет сокращения добычи нефти и газа на 40% к 2030 году.

Источник: составлено автором.

BP выступает одной из самых успешных нефтегазовых компаний, что позволяет ей финансировать не масштабирование своей деятельности, а искать новые источники создания выгоды, ориентироваться на свое развитие в будущем, опираясь в процессе осуществления деятельности на приоритетные цели устойчивого развития ООН. Возможность дальнейшего устойчивого развития опирается на успешность компании в нефтегазовом секторе на международном уровне.

Chevron. Американская компания Chevron, которая является представителем нефтегазовой отрасли и фокусирует свою деятельность в области устойчивого развития на решении экологических, социальных проблем и вопросов управления, включая внедрение строгого экологического контроля, помещение людей в центр всего, чем занимается компания, и достижение результатов правильным способом.

Исследуемой компанией ежегодно готовятся отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также намечены ориентиры на будущий плановый период.

В таблице 2.4 представим отражение целей устойчивого развития (ЦУР) в стратегии развития Chevron.

Таблица 2.4 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития Chevron

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 7. Недорогостоящая и чистая энергия	Создание инклюзивных рабочих мест. Инвестирование в людей и культуру для раскрытия потенциала и стимулирования инноваций. Укрепление сотрудничества между компаниями и правительствами по обучению в области охраны труда, техники безопасности и охраны окружающей среды. Поддержка трудовых ресурсов и программ общественного здравоохранения в рамках функционирования компании.
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Достижение высокой отдачи с наименьшим выбросом углерода и объема парниковых газов. Управление энергопотреблением, переход на источники с более низким содержанием углерода. Достижение чистого нуля с наименьшими затратами для общества к 2050 году. Реализация инновационных моделей, нацеленных на помощь клиентам в сокращении выбросов. Планируются инвестиции в этом направлении более 8 млрд. долл. США до 2028 года.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство	Реализовать устойчивую практику судоходства по всей цепочке создания стоимости, внедрение низкосернистого и альтернативного судоходного топлива. Внедрение экологических методов управления, направленных на сохранение биоразнообразия. Раскрытие информации о о климате судов в 2023 года.

Источник: составлено автором.

Деятельность компании затрагивает большинство ЦУР, однако Chevron фокусируется на экологических, социальных вопросах и вопросах управления (ESG), которые в наибольшей степени соответствуют деятельности компании, и ее стратегическим целям для большей эффективности вклада в устойчивое развитие. Все ЦУР Chevron сводятся в три блока.

Каждый из блоков предполагает достижение нескольких ЦУР, которые в совокупности приведут к общей цели целого блока. Каждая отраженная цель стратегии развития Chevron в области устойчивого развития не просто сформулирована в соответствии с ЦУР, они лежат в основе данных стратегических целей.

Блок «Защита окружающей среды» направлен на обеспечение мира энергией, которая так необходима в настоящее время для нормальной жизнедеятельности населения, но компания здесь делает акцент на чистой энергии с низким содержанием углерода. Цель данного направления в Chevron сводится к стремлению занять лидирующие позиции в производстве низкоуглеродистой нефти, нефтепродуктов и природного газа, а также в продвижении новых продуктов и решений, которые нацелены на снижение выбросов углекислого газа в основных отраслях промышленности.

Достижение ЦУР указанного блока в Chevron подтверждается результатами, отраженными в ежегодном отчете. Так, на данный момент создано более 100 проектов по борьбе с выбросами парниковых газов, на что инвестировано более 200 млн. долл. США в 2021–2022 гг.

В таблице 2.5 отражена сущность блока «Расширение прав и возможностей людей».

Таблица 2.5 – Сущность блока «Расширение прав и возможностей людей» в Chevron

Цель Chevron	Сущность цели
Здоровье и защита сотрудников	Работа Программы помощи, состоящая из лицензированных специалистов в области психического здоровья, которые помогают работникам решить широкий спектр забот и проблем.
Раскрытие талантов и стимулирование инноваций	Создание рабочих мест. Реализация проекта по вопросам разнообразия, равенства и инклюзивности, направленного на привлечение талантливых людей с менее традиционным образованием и поощрение разнообразия. Использование подхода к привлечению, развитию и удержанию разнообразной рабочей силы, состоящей из высокоэффективных талантов, основанного на модели долгосрочного трудоустройства, способствующей личностному росту и вовлеченности. Реализация региональной профессиональной программы (бесплатный курс подготовки к работе).
Энергетический переход	Предоставление доступной, надежной и более чистой энергии. Улучшение управления рисками для окружающей среды, социальной сферы и здоровья населения в рамках бизнеса и жизненного цикла активов компании.

Источник: составлено автором.

Chevron имеет долгую историю производства нефти, природного газа и других продуктов, способствующих человеческому прогрессу, помогая развивать энергетическое будущее. Главная цель компании заключается в обеспечении более высокой доходности, снижении выбросов углекислого газа и повышении акционерной стоимости в любой бизнес-среде.

По этой причине принципы формирования акционерной стоимости компании Chevron отражены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Принципы формирования акционерной стоимости компании Chevron

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Повышение прозрачности в отношении лоббирования и членства в торговых ассоциациях. Состав Совета директоров включает людей с разнообразным опытом во всех сферах, что позволяет улучшить деятельность и эффективность работы компании. Важным составляющим для инвесторов выступает обязательная выплата дивидендов, сумма которых только за 2020 год составила 9651 млн. долл. США.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Устойчивое развитие компании предполагает направленность по трем ключевым блокам, каждый из которых нацелен на достижение ряда ЦУР. Для этого компания закладывает большой объем финансовых ресурсов для инвестирования для снижения нагрузки на водные ресурсы до 2028 года, для достижения «чистого нуля» до 2050 года. Разработка и реализация всевозможных программ в области повышения качества и доступности образования и устройства на работу в компанию. Планирование прямой увязки бонусов сотрудников с достижением этапов перехода на чистую энергетику.
Нефтегазовая деятельность	Пересмотр задач в области устойчивого развития и внесения корректив

Источник: составлено автором.

Chevron является одной из крупнейших интегрированных нефтегазовых корпораций в мире, деятельность которой осуществляется не только на территории США, но и на территориях других стран, что позволяет ей осуществлять свою деятельность в области устойчивого развития и достижения ЦУР в разных точках мира. Однако, как видно из таблицы, многие цели компания перед собой на данном этапе развития не ставит (1, 2, 4, 5, 6, 10, 11, 16, 17).

Таким образом, можно констатировать, что все нефтегазовые компании в современных условиях учитывают при формировании корпоративных стратегий основные цели устойчивого развития, сформулированные ООН, в той или иной мере. Следование им влияет и обуславливает особенности формирования акционерной стоимости компании, отражая синергетическую взаимосвязь между экономическими, социальными и экологическими результатами деятельности.

Следующим крупным представителем нефтегазовой отрасли является в настоящее время французская компания **TotalEnergies,** четвёртая по объёму добычи в мире. Устойчивое развитие в деятельности данной компании не только

прослеживается во всех ее аспектах, но и находится в центре ее стратегии развития, так как TotalEnergies стремится повысить благосостояние людей и стать ориентиром для одобрения целей ООН в области устойчивого развития.

TotalEnergies поддерживает цели устойчивого развития ООН (ЦУР) с 2016 года, а в период 2018–2021 гг. ежегодно признана ведущим участником Глобального договора ООН.

Компания готовит ежегодные и ежеквартальные отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также определяет стратегические цели, которых необходимо достичь за определенный период.

В таблице 2.7 представим отражение целей устойчивого развития (ЦУР) в стратегии развития TotalEnergies. В деятельность компании интегрированы все ЦУР для наилучшего результата.

Таблица 2.7 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития TotalEnergies

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Благосостояние людей Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 4.Качественное образование 5.Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия 16. Мир и правосудие	Защита здоровья и обеспечение безопасности сотрудников. Предотвращение крупных промышленных аварий. Разработка и реализация системы управления рисками. Содействие интеграции через трудоустройство, обеспечение достойного вознаграждения, обучение сотрудников. Стремление обеспечить совместное процветание с различными заинтересованными сторонами. Создание и стимулирование положительных изменений для сообществ на своих территориях, сотрудников, поставщиков, клиентов, партнеров, государств и гражданского общества.

Продолжение таблицы 2.7

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Экологический блок	Забота об окружающей среде, климат и устойчивая энергетика приводят к реализации целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Достижение «чистого нуля» Доступ к чистой и доступной энергии для всех к 2030 году. Постановка экологических показателей в центр всех проектов для бережного использования природных ресурсов. Сохранение биоразнообразия, управление им в новых проектах. Действие в соответствии с принципом «Избежать-уменьшить-компенсировать».
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Нацеленность не только на создание стоимости проектов, но и их положительных изменений.

Источник: составлено автором.

Все из представленных целей, распределенных по блокам, взаимосвязаны между собой и неотделимы, так как их взаимодействие четко прослеживается. Однако не все 17 ЦУР интегрированы в деятельность TotalEnergies. Компания пока не ставит перед собой задачей достижение целей, как 1, 2, 10 и 11.

В таблице 2.8 отражена сущность блока «Климат и устойчивая энергетика».

Показанный в таблице 2.8 блок отражает направленность исследуемой компании на сокращение выбросов от эксплуатируемых объектов, тем самым сократив их до «чистого нуля» при этом создавая и используя альтернативные источники энергии.

Таблица 2.8 – Сущность блока «Климат и устойчивая энергетика» в TotalEnergies

Цель TotalEnergies	Сущность цели
Сокращение выбросов	Сокращение выбросов от эксплуатация промышленных объектов более чем на 40% к 2030 году. Сокращение объема выбросов в период 2015–2021 гг. составило 20%, сведение к «чистому нулю» планируется к 2050 году. Потребности в электроэнергии компании планируется удовлетворять с помощью возобновляемых источников энергии.
Создание чистой энергии	Направленность на создание чистой энергии и использование ее в деятельности. Разработка гибкого производства электроэнергии на основе установок ПГУ, с помощью которых будет вырабатываться чистая энергия более 6,5 тонн в 2025 году.
Повышение энергоэффективности	Сокращение сжигания на факелах до 0,1 млн $м^3$ в сутки с 2025 года.
Цифровая фабрика	Цифровая фабрика TotalEnergies разрабатывает решения для повышения энергетических показателей, развития цифрового решения в области оценки потребления энергии и выбросов парниковых газов.

Источник: составлено автором.

Немаловажный блок «Благосостояние людей» ориентируется на следующих моментах:

– Обеспечение постоянного развития своих сотрудников с помощью обучений, тренингов;

– Повышение качества жизни путем достойного вознаграждения сотрудников, предоставление высокого качества услуг клиентам и партнерам;

– Развитие талантов и поддержание инициатив.

В сфере заботы об окружающей среде уровень загрязнения сточных вод с 2015 года сократился на 1,1 мг/л, до 2030 года планируется снизить данный показатель еще на 1,6 мг/л. Также ведутся обследования биоразнообразий и планируется их восстановление на отчужденных территориях.

TotalEnergies является четвертой нефтегазовой компанией в мире и входит в список семи крупнейших мировых нефтяных конгломератов «Big Oil», что обуславливает ее надежность и ценность для поставщиков и партнеров. Поэтому здесь имеет место быть акционерная ценность компании, ведь ее масштабы позволяют оказывать влияние в сфере ЦУР не только в стране, но в мире.

Поэтому в таблице 2.9 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании TotalEnergies.

Таблица 2.9 - Принципы формирования акционерной стоимости компании TotalEnergies

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Приверженность принципам действия, лежащих в основе ее деятельности в области ЦУР. Разработанный Кодекс поведения, который применим ко всем операциям компании по всему миру: безопасность как общая энергетическая ценность; уважение друг к другу, уважение прав человека; нулевая терпимость 0 борьба с коррупцией и мошенничеством; прозрачность – транспарентность во всем. Установка стандарта в компании в качестве лучшего работодателя и ответственного оператора.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Компания является ведущим участником в области устойчивого развития, что способствует полному интегрированию ЦУР в ее деятельность. Все цели поделены на блоки для более эффективного их осуществления, в компании созданы Кодекс поведения, система управления рисками, курирует более 8 проектов в области восстановления окружающей среды. Организует обучения более 93% своих сотрудников.
Нефтегазовая деятельность	Сокращение выбросов парниковых газов от добычи нефти и газа, за период 2015–2021 гг. показатель снизился на 10 млн. тонн. Такое снижение объемов выбросов обеспечено за счет сокращения добычи нефти и газа на 5 млн. тонн.

Источник: составлено автором.

TotalEnergies является крупной компанией нефтегазовой отрасли в мире, что обуславливает ее возможности и необходимость участия в устойчивом развитии, цели которого лежат в основе стратегии компании и, следовательно, ее деятельности с 2016 года.

ExxonMobil является одной из крупнейших нефтяных компаний в мире. Главным условием в устойчивом развитии ExxonMobil считает устранение рисков изменения климата, для этого компания удовлетворяет мировой спрос на энергию, которая необходима для экономического роста, с одновременным смягчением воздействия на окружающую среду.

Отражение соотношения ЦУР в деятельности ExxonMobil представлено в таблице 2.10. Деятельность компании затрагивает многие ЦУР, однако

акцентирует внимание она на тех целях, которые в наибольшей степени соответствуют деятельности и ее стратегическим целям, что способствует наибольшему вкладу в устойчивое развитие.

Таблица 2.10

Соотношение ЦУР ООН и целей развития ExxonMobil

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 5.Гендерное равенство 7. Недорогостоящая и чистая энергия	Способствование расширения обучению по правам человека. Обеспечение безопасности рабочей среды.
Экологический блок	13.Борьба с изменением климата	Разработка и приверженность Климатической стратегии, направленной на снижение выбросов, предоставление продуктов клиентам, которые им позволят снизить объем выбросов, разработка технологических решений. Борьба с пластиковыми отходами в окружающей среде. Реализация проекта улавливания углерода и создание современного биотоплива, которое необходимо для достижения «чистого нулевого» уровня выбросов к 2050 году. Сокращение выбросов метана на 15% и сжигания на факелах на 25%к 2023 году. Снижение интенсивности работ для сокращения объемов выбросов парниковых газов на 15–20% к 2025 году.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Увеличение количества женщин-руководителей. Финансирование удовлетворения потребности в здравоохранении, образовании, экономическом развитии.

Источник: составлено автором.

Важность каждого блока обусловлена тем, что реализация ЦУР, которые лежат в основе каждого из них, играет огромную роль в устойчивом развитии. ExxonMobil в своей деятельности привержена принципам ответственного и устойчивого развития, что также прививает своим сотрудникам.

В области устойчивого развития блок «Охрана окружающей среды» в деятельности ExxonMobil сводится к следующему:

- Поддержка не только Глобального договора УР, но и Парижского соглашения в области борьбы с изменением климата;
- Сокращение выбросов и способствование этому со стороны своих клиентов;
- Активное участие в политике, связанной с борьбой изменения климата.

Достижение «чистого нуля» является приоритетной задачей устойчивого развития, так как выбросы сильно загрязняют атмосферу, против чего оно и направлено. В ExxonMobil в этой области делаются различные разработки по созданию чистой энергии с целью сокращения выбросов и сведения их к минимуму и нулю к 2050 году.

В таблице 2.11 отражена сущность блока «Управление». Данный блок в устойчивом развитии компании отвечает за улучшение жизни людей посредством управления, что проявляется, в первую очередь, среди сотрудников ExxonMobil. Это выступает верным подходом, так как в таких глобальных целях необходимо начинать со своей компании, подавая пример всему миру.

Таблица 2.11 – Сущность блока «Управление» в ExxonMobil

Цель ExxonMobil	Сущность цели
Увеличение чистой энергии	Обеспечение населения чистой энергией в тех размерах, которые необходимы для экономического роста.
Энергетический переход	Финансирование создания возобновляемых источников энергии. Обеспечение доступной, надежной и безопасной энергии для населения и предприятий.
Справедливость и равноправие	Создание инклюзивного рабочего места для выявления потенциала сотрудников и реализации бизнес-целей. Увеличение доли женщин-управленцев во избежание гендерного неравенства (в 2021 году более 39% в компании профессиональные и технические сотрудники – это женщины). Представительство миноритарных руководителей (выросло на 80% за 2009–2021 гг.). Постоянство сотрудников (карьерный стаж в компании, в среднем, превышает 30 лет).
Безопасность и защита населения	Увеличение производства изопропилового спирта для дезинфицирующих средств, временное перепрофилирование некоторых производственных предприятий для производства дезинфицирующих средств для удовлетворения возросшего спроса. Продвижение программы «Культура здоровья» на рабочем месте.

Источник: составлено автором.

ExxonMobil является одной из крупных нефтяных компаний в мире, что обуславливает ее ценность для клиентов, поставщиков и партнеров. Также она выступает одной из крупнейших корпораций в мире по размеру рыночной капитализации, что дает ей возможность реализовывать устойчивое развитие на большой территории функционирования (на данный момент - 45 стран).

Поэтому в таблице 2.12 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании ExxonMobil.

Таблица 2.12 – Принципы формирования акционерной стоимости компании ExxonMobil

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Фокус на создании деловой среды, способствующей долгосрочному росту. Реализация политики высоких этических стандартов и содействия прозрачности. Осуществление надзора Советом директоров за делами корпорации. Взаимодействие с правительствами, а именно прозрачность платежей для снижения уровня коррупции.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Стремление стать лучшей в отрасли по показателям выбросов парниковых газов к 2030 году. Снижение рисков изменения климата с наименьшими издержками.
Нефтегазовая деятельность	Сокращение выбросов парниковых газов на 6 млн. тонн за 2010-2019 гг. Сокращение уровня розливов химических веществ.

Источник: составлено автором.

ExxonMobil, выступая крупной компанией, имеет высокую акционерную стоимость, которая обеспечена успешностью нефтяной компании. Доверие со стороны клиентов и партнеров обеспечивает поддержку реализации устойчивого развития, цели которого интегрированы в деятельность ExxonMobil.

Присутствие ExxonMobil распространяется на 45 стран, в которых компания успешно осуществляет свою деятельность и реализует ЦУР.

Выполнение актуальных показателей устойчивого развития – основная задача современных энергетических компаний. К ним относится и **Shell**, до недавнего времени бывшая крупнейшей нефтегазовой компанией планеты.

Компания Shell публикует ежегодный отчет, в котором основное внимание уделяется прогрессу в достижении устойчивого развития в нефтегазовой отрасли.

Таблица 2.13 – Соотношение ЦУР ООН и целей развития Shell

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 5.Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия 10. Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними	Защита здоровья и обеспечение безопасности сотрудников. Предотвращение крупных промышленных аварий. Разработка и реализация системы управления рисками. Содействие интеграции через трудоустройство, обеспечение достойного вознаграждения, обучение сотрудников. Стремление обеспечить совместное процветание с различными заинтересованными сторонами. Создание и стимулирование положительных изменений для сообществ на своих территориях, сотрудников, поставщиков, клиентов, партнеров, государств и гражданского общества.
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Достижение «чистого нуля» Доступ к чистой и доступной энергии для всех к 2030 году. Постановка экологических показателей в центр всех проектов для бережного использования природных ресурсов. Сохранение биоразнообразия, управление им в новых проектах. Действие в соответствии с принципом «Избежать-уменьшить-компенсировать».
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Нацеленность не только на создание стоимости проектов, но и их положительных изменений.

Источник: составлено автором.

Устойчивая стратегия Shell исходит из программы Powering Progress, запущенной в 2021 году и регламентирующей работу нефтегазовой компании в соответствие с 4 главными целями:

– Упорядоченное распределение капитала Shell, создание динамичного портфеля акционеров;

- Достижение нулевых выбросов в производстве нефти и газа;
- Улучшение жизни людей за счет продуктов компании, поддержка инклюзивного общества;
- Уважение к природе: защита окружающей среды, бережливое отношение к климату, сокращение отходов, способствование биоразнообразию планеты.

Согласно отчету Shell за 2021 год, компания исполняет не все 17 целей устойчивого развития (ЦУР), определенных на конвенции ООН. Цели устойчивого развития ООН, попавшие в программу Powering Progress, представлены в таблице 2.13.

Тринадцать целей, которые Shell выполняет прямо, компания распределила по своим 4 категориям стратегии:

- Достижение уровня нулевых выбросов.
- Улучшение качества жизни.
- Уважая природу.
- Главные ценности.

Программа Powering Progress основана на: честности, добросовестности, взаимном уважении, стремлением к безопасности и эффективной мотивации. Последнее заключается в стимулировании труда сотрудников Shell путем денежного (премиального) вознаграждения за достижение конкретных целей. К примеру, в 2021 году Shell привязала премии к заработной плате 16500 сотрудников за общее снижение углеродоемкости энергетических продуктов компании на 6–8% к 2023 году. Основные два ценностных блока, на которые опирается Powering Progress:

1. Деловая этика и прозрачность;
2. Безопасность

Деловая этика и прозрачность подразумевает: определенный кодекс поведения; борьбу со взяточничеством и коррупцией; защиту личных данных (каждого сотрудника и компании в целом); сотрудничество с заинтересованными

организациями/лицами; активное сотрудничество с политическими ведомствами; налоговая прозрачность.

Безопасность в концепции устойчивого развития Shell так же подразумевает выполнение ряда задач: контроля личной безопасности; фиксирования частоты серьезных травм и происшествий с дальнейшим анализом; готовности к чрезвычайным ситуациям; транспортной безопасности; безопасного управления продукцией.

Главная цель Powering Progress – «Достижение нулевых выбросов» («чистого нуля»). Она предусматривает следующие задачи:

1. Энергетический переход;
2. Управление выбросами парниковых газов;
3. Производство электроэнергии с низким углеродом;
4. Мобильность;
5. Внедрение инноваций.

Энергетический переход – это долгосрочная концепция и часть устойчивого развития, ради которой Shell выполнила в 2021 году реструктуризацию и реорганизацию с целью сокращения парниковых выбросов. Энергетический переход подразумевает революцию в энергетике, переход промышленности к «зеленой энергетике» (т. е. безвредной).

Управление выбросами парниковых газов – это первостепенный инструмент энергетического перехода. Powering Progress предполагает снижение Shell парниковых выбросов на 50% к 2050 году (в сравнении с 2016 годом).

Производство электроэнергии с низким углеродом. Главная цель Shell в данном блоке – увеличить продажи углеродоемкой электроэнергии до 560 тераватт в год к 2030 году (для сравнения, в 2021 году было продано 251 ТВт ч).

Мобильность – это цель, основанная на производстве биотоплива. К 2030 году Shell планирует продать в 8 раз больше низкоуглеродного топлива, чем в 2021 году, а к 2025 году – поставить 2 млн. тонн авиационного биотоплива.

Инновации являются прерогативой НИОКР – данное ведомство получило от Shell в 2021 году свыше 815 млн. долл. на разработки инноваций в энергетической сфере (совместная с Shell работа в НИОКР велась над 182 проектами).

Следующий блок Powering Progress, неразрывно связанный и являющийся следствием успехов в предыдущем, - «Уважая природу». Он предполагает достижение целей:

1. Разработка собственного подхода Shell к уважению природы;
2. Защита биоразнообразия;
3. Циркулярная экономика и отходы;
4. Сохранение водных ресурсов;
5. Улучшение качества воздуха.

Представим данный блок схематично (таблица 2.14):

Таблица 2.14 – Блок «Уважая природу», являющийся частью программы Powering Progress

Цель	Суть цели
Разработка подхода к уважению природы	Проект «Respecting Nature», в котором изложены амбиции Shell по защите и охране окружающей среды
Защита биоразнообразия	Оказывать положительное влияние на биоразнообразие планеты путем разработки соответствующих биологических проектов (пересадка лесов, проекты по восстановлению земли и пр.)
Циркулярная экономика и отходы	Эффективное использование ресурсов и материалов и увеличение их повторного использования и переработки
Сохранение водных ресурсов	Сокращение потребления водных ресурсов на объектах Shell на 15% к 2025 году (по сравнению с 2018 г.)
Улучшение качества воздуха	Улучшение воздуха путем сокращения выбросов и поиска более чистых путей эксплуатации транспорта и промышленности

Источник: составлено автором.

Важным блоком устойчивого развития в Powering Progress является «Улучшение качества жизни». Он предусматривает:

1. Разработку концепции Shell к всецелому улучшению жизни;
2. Обеспечение всеобщего доступа к чистой энергии;
3. Активную работу с поставщиками;

4. Вклад в различные сообщества (в т. ч. в некоммерческие организации наподобие Фонда дикой природы);
5. Включение каждого неравнодушного человека в программу устойчивого развития, а также всеобщая социальная справедливость;
6. Высокое благосостояние сотрудников Shell;
7. Соблюдение прав и свобод человека;
8. Эффективное управление тем воздействием, которое компания оказывает на людей.

И, наконец, создание акционерной ценности Shell для поставщиков и партнеров. Как пишет Исполнительный директор Shell Бен ван Берден, это позволит достичь финансовой устойчивости компании, которая так важна для выполнения целей устойчивого развития ООН. Согласно отчету, акционерная ценность Shell формируется за счет следующих признаков (таблица 2.15):

Таблица 2.15 - Принципы создания акционерной ценности компании Shell

Блок	Описание задач
«Наша деятельность»	Создание четкой и прозрачной инфраструктуры взаимодействия Shell с поставщиками и партнерами
Внедрение устойчивости в проекты	Соблюдение безопасности и принципов бережливого производства и охраны окружающей среды в каждом энергетическом проекте: оценка рисков
Добыча нефти и природного газа	Как заявлено в отчете, пик добычи нефти и газа Shell достигнут в 2019 году – поэтому главной задачей остается снижение этих показателей на 1-2% в год к 2030 году (снижение вредного производства)

Источник: составлено автором.

Как видно из таблицы 2.16, Shell позиционирует себя как компанию, достигшую т. н. «нефтегазового пика», что дает ей возможность беспрепятственно двигаться к устойчивому развитию в том числе за счет снижения добычи нефти и газа.

Далее нами были рассмотрены компании локального уровня.

Китайская компания **Sinopec** является одним из ярких представителей нескольких из указанных отраслей является китайская интегрированная компания Sinopec Corp., масштабы которой позволяют влиять на большое количество людей,

являющихся ее сотрудниками, а также на территории, которые причастны к деятельности Sinopec.

Sinopec представляет собой одну из крупнейших китайских компаний нефтегазового сектора, она - вторая по объемам добычи в Китае, а также ее присутствие распространяется на 75 стран, в которых компания успешно осуществляет свою деятельность и реализует ЦУР.

Компания стремится к лучшей интеграции экологических и социальных соображений в области управления и стратегического развития. Компания ориентирована на трансформацию и модернизацию, энергосбережение и сокращение выбросов, технологические инновации и управление безопасностью в соответствии с целями устойчивого развития ООН. Также Sinopec все вышеперечисленное отражает в своей общей стратегии развития, где главными целями в области устойчивого развития являются:

1. Ориентир на «зеленое предприятие»;
2. Разработка системы целевых показателей в сфере охраны окружающей среды и их достижение;
3. Снижение количества выбросов и объема забора воды;
4. Экологическое восстановление объектов в хонах экологической защиты.

Компания ежегодно готовит отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также определяет ориентиры на будущие периоды.

В таблице 2.16 отражено представление целей устойчивого развития (ЦУР) в стратегии развития Sinopec. Компания в своей деятельности акцентирует свое внимание на безопасности и внедрении прочной основы для достижения ЦУР, для этого компанией была создана эффективная система управления HSE и ESG в рамках своего стремления к достижению низкоуглеродного, «зеленого», безопасного, ответственного и устойчивого развития, при этом работая и взаимодействуя с различными публично-правовыми образованиями, экономическими субъектами и клиентами.

Таблица 2.16 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития Sinopec

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 1. Ликвидация нищеты 2. Ликвидация голода 3.Хорошее здоровье и благополучие 4.Качественное образование 5.Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия 10. Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними 11. Устойчивые города и населенные пункты 16. Мир и правосудие	Назначение добровольцев по борьбе с бедностью и их финансирование. Была достигнута в 2020 году – 8 округов выведены из зоны бедности. Поддержание сельского хозяйства и фермерских хозяйств в условиях бедности и повышение их дохода Защита здоровья и безопасности сотрудников и клиентов, борьба с пандемией COVID-19 Проведение различных тренингов для сотрудников, модернизация образовательных учреждений в районах бедности, стипендиальная программа Создание Комитета работников по защите прав работающих женщин, отсутствие дискриминации при приеме на работу и продвижении по службе Оптимизация стратегии водоснабжения, замена использования пресной воды Инвестирование в инновационные энергетические предприятия, предлагающие экологически чистую энергию Запрет использования детского и принудительного труда, любой формы дискриминации Инвестирование в строительство деревенских и городских дорог Обеспечение добросовестности бизнеса и внедрение политики «нулевой терпимости» к коррупции

Окончание таблицы 2.16

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Достижение «чистого нуля» Доступ к чистой и доступной энергии для всех к 2030 году. Постановка экологических показателей в центр всех проектов для бережного использования природных ресурсов. Сохранение биоразнообразия, управление им в новых проектах. Действие в соответствии с принципом «Избежать-уменьшить-компенсировать»
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Инвестирование в местное экономическое развитие, создание рабочих мест Инвестирование в исследования и разработки, постройка интеллектуальных заводов и апробация цифровых заправочных станций Оптимизация управления HSSE для обеспечения безопасности на рабочем месте Содействие сотрудничества в области исследований, инвестирование во взаимовыгодное развитие промышленности

Источник: составлено автором.

В стратегии устойчивого развития Sinopec отражается каждая из ЦУР ООН, что говорит о полной поддержке международной организации и всевозможном содействии и реализации этих целей.

В таблице 2.17 отражена сущность направления борьбы с изменением климата.

Таблица 2.17 – Сущность достижения «почти нулевых выбросов» в Sinopec

Цель Sinopec	Сущность цели
Достижение «чистого нуля» выбросов	Создание плана энергоэффективности. Ускорение внедрения улавливания и утилизации углекислого газа. Исследование путей по сокращению выбросов углекислого газа и достижения углеродной нейтральности до 2050 года.
«Зеленая» и низкоуглеродная стратегия	Новая концепция развития, экологически чистое преобразование энергии, производство с низким содержанием углерода.
Управление рисками	Создание четкой классификации рисков, которые имеют место быть при реализации ЦУР, а также разработка мероприятий, направленных на их устранение и нейтрализацию.
Трансформация	Содействие устойчивому развитию новых энергетических предприятий. Запуск «пилотных проектов» согласно технологиям CCU в области снижения уровня влияния на окружающую среду с последующей возможностью продажи данной технологии другим предприятиям.

Источник: составлено автором.

Среди успехов и наград предприятия в области устойчивого развития отмечаются следующие:

– На протяжении десяти лет завоевывает титул китайской низкоуглеродной модели;

– Звание экологически и социально ответственное предприятие;

– Входит в ТОП-50 целевых премий китайских предприятий по борьбе с бедностью.

Sinopec является одной из крупнейших компаний в списке Forbes Global за 2022 год и второй по добыче нефти и газа в стране. Без акционерной ценности компания не имела бы возможность интегрировать в свою стратегию все до единой ЦУР как часть своих собственных. Все это в комплексе дает возможность не только функционировать в соответствии с ними, но и улучшать свое финансовое состояние и имидж компании в стране и на международном рынке.

Поэтому в таблице 2.18 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании Sinopec.

Таблица 2.18 – Принципы формирования акционерной стоимости компании Sinopec

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Компания улучшает корпоративное управление, совершенствует управление рисками и комплаенс-менеджмент. Придерживается концепции «Чище энергия – лучше жизнь». Выплата дивидендов, сумма которых только за 2020 год составила более 1294 млн. юаней.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Достижение ЦУР осуществляется также посредством большого вклада в государственный бюджет в форме налоговых отчислений, инвестиционных поступлений и частного, и финансирования районов бедности, совершенствования инфраструктуры. Устойчивое развитие компании предполагает внесение вклада в общество, создавая не только новые источники энергии, снижая выбросы в атмосферу и имея стратегические планы их снижения до нуля, но и формируя улучшенную инфраструктуру, ориентир на улучшение качества жизни, начиная со своих сотрудников. Это распространяется на клиентов, поставщиков, партнеров.
Нефтегазовая деятельность	В рамках реализации «зеленого предприятия» сокращение выбросов углерода за период 2018–2020 гг. составило 12,6 млн. тонн. За этот же период выброс парниковых газов снизился на 0,58 млн. тонн.

Источник: составлено автором.

Одним из представителей нефтегазовой отрасли, которая оказывает решающее негативное воздействие на атмосферу и экологию, является одна из крупнейших в мире национальная нефтяная компания Саудовской Аравии **Saudi Aramco**. Ее масштабы позволяют влиять в области устойчивого развития на большое количество людей, являющихся ее сотрудниками, а также на территории, которые имеют отношение к ее деятельности.

Компания ежегодно готовит отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также намечены ориентиры на будущий плановый период.

Saudi Aramco придерживается концепции устойчивого развития, потому что именно в ней видит будущее и стремится к нему, решая существующие глобальные проблемы в области экологии и социальной ответственности.

Saudi Aramco внедрила модель управления устойчивым развитием, которая направлена на согласование стремлений к устойчивому развитию с корпоративной бизнес-стратегией и целями.

В таблице 2.19 отражено представление ЦУР в стратегии развития Saudi Aramco. Компания в своей деятельности акцентирует свое внимание на безопасности и внедрении прочной основы для достижения ЦУР, для этого компанией была создана собственная концепция устойчивого развития в рамках своего стремления к достижению ЦУР, работая и взаимодействуя с различными публично-правовыми образованиями, экономическими субъектами и клиентами.

Таблица 2.19 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития Saudi Aramco

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 5.Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия	Привлечение талантов, расширение участия женщин в составе сотрудников.
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Борьба с опустыниванием, сохранение морской флоры и фауны Ориентация на возобновляемые источники энергии. Постоянное проведение оценки корпоративных рисков, климатической стратегии и планов декарбонизации.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство	Поддержка малых и средних предприятий

Источник: составлено автором.

Целенаправленно проведенная оценка существенности с рядом внешних экспертов позволила выделить 13 важнейших вопросов в области устойчивого развития и свести их в 4 блока, которые отражены в таблице 1. Расстановка приоритетов в достижении ЦУР помогает достичь наибольших результатов, поэтому из 17 существующих ЦУР Saudi Aramco были отобраны 10 целей, которые в наибольшей степени актуальны для деятельности компании.

Первый блок «Минимизация воздействия на окружающую среду» направлен на сохранение морской флоры и фауны, в первую очередь.

В таблице 2.20 отражена сущность борьбы с изменением климата.

Таблица 2.20 – Цели энергетического перехода в Saudi Aramco

Цель Saudi Aramco	**Сущность цели**
Достижение «чистого нуля» выбросов	Обеспечение населения необходимым объемом энергии с минимальным воздействием на окружающую среду к 2050 году, сократив уровень выбросов парниковых газов в рамках 1 и 2 сфер деятельности на всех эксплуатируемых активах до нуля. Снижение углеродоемкости добычи на 15% к 2035 году.
Энергетический переход	Осуществление плавного перехода к чистой энергетике с извлечением экономической выгоды из нефти и газа. Смягчение роста выбросов от увеличения объемов добычи нефти и газа и их сокращения до 67 млн. тонн к 2035 году. Разработка и предложение концепции круговой углеродной экономики, сущность которой состоит в цикличности и удалении углерода из атмосферы.
Экономический рост	Развитие способности альтернативных источников энергии конкурентоспособно удовлетворять будущий спрос на энергию.
Трансформация	Реализация рамочной программы по борьбе с изменением климата по нескольким направлениям: дифференцирование; поддержка перехода к энергетическим путям с низким уровнем воздействия; разработка и расширение производственно-сбытовых цепочек с низкой отдачей; сотрудничество с партнерами для быстрой и масштабной разработки и внедрения технологий и инфраструктуры.

Источник: составлено автором.

Безопасность является основной ценностью Saudi Aramco и неотъемлемой частью культуры компании, поэтому в ее рамках обеспечивается безопасная и уважительная рабочая среда, направленная на расширение возможностей сотрудников. Также блок «Безопасные операции и развитие людей» направлен на привлечение разнообразной рабочей силы с опытом в разных областях.

Saudi Aramco является одной из крупнейших компаний в мире по добыче нефти и газа. Без акционерной ценности компания не имела бы возможность интегрировать в свою стратегию более половины ЦУР как часть своих собственных. Все это в комплексе дает возможность не только функционировать в соответствии с ними, но и улучшать свое финансовое состояние и имидж компании в стране и на международном рынке.

Поэтому в таблице 2.21 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании Saudi Aramco.

Таблица 2.21 – Принципы формирования акционерной стоимости компании Saudi Aramco

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Компания осуществляет свою деятельность в соответствии с корпоративными ценностями и обеспечения безопасности своих сотрудников. Обеспечение транспарентности в деятельности, совершении операций, в работе с сотрудниками, поставщиками и партнерами.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Устойчивое развитие компании предполагает внесение вклада в общество, создавая новые источники энергии, снижая выбросы в атмосферу и совершая плавный энергетический переход в пользу возобновляемой энергии. В области развития людей компания вкладывает значительные средства в развитие талантов, работники всех уровней поощряются в случае совершенствования своих отраслевых знаний и компетенций. Обеспечение привлечения и поддержки молодых талантов, которым оказывается помощь при поступлении в образовательные учреждения.
Нефтегазовая деятельность	Установка проектных и эксплуатационных пороговых значений выбросов оксида серы, оксидов азота и внедрили систему мониторинга этих выбросов. Сокращение оксида серы за 2019–2021 гг. составило 63 тонны. Замена старых горелок для сжигания основного топлива на новые горелки с низким содержанием оксида азота.

Источник: составлено автором.

Saudi Aramco – это одна из самых крупных нефтяных компаний и экспортеров нефти на международный рынок, что позволяет ей финансировать не только расширение своей деятельности, но и инвестировать в устойчивое развитие, опираясь в своей деятельности на приоритетные цели устойчивого развития ООН.

Equinor. Одним из крупных представителей нефтегазового сектора в Европе является норвежская международная энергетическая компания Equinor, деятельность которой состоит в стремлении к энергетическому переходу, то есть обеспечить людей чистой энергией и способствовать дальнейшему прогрессу. Это отражает полную интеграцию ЦУР в деятельность и развитие компании, так как она является участником Глобального договора ООН.

Equinor трепетно относится к процветанию общества и охране окружающей среды, что отражено в ее ежегодных и ежеквартальных отчетах реализации устойчивого развития. В таблице 2.22 представлено соотношение ЦУР и стратегических целей Equinor. Деятельность компании затрагивает большинство ЦУР, однако фокус компании направлен на те цели, которые в наибольшей степени соответствуют ее деятельности и стратегическим целям для большей эффективности вклада в устойчивое развитие.

Таблица 2.22 – Соотношение ЦУР ООН и целей Equinor в стратегии развития

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия	Дальнейшее снижение выбросов в атмосферу, сбросов в море, аварийных разливов и отходов. Превращение природных ресурсов в энергию для людей и обеспечение прогресса для общества. Улучшение показателей безопасности. Дальнейшее сокращение количества невыполненных работ по техническому обслуживанию, критичному для безопасности, на производственных установках. Улучшение инклюзивных показателей, так как на данный момент они остаются низкими. Инициирование нового мониторинга соблюдения прав человека в области устранения рисков принудительного труда в цепочках поставок и создания стоимости. стремится оптимизировать социально-экономические выгоды от своей деятельности

Окончание таблицы 2.22

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем	Сокращение выбросов углерода на 50% к 2030 году. Дальнейшее снижение выброса парниковых газов и метана. Снижение интенсивности добычи нефти и газа в связи с продажей «Баккен». Выделение более 30% годовых валовых капитальных вложений к 2025 году и более 50% к 2030 году на возобновляемые источники энергии и низкоуглеродные решения. Направленность на сохранение биоразнообразия и природы, стремление к дальнейшему улучшению показателей и поддержке глобальной цели обратить вспять утрату природы к 2030 году. Проведение дополнительных мер, направленных на демонстрацию чистого положительного воздействия.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Реализация проекта по улучшению управления, повышению осведомленности о компетентности и производительности в этой области соблюдения экологических норм.

Источник: составлено автором.

В стратегии устойчивого развития Equinor отражаются не все из существующих ЦУР ООН, что говорит о поддержке международной организации и всевозможном содействии и реализации этих целей по своим возможностям, так как в настоящее время компания расширяется и стремится увеличивать объемы добычи, что планирует компенсировать увеличением отчислений на развитие возобновляемых источников энергии.

В таблице 2.23 отражена сущность блока «Забота о людях и обществе».

Таблица 2.23 – Сущность блока «Забота о людях и обществе» в Equinor

Цель Equinor	Сущность цели
Увеличение чистой энергии	Обеспечение высокого роста стоимости возобновляемых источников энергии и создания новых рыночных возможностей в рамках низкоуглеродных решений.
Энергетический переход	Стремление стать ведущей компанией в энергетическом переходе с наибольшим снижением выбросов и обеспечении людей чистой энергией. Достижение оптимизированного портфеля нефтегазовых услуг. Создание целого подразделения, отвечающего за сохранение окружающей среды, ее защиту и безопасность сотрудников.
Справедливость	Доработка в 2022 году справедливого подхода к энергетическому переходу, который будет сосредоточен на трех группах заинтересованных сторон: сотрудники и наемный персонал, поставщики, их субподрядчики и принимающие сообщества. Организация такого подхода позволит опираться на существующие рамки и обязательства, такие как права человека, борьба с коррупцией, прозрачность и принципы налогообложения.
Улучшение источники средств к существованию	Улучшение местного содержания и создания рабочих мест, оказание помощи в повышении устойчивости принимающих сообществ, а также способствование устойчивому промышленному развитию.

Источник: составлено автором.

Приоритеты в области устойчивого развития Equinor тесно связаны с основными направлениями деятельности. В отношении направления «Забота о людях и обществе» компания поддерживает переход, обеспечивающий долгосрочные социальные, экономические выгоды и выгоды в области прав человека для рабочей силы и сообществ.

В 2021 году определены краткосрочные решения и среднесрочные ориентиры в поддержку «чистого нуля» к 2050 году. В рамках данного блока компанией осуществлены проекты электрификации с целью сокращения выбросов углекислого газа более чем на 600 тыс. тонн. Также был запущен корпоративный проект по предотвращению крупных промышленных аварий.

В таблице 2.24 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании Equinor.

Таблица 2.24 – Принципы формирования акционерной стоимости компании Equinor

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Усиленная борьба с коррупцией, что в результате должно ее свести к нулю как целевому показателю. Принятие 95% сотрудников Кодекса поведения (в 2021 году его приняли только 84% сотрудников).
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Повышение качества жизни не только за счет снижения объемов выбросов, очищения воды, но и посредством большого вклада в государственный бюджет в форме налоговых отчислений, которые в 2021 году выросли относительно 2020 года на 91%. Ключевые стратегические принципы, на которые опирается деятельность компании, - всегда безопасность, высокая стоимость, низкий уровень выбросов углерода. Обеспечение высокого роста стоимости возобновляемых источников энергии и создание новых рыночных возможностей в рамках низкоуглеродных решений.
Нефтегазовая деятельность	Наращивание темпов и объемов добычи нефти и газа с целью масштабирования компании, что может привести к росту выбросов углеводорода.

Источник: составлено автором.

Equinor осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития, интегрировав ЦУР в свою стратегию. Однако у компании имеется большой потенциал в нефтегазовой отрасли, поэтому в 2023 году планируется расширение источников добычи нефти и газа, что может привести к росту объемов выбросов углерода и метана. Это противоречит ЦУР, поэтому Equinor в этом направлении планирует нейтрализовать ущерб атмосфере наибольшим объемом инвестиций в создание источников возобновляемой энергии.

В целом компания принимает активное участие в устойчивом развитии как участник Генерального договора ООН.

На основе изученной в официальных отчетах об устойчивом развитии данных компании был проведен сравнительный анализ, представленный в таблицах 2.25.

Таблица 2.25 – Отражение ЦУР зарубежных нефтяных компаний в реализации их стратегий

Блок целей	Цели	Компании-мэджоры, которые реализуют	Локальные компании, которые реализуют
Социальные цели	1 – Повсеместная ликвидация нищеты во всех её формах	BP	Sinopec
	2 – Ликвидация голода	-	Sinopec
	3 – Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco
	4 – Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	BP TotalEnergies	Sinopec
	5 – Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек	BP TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco
	6 – Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех	BP TotalEnergies Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	7 – Обеспечение доступа к недорогостоящим, надёжным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	10 – Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними	BP Shell	Sinopec
	11 – Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населённых пунктов	BP	Sinopec
	16 – Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных,	BP TotalEnergies Shell	Sinopec

Окончание таблицы 2.25

Блок целей	Цели	Компании-мэджоры, которые реализуют	Локальные компании, которые реализуют
Экономические цели	8 – Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	9 – Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	12 – Обеспечение рациональных моделей потребления и производства	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	17 – Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнёрства в интересах устойчивого развития	BP TotalEnergies ExxonMobil Shell	Sinopec Equinor
Экологические цели	13 – Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	BP Chevron TotalEnergies ExxonMobil	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	14 – Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития	BP Chevron TotalEnergies Shell	Sinopec Saudi Aramco Equinor
	15 – Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	BP Chevron TotalEnergies Shell	Sinopec Saudi Aramco

Источник: составлено автором.

Итоги по приоритизации в достижении ЦУР зарубежными нефтяными компаниями представлены в табл. 2.25 и на рисунке 2.2

Для построения итоговой диаграммы учитывалось общее количество рассмотренных выше компаний-мейджоров, реализующих ЦУР.

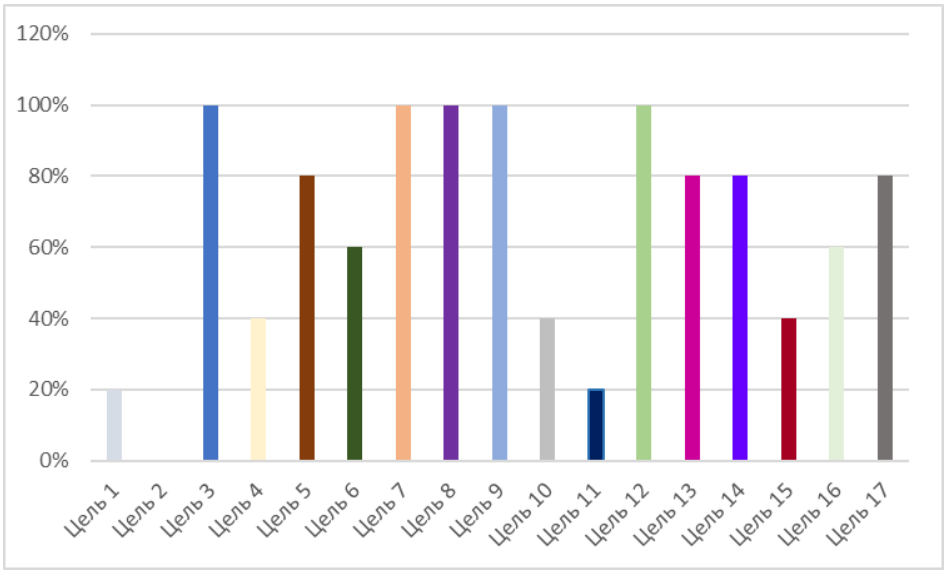


Рисунок 2.2. Реализация ЦУР нефтяными компаниями-мейджорами, в %

Источник: разработано автором.

Далее рассмотрим, как отличается реализация ЦУР локальными нефтяными компаниями. Итоги по приоритизации в достижении ЦУР локальными зарубежными нефтяными компаниями представлены в табл. и на рисунке. Для построения итоговой диаграммы учитывалось общее количество рассмотренных выше локальных компаний, реализующих ЦУР.

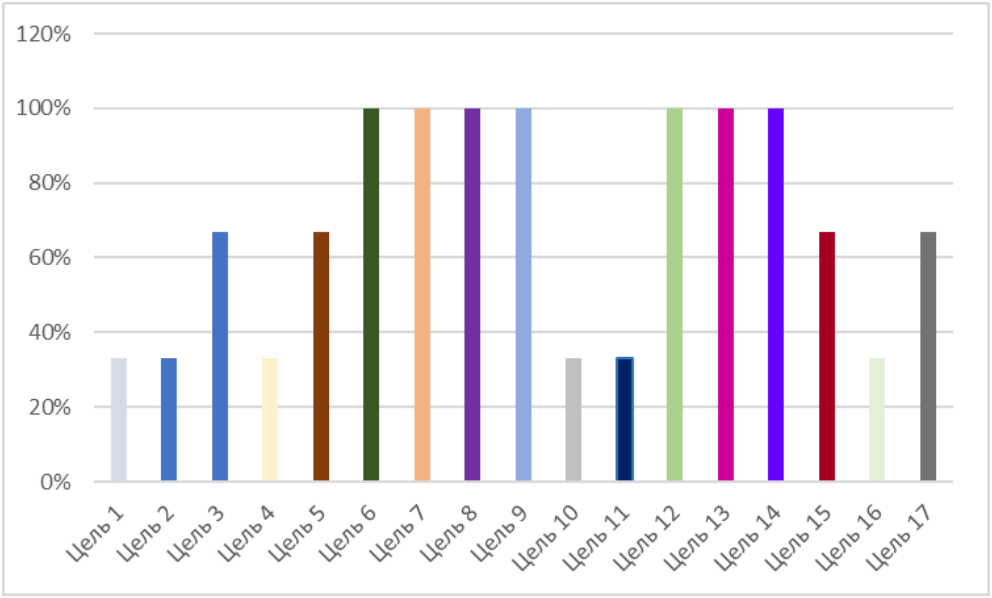


Рисунок 2.3. Реализация ЦУР локальными нефтяными компаниями, в %

Источник: разработано автором.

Как мы видим, реализация ЦУР компаниями-мейджорами и локального уровня имеет некоторые различия. Так, среди мейджоров полностью отсутствует целевой ориентир 2, в отличие от локальных компаний. Целям № 4 и 17 локальные компании уделяют гораздо меньшее внимание в сравнении с мейджорами. Равными по приоритизации в достижении целей, то есть целями, которые преследуют своей деятельности все компании, являются цели №6, 7, 8, 9 и 12. Таким образом, наиболее приоритетными для нефтяных компаний целями устойчивого развития, находящими отражение в их стратегиях развития, являются цели №7, 8, 9, 12, 13. Наименее приоритетными для достижения рассматриваются цели 1, 2, 10 и 11.

2.2 Реализация стратегий устойчивого развития в отечественной практике

Среди крупных компаний, поддерживающих устойчивое развитие, в первую очередь, стоит отметить именно компании нефтегазового и химического секторов, что обусловлено спецификой их экономической деятельности. В настоящей главе мы проанализируем реализацию целей устойчивого развития на примере трех крупнейших российских компаний - ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Газпром Нефть» и ПАО «Лукойл».

Одним их крупных представителей в нефтегазовом секторе на сегодняшний день является российская нефтегазовая компания **ПАО «НК «Роснефть»**, которая в своей деятельности не только ориентируется на ЦУР, но и внедряет их в стратегию развития компании. Однако стоит отметить, что для наибольшей эффективности достижения ЦУР, ПАО «НК «Роснефть» внедрило в свою стратегию не все 17 целей, а только те, которые в наибольшей степени соответствуют их деятельности. Но это не означает, что оставшиеся ЦУР игнорируются компанией.

Исследуемой компанией ежегодно готовятся отчеты по достижению целевых показателей в области устойчивого развития, а также намечены ориентиры на будущее плановый период.

В таблице 2.26 представлено отражение ЦУР в стратегии развития ПАО «НК «Роснефть». Деятельность компании затрагивает большинство из них, однако ПАО «НК «Роснефть» фокусируется на экологических вопросах и вопросах энергоэффективности, которые в наибольшей степени соответствуют деятельности компании, и ее стратегическим целям для большей эффективности вклада в устойчивое развитие.

Таблица 2.26 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития ПАО «НК «Роснефть»

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 3.Хорошее здоровье и благополучие 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия внутри стран и между ними 11. Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение безопасности сотрудников, минимизация рисков возникновения ЧС, а также минимизация возможных последствий опасных природных явлений Осуществление деятельности в соответствии с техникой безопасности, разработанной специалистами предприятия, направленной на ликвидацию любого вида травматизма, в т.ч. смертельных случаев.
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Ключевая цель заключается в достижении углеродная нейтральности по выбросам парниковых газов к 2050 году Увеличение доли повторно использованной воды, внедрение современных систем очистки. Переход на экономику принципа «замкнутого круга». Сохранение биоразнообразия и экосистем.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	

Источник: составлено автором.

Каждый из блоков предполагает достижение нескольких ЦУР, которые в совокупности приведут к общей цели целого блока. Каждая отраженная цель стратегии развития ПАО «НК «Роснефть» в области устойчивого развития не

просто сформулирована в соответствии с ЦУР, они лежат в основе данных стратегических целей.

Первый блок «Борьба с изменением климата» направлен на достижение нейтральности выбросов, то есть стремление к переходу использования «чистой энергии», что позволит сократить влияние нефтегазовой деятельности компании на планету и, следовательно, повысить благополучие населения.

Достижение ЦУР первого блока, так же, как и всех остальных, в ПАО «НК «Роснефть» подтверждается результатами, отраженными в ежегодном отчете. Так, в 2021 году было потрачено более 55 млрд. руб. на инвестиции в развитие «зеленой экономики», фактическая экономия расходного топлива составила 372 тыс. т. у. т., количество выбросов CO_2 сократилось на 6,4 млн. т. в 2021 году, а также на 10% снижен объем выбросов парниковых газов. Такие результаты являются достаточно высокими, чтобы говорить о вкладе ПАО «НК «Роснефть» в устойчивое развитие.

Результаты достижения второго блока проявляются в обеспечении постоянного обучения сотрудников в сфере охраны труда и безопасности на производстве, усовершенствование процессов обучения (за 2021 год более 76 тыс. чел. персонала прошли обучение).

Затраты на реализацию мероприятий по охране труда и безопасности сотрудников в 2021 году составили 48,3 млрд. руб.

В таблице 2.27 отражена сущность блока «Сохранение окружающей среды».

Таблица 2.27 – Сущность сохранения окружающей среды в ПАО «НК «Роснефть»

Цель ПАО «НК «Роснефть»	Сущность цели
Научное сотрудничество	Сотрудничество с научно-исследовательскими институтами в области снижения воздействия на окружающую среду и климат
Сохранение биологического разнообразия	Разработка программ сохранения, организация тщательной проверки влияния на окружающую среду перед началом проектов, внедрение планов по минимизации воздействия на природу и животных
Воспроизводство водных ресурсов	Воспроизводство рыбных ресурсов, их запуск в речные системы (более 120 млн. мальков за 2021 г.), обеспечение эффективной системы управления водными ресурсами

Источник: составлено автором.

Выше отраженный блок отражает большую заботу Роснефти о сохранении водных ресурсов в области сохранения окружающей среды, так как компания использует большие объемы речных вод для осуществления экономической деятельности.

За период 2019–2022 гг. ПАО «НК «Роснефть» реализовала большинство среднесрочных и краткосрочных целей в области устойчивого развития, что позволило стать ей одним из лидеров в мире в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, сохранения здоровья населения и минимизации воздействия на окружающую среду.

Поэтому в таблице 2.28 представлены принципы формирования акционерной стоимости ПАО «НК «Роснефть».

Таблица 2.28 – Принципы формирования акционерной стоимости ПАО «НК «Роснефть»

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Компания улучшает корпоративное управление, совершенствует управление рисками и комплаенс-менеджмент, который определен на основе лучших российских и международных практик. Выплата дивидендов, сумма которых только за 2020 год и первое полугодие 2021 год составила 264,4 млрд. руб.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Помимо ЦУР, компания внедрила в свое стратегическое развитие свои собственные цели и принципы устойчивого развития. Определение в 2021 году еще 4-х новых направлений в области устойчивого развития, что способствовало увеличению инвестиций в эту сферу. Достижение осуществляется также посредством большого вклада в государственный бюджет в форме налоговых отчислений, инвестиционных поступлений.
Нефтегазовая деятельность	В рамках реализации устойчивого развития сокращение выбросов углерода за период 2019–2021 гг. составило 372 тыс. т. у.т. За этот же период выброс парниковых газов снизился на 10%.

Источник: составлено автором.

ПАО «НК «Роснефть» выступает одной из успешных российских нефтегазовых компаний, что позволяет ей финансировать не только масштабирование своей деятельности, но и новые направления в области устойчивого развития, ориентируясь и внедряя в свою деятельность в приоритетные цели устойчивого развития ООН.

Большая территория охвата деятельности ПАО «НК «Роснефть» позволяет на ней распространить реализацию ЦУР.

Одним из секторов экономики, который в наибольшей степени оказывает негативное влияние на окружающую среду, нанося вред экологической безопасности и создавая угрозы такого характера, выступает нефтегазовый. Крупнейшим представителем газового сектора России является ПАО «Газпром Нефть».

ПАО «Газпром Нефть» — это одна из крупнейших интегрированных нефтяных компаний не только в России, но и в мире, что обусловлено большой долей формирования мирового рынка энергоресурсов. Деятельность компании распространяется не только на территории России, но и на территориях других стран, что позволяет ей осуществлять свою деятельность в области устойчивого развития и достижения ЦУР в разных точках мира.

В таблице 2.29 представим интегрированные ЦУР в стратегию развития компании. Деятельность компании затрагивает все существующие ЦУР, разделяя их на несколько направлений для удобства их достижения и для наибольшей их эффективности.

Таблица 2.29 – Цели устойчивого развития ООН, отраженные в стратегии развития ПАО «Газпром Нефть»

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 1. Ликвидация нищеты 2. Ликвидация голода 3.Хорошее здоровье и благополучие 4.Качественное образование 5. Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия стран и между ними 11. Устойчивые города и населенные пункты 16. Мир и правосудие	Ориентация на человека; разработка программ охраны здоровья для сотрудников, а также для потребителей; Интегрированная система менеджмента качества, создание ЕЦПК; корпоративное волонтерство

Окончание таблицы 2.29

Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Придерживается принципа «цель-ноль», суть которой состоит в обеспечении деятельности без вреда для всех Реализация программы сохранения биоразнообразия, организация учета, контроля и снижения парниковых газов, осуществление утилизации попутного нефтяного газа
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Создание такой организационной структуры управления, которая позволит обеспечить реализацию и контроль устойчивого развития компании

Источник: составлено автором.

Каждый из представленных блоков объединяет в себе несколько направлений по реализации ЦУР, причем стоит отметить, что несколько из них имеют место быть в нескольких блоках.

Итак, ПАО «Газпром Нефть» реализует все 17 ЦУР в своей деятельности, что повышает роль компании в мире в области устойчивого развития, так как она несет большой вклад.

В области управления и производственной безопасности компания имеет цели, направленные, по большей части, на разработку и реализацию соответствующих программ и систем менеджмента.

Большая работа ведется в области заботы о потребителях, сотрудниках и в сфере социальной политики, так как здесь объединено 7 ЦУР, что составляет более трети из всех существующих.

Но более пристальное внимание компании направлено на сохранение окружающей среды, поэтому в таблице 2.30 рассмотрен этот блок более подробно.

Таблица 2.30 – Сущность экологической безопасности в ПАО «Газпром Нефть»

Цель ПАО «Газпром Нефть»	Сущность цели
Экологический мониторинг	Снижение и дальнейшая минимизация влияния на окружающую среду (включая климат); обеспечение внедрения современных очистных сооружений в деятельность компании; сокращение выбросов и формирования отходов
Управление рисками	Формирование эффективного риск-менеджмента в области охраны окружающей среды
Трансформация	Цифровизация процессов деятельности; разработка и использования природоохранных программ, объектов сбережения и повышения эффективности использования ресурсов.
Обучение персонала в области экологической безопасности	Развитие экологической культуры и безопасности в рамках компании

Источник: составлено автором.

Безопасность, в том числе и экологическая, является основной ценностью ПАО «Газпром Нефть» и неотъемлемой частью культуры компании, поэтому в ее рамках обеспечивается безопасная и уважительная рабочая среда, направленная на расширение возможностей сотрудников в области экологической безопасности в процессе реализации целей данного блока.

Рассматриваемая нефтяная компания является одной из крупнейших компаний в мире по добыче и реализации нефти. Без акционерной ценности компания не имела бы возможность интегрировать в свою стратегию все существующие ЦУР как часть своих собственных. Все это в комплексе дает возможность не только функционировать в соответствии с ними, но и улучшать свое финансовое состояние и имидж компании в стране и в мировом пространстве.

В таблице 2.31 представлены принципы формирования акционерной стоимости компании.

Таблица 2.31 – Принципы формирования акционерной стоимости компании ПАО «Газпром Нефть»

Блок	Описание задач
Деятельность компании	При осуществлении деятельности, в первую очередь, компания ориентируется на человека (здесь имеются в виду не только сотрудники, но и потребители, иное население). За 2021 год были выплачены дивиденды в размере 265,5 млрд. руб.
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Инвестиции более 8,1 млрд. руб. в области обеспечения экологической безопасности. Все 17 ЦУР интегрированы в деятельность компании, то есть устойчивое развитие компании предполагает внесение вклада в общество, создавая новые источники энергии, снижая выбросы в атмосферу и совершая плавный энергетический переход в пользу возобновляемой энергии. Нацеленность на повышение эффективности использования энергии. Более 30 площадок по созданию возобновляемых источников энергии.
Нефтяная деятельность	Увеличение проектов, направленных на снижение углеродоемкости при добыче углеводородов. Сокращение выбросов углекислого газа в процессе добычи нефти за период 2019-2020 гг. удалось снизить показатель на 0,2 млн. тонн.

Источник: составлено автором.

Таким образом, ПАО «Газпром Нефть» в своей деятельности реализует 15 ЦУР ООН, уделяя высокое внимание вопросам экологии, заботе о человеке и финансовому росту.

Далее проанализируем реализацию ЦУР на примере **ПАО «Лукойл».** Компания, выступая участником Глобального договора, активно реализует его цели в своей деятельности, при этом вынося вопросы борьбы с изменением климата и охраны окружающей среды на собрании Совета директоров. Только в 2021 году собраний с такой повесткой насчитывалось 10 из 19.

Отражение ЦУР в деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» представлено в таблице 2.32. Деятельность компании затрагивает большинство из ЦУР, однако акцентирует внимание на тех целях, которые в наибольшей степени соответствуют деятельности компании и ее стратегическим целям, что способствует наибольшему вкладу в устойчивое развитие.

Таблица 2.32 – Внедрение ЦУР в деятельность ПАО «ЛУКОЙЛ»

Блок целей	Цели устойчивого развития ООН	Раскрытие сути цели компании
Социальный блок	Реализация целей: 4.Качественное образование 5. Гендерное равенство 6. Чистая вода и санитария 7. Недорогостоящая и чистая энергия стран и между ними	Создание безопасных условий труда и его охраны. Сохранение гендерного равенства в коллективе. Обеспечение высокой заработной платы сотрудникам, их максимальный охват коллективным договором и оказание социальной поддержки сотрудникам и их семьям. Развитие территорий пребывания.
Экологический блок	Реализация целей: 13.Борьба с изменением климата 14. Сохранение морских экосистем 15. Сохранение экосистем суши	Достижение высокой отдачи с наименьшим выбросом углерода и объема парниковых газов. Сокращение воздействия на водные ресурсы посредством «нулевого сброса» и вторичного использования воды. Постоянная переработка отходов без их негативного влияния на земельные ресурсы. Реализация концепции «Близко к природе», сущность которой состоит в минимальном воздействии на окружающую среду осуществление деятельности. Сокращение выбросов за счет установки в 2021 г. и использования мощной фотоэлектрической системы. Производство и использование экологичных упаковок, подлежащих дальнейшей переработке.
Экономический блок	Реализация целей: 8. Достойная работа и экономический рост 9.Индустриализация, инновации и инфраструктура 12. Ответственное потребление и производство 17. Партнерство в интересах устойчивого развития	Обеспечение высокого дохода сотрудников и создание им безопасных условий труда. Внедрение инновационных решений в деятельность компании с целью снижения негативного воздействия на природу с одновременным обеспечением экономического роста.

Источник: составлено автором.

ПАО «ЛУКОЙЛ» в своей деятельности привержено принципам ответственного и устойчивого развития, что также прививает своим сотрудникам.

В области устойчивого развития блок «Обеспечение экологической безопасности» в деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ» сводится к реализации программы экологической безопасности, которая направлена на безопасное для природы и человека производство. Отдельным направлением этой программ выступают «Отходы», где детально прописан алгоритм их ликвидации или вторичного использования. На реализацию данной программы за 2021 год было потрачено 3,3 млрд. рублей.

Экономическое развитие и рост также имеют большое значение в деятельности ПАО «ЛУКОЙЛ», потому что, обеспечивая достойные условия труда и высокий уровень доходов, компания получает эффективный вклад сотрудников в создание продукта компании и инновационных решений, направленных на совершенствование деятельности, получение максимальной прибыли и сокращения влияния на природу. За 2021 год на осуществление данного блока было потрачено 196,5 млрд. рублей.

Безопасность является основной ценностью ПАО «ЛУКОЙЛ» и неотъемлемой частью культуры компании, поэтому в ее рамках обеспечивается безопасная и уважительная рабочая среда, направленная на расширение возможностей сотрудников. Также блок «Безопасные и равные условия труда» направлен на привлечение разнообразной рабочей силы с опытом в разных областях.

В таблице 2.33 отражена сущность направления адаптации к изменению климата.

Таблица 2.33 – Сущность адаптации к изменению климата в ПАО «ЛУКОЙЛ»

Цель ПАО «ЛУКОЙЛ»	**Характеристика цели**
«Чистый воздух»	Сокращение парниковых выбросов, реализация программы по рациональному использованию ПНГ (утилизация ПНГ не менее 97% от общего объема).
Сохранение животного и водного мира	Реализация и поддержка национальных проектов по сохранению редких видов животных, низкий уровень сбросов в водные ресурсы, что позволяет снизить негативное воздействие на водный мир и его обитателей.
Трансформация	Использование возобновляемых источников энергии в осуществлении деятельности, применение фотоэлектрической системы снабжения энергией. Внедрение процесса «Декарбонация и адаптация к изменению климата». Управление рисками в сфере охраны окружающей среды продолжает внедряться в стратегию развития компании, тем самым внедряя экологичное производство в свою деятельность.

Источник: составлено автором.

ПАО «ЛУКОЙЛ» является одной из крупных компаний в мире по добыче нефти и газа. Без акционерной ценности компания не имела бы возможность интегрировать в свою стратегию такое количество ЦУР как часть своих собственных. Все это в комплексе дает возможность не только функционировать в соответствии с ними, но и улучшать свое финансовое состояние и имидж компании в стране и на международном рынке.

Поэтому в таблице 2.34 представлены принципы формирования акционерной стоимости ПАО «ЛУКОЙЛ».

Таблица 2.34 – Принципы формирования акционерной стоимости компании ПАО «ЛУКОЙЛ»

Блок	Описание задач
Деятельность компании	Компания осуществляет свою деятельность в соответствии с корпоративными ценностями и обеспечения безопасности своих сотрудников. Обеспечение транспарентности в деятельности, совершении операций, в работе с сотрудниками.

Окончание таблицы 2.34

Блок	Описание задач
Интегрирование ЦУР в деятельность компании	Устойчивое развитие компании предполагает внесение вклада в общество, создавая новые источники энергии, снижая выбросы в атмосферу и совершая плавный энергетический переход в пользу возобновляемых источников энергии. Реализуется множество проектов по развитию территорий пребывания компании, также на этих территориях реализуются такие программы как «Экологическая безопасность» и «Чистый воздух». На реализацию первой в 2021 г. было потрачено более 54 млн. руб. Обеспечение социальной поддержки своих сотрудников, поддержки молодых специалистов посредством сотрудничества с образовательными организациями нефтегазовой и химической областей.
Нефтегазовая деятельность	Сокращение выбросов ПНГ за период 2017–2021 гг. составило 20%, или на 26 тыс. т. Снижение сбросов в оду, реализация концепции «нулевого сброса».

Источник: составлено автором.

ПАО «ЛУКОЙЛ», выступая крупной компанией, имеет высокую акционерную стоимость, которая обеспечена успешностью нефтегазовой деятельности. Доверие со стороны клиентов и партнеров обеспечивает поддержку реализации устойчивого развития, цели которого интегрированы в деятельность компании.

Присутствие ПАО «ЛУКОЙЛ» распространяется на 19 стран, в которых компания успешно осуществляет свою деятельность и реализует ЦУР.

На основе изученной в официальных отчетах об устойчивом развитии данных компании был проведен сравнительный анализ, представленный на рис.2.4.

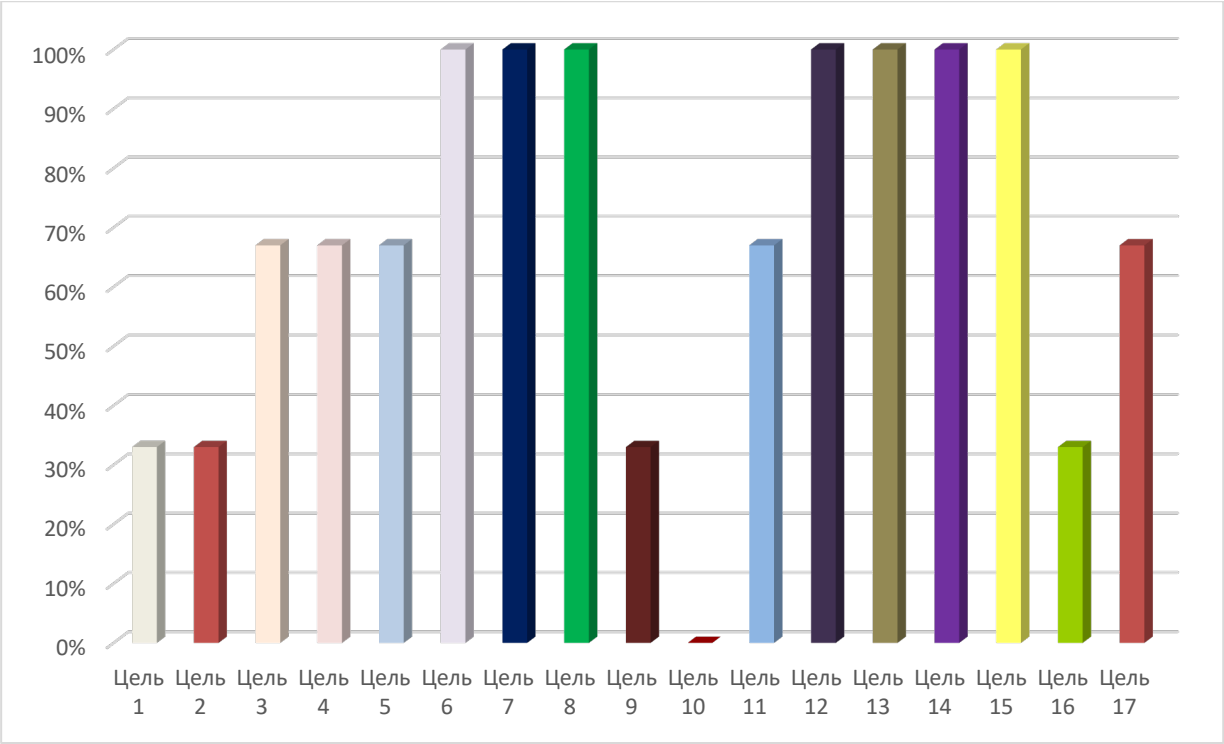


Рисунок 2.4. Приоритизация в достижении ЦУР нефтегазовыми компаниями России

Источник: составлено автором

Как мы видим из данного рисунка, все рассмотренные российские компании реализуют, в первую очередь, цели 8, 12, 13, 14, 15, а наименее используемыми являются цели № 10, 1, 2, 9, 11 и 16.

Таким образом, на основе отчетной информации об устойчивом развитии компаний, можно сделать вывод, что наиболее важной целью абсолютно все рассмотренные компании видят цель №8, так же, как и наименее реализуемыми – 1, 2, 9, 10.

2.3 Повышение стоимости нефтегазовых компаний при интегрировании ЦУР в корпоративную стратегию развития

В основе интеграции стратегии ЦУР в корпоративные бизнес-стратегии лежат, в том числе, рыночные возможности компаний. Так, формирование акционерной стоимости нефтегазовых компаний предусматривает рост на основе достижения целей ЦУР. В таблице 2.35 проведен сравнительный анализ принципов формирования акционерной стоимости нефтегазовых компаний на основе информации, представленной в п.2.1.

Как видно из таблицы 2.35, основными принципами, влияющими на формирование акционерной стоимости, нефтегазовые компании видят в транспарентности, снижении выбросов и энергетическом переходе, реализации общих ценностей в рамках Корпоративных кодексов, взаимоуважении всех стейкхолдеров, а также пользе обществу за счет улучшения качества жизни как самих сотрудников, так и остальных жителей за счет повышения качества окружающей среды, повышении качества образования и высоких налоговых отчислений от результатов деятельности в госбюджеты.

Таким образом, интеграция ЦУР в бизнес-стратегии компаний в перспективе позволит снизить риски и получить определенные преимущества.

Практика разработки решений и инноваций с целью минимизации вредного воздействия выброса газов в окружающую среду, позволяющих повысить качество жизни общества, открывают новые рыночные возможности.

Кроме того, это будет способствовать расширению рынка и определит высокие требования к обеспечению экологических и социальных приоритетов в деятельности компаний, выходящих на рынок, и позволит сделать конкурентоспособными в первую очередь те, которые смогут предложить соответствующие технологии и решения.

Таблица 2.35 – Принципы формирования акционерной стоимости нефтегазовых компаний

Блок	Компания	Основные принципы
Деятельность компании	BP	− Обеспечение транспарентности в деятельности, совершении операций, в работе с сотрудниками, поставщиками и партнерами; − Обязательная выплата дивидендов; − Прозрачность в отношении клиентов; − Постоянная реакция на возникающие вопросы посредством использования цифровых технологий.
	TotalEnergies	− Кодекс поведения по всем операциям − Безопасность как общая энергетическая ценность; − Уважение друг к другу; − Борьба с коррупцией и мошенничеством; − Прозрачность – транспарентность во всем. − Установка стандарта.
	Sinopec	− Совершенствование корпоративного управления, управления рисками и комплаенс-менеджмент; − Концепция «Чище энергия – лучше жизнь»; − Выплата дивидендов.
	Saudi Aramco	− Корпоративные ценности и ориентир на безопасность; − Транспарентность;
	ExxonMobil	− Долгосрочный рост − Реализация политики высоких этических стандартов; − Содействие прозрачности; − Взаимодействие с правительствами с целью минимизации коррупции
	Equinor	− Усиленная борьба с коррупцией; − Кодекса поведения.
	Chevron	− Прозрачность; − Обязательная выплата дивидендов.

Продолжение таблицы 2.35

Интегрирование ЦУР в деятельность компании	BP	− Формирование улучшенной инфраструктуры; − Ориентир на улучшение качества жизни всех стейкхолдеров; − Снижение объемов выбросов, очищения воды; − Высокие налоговые отчисления в гос. бюджет;
	TotalEnergies	− Кодекс поведения; − Система управления рисками; − Проекты в области восстановления окружающей среды; − Обучение сотрудников.
	Sinopec	− Вклад в государственный бюджет в форме налоговых отчислений, инвестиционных поступлений и частного финансирования районов бедности − Совершенствование инфраструктуры − Создание новых источников энергии − Снижение выбросов в атмосферу − Ориентир на улучшение качества жизни
	Saudi Aramco	− Создание новых источников энергии; − Плавный энергетический переход в пользу возобновляемой энергии − Развитие талантов
	ExxonMobil	− Ориентация на лидерство; − Снижение рисков изменения климата с наименьшими издержками.
	Equinor	− Снижение объемов выбросов, очищения воды, − Вклад в государственный бюджет в форме налоговых отчислений; − Безопасность; − Высокая стоимость; − Низкий уровень выбросов углерода. − Обеспечение высокого роста стоимости возобновляемых источников энергии; − Создание новых рыночных возможностей в рамках низкоуглеродных решений.
	Chevron	− Инвестирование в достижение «чистого нуля» до 2050 года; − Повышение качества и доступности образования и устройства на работу в компанию; − Переход на «чистую энергетику».

Окончание таблицы 2.34

Нефтегазовая деятельность	BP	− Сокращение выбросов углерода в процессе добычи нефти и газа; − предполагается за счет сокращения добычи нефти и газа на 40% к 2030 году.
	TotalEnergies	− Сокращение добычи нефти и газа на 5 млн. тонн; − Сокращение выбросов парниковых газов от добычи нефти и газа в 2015–2021 гг. на 10 млн. тонн.
	Sinopec	− Сокращение выбросов углерода и парниковых газов
	Saudi Aramco	− Установка проектных и эксплуатационных пороговых значений выбросов оксида серы и ов азота; − Система мониторинга выбросов.
	ExxonMobil	− Сокращение выбросов парниковых газов; − Сокращение уровня розливов химических веществ.
	Equinor	− Наращивание темпов и объемов добычи нефти и газа с целью масштабирования компании; − Потенциальный рост выбросов углеводорода.
	Chevron	− Мониторинг и корректировка задач в области устойчивого развития.

Источник: составлено автором.

Внедрение целей устойчивого развития в бизнес-стратегии также позволяет создавать добавленную стоимость и повышать акционерную стоимость компаний.

Первоначально вся цепочка создания добавленной стоимости должна быть рассмотрена с целью оценки воздействия и идентификации приоритетов (рис. 2.5), начиная от снабжения и внутренней логистики, а также производства и операций, до распределения, использования, и окончания жизненного цикла продукции, для того чтобы выявить сферы с высокой вероятностью как позитивного, так и негативного воздействия на проблемы, представленные целями устойчивого развития. Необходимо провести оценку воздействия, начиная с общего определения цепочки создания добавленной стоимости. Должное внимание следует уделить как текущему, так и потенциальному воздействию.



Рисунок 2.5. Пример определения ЦУР в рамках цепочки создания добавленной стоимости.

Источник: Компас ЦУР. Руководство для бизнеса: действия в отношении ЦУР: Разработано: − Глобальная инициатива по отчетности (GRI), Глобальный договор ООН (UN Global Compact), Всемирный совет предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD). Электронный ресурс. URL www.sakhalinenergy.ru/upload/medialibrary/1f1/SDG-Compass_RUS.pdf *(дата обращения: 24.06.2023).*

Вместо детальной оценки каждой ЦУР на каждом этапе цепочки создания добавленной стоимости этот процесс предполагает высокий уровень оценки, где можно ожидать наибольшее воздействие.

В качестве приоритета компания определяет увеличение положительного воздействия на ЦУР 8 посредством обеспечения прожиточного минимума для всех сотрудников на всех объектах во всем мире.

Процесс сопоставления включает в себя взаимодействие с внешними стейкхолдерами и определение их взглядов и проблем, которые связаны с текущим или потенциальным воздействием компании на ЦУР. Взаимодействие с заинтересованными сторонами должно быть всеохватывающим и учитывать наименее защищенные и уязвимые группы населения. Однако не всегда удается получить обратную связь и сформировать четкое понимание всех предполагаемых сфер значительного воздействия от заинтересованных сторон. Поэтому необходимо также проводить внутреннюю оценку в рамках выявления сфер значительного воздействия с целью определения потенциальных взаимосвязей между деятельностью компании и проблемами, которые поднимаются в ЦУР.

Сферу применения ЦУР компании необходимо определять исходя из стратегических приоритетов, обозначенных на этапе 02. Цели деятельности компании должны соответствовать стратегическим приоритетам и способствовать устойчивому развитию, а также снижению негативных воздействий. Таким образом, цели компании будут включать в себя возможности внести положительный вклад в достижение ЦУР, а также снизить текущие и потенциальные негативные воздействия.

В случае интеграции принципа устойчивости в бизнес преобразуются все аспекты основной деятельности компании. Изменения в таком случае приобретают системный характер, в том числе за счет установления партнерского взаимодействия, что в итоге обуславливает расширения масштабов деятельности.

В реализацию устойчивого развития при формировании единых целей и приоритетов вовлекаются такие стейкхолдеры, как правительства, организации гражданского общества и другие компании.

При формировании комплексного взаимодействия происходит усиление финансовых факторов корпоративной устойчивости. Это находит свое отражение в следующем:

− Трансформация внешних факторов во внутренние за счет введения налогов, штрафов и других механизмов ценообразования. Это вызовет ответную реакцию бизнеса в форме роста его мотивации к более эффективному использованию ресурсов или переходу на более экологически устойчивые альтернативы.

− Методы ведения бизнеса нового поколения становятся важными факторами в «борьбе за таланты». Достижению ФУР могут способствовать моральный дух, вовлеченность и производительность сотрудников.

− Восприятие показателей устойчивости бизнеса влияет на многих потребителей при формировании ими решения о покупке. Поэтому реализация ЦУР может еще больше усилить эту тенденцию.

Таким образом, цели устойчивого развития отражают ожидания всех стейкхолдеров и учитывают будущие направления политики на международном, национальном и региональном уровнях. Согласование приоритетов своего стратегического развития в соответствии с ЦУР позволяет повысить лояльность клиентов, вовлеченность сотрудников и других заинтересованных сторон, минимизируя при этом правовые и репутационные риски.

При этом информирование об основных результатах реализации ЦУР в рамках развития компании предполагает публичное раскрытие информации. Такая мера может вдохновить и вовлечь сотрудников и партнеров по бизнесу и послужить хорошей основой для конструктивного диалога с внешними заинтересованными сторонами.

Преимущества публичного объявления о целях и задачах могут нивелироваться потенциальной критикой, если компания не выполнит своих целей вовремя. Для снижения риска компания должна регулярно сообщать о своих действиях, достигнутых успехах и проблемах.[75]

При этом немаловажной задачей при реализации ЦУР компаниями является анализ структуры их капитала, особенно актуальный в нефтегазовой отрасли. Волатильность цен на сырьевые ресурсы, возникающая вследствие шоков спроса и предложения, определяет макроэкономическую неустойчивость, порождаемую неопределенностью отдачи от капиталовложений в нефтяные корпорации.

В самом общем виде все источники финансирования можно разделить на внутренние и внешние (или собственные и заемные средства/капитал). На практике ни одна крупная корпорация не может существовать без внешнего финансирования по причине недостаточности собственных финансовых ресурсов. Их преимуществом для корпораций является «Налоговый щит», возникающий вследствие отнесения платежей по процентам и займам на расходы организации, соответственно снижающие налогооблагаемую базу по налогу на прибыль. Другим положительным аспектом выступает многообразие инструментов на рынках заемного и финансового капитала – краткосрочные и долгосрочные займы, целевое проектное финансирование, выпуск акций и облигаций, которые в свою очередь бывают нескольких типов.

Оценить эффективность деятельности организации возможно с помощью ряда финансовых показателей, относящихся к структуре капитала и источникам финансирования.

В российском топливно-энергетическом комплексе на данный момент превалируют четыре основных источника финансирования – нераспределенная прибыль, банковское кредитование, целевое

[75] Компас ЦУР. Руководство для бизнеса: действия в отношении ЦУР. – URL: https://media.rspp.ru/document/1/c/a/ca74773749779ab4f0992cd8fbd6279f.pdf

финансирование за счет средств федерального и регионального бюджетов и целевой муниципальный кредит.

В работе[76] был проведен анализ структуры капитала отечественных (например, ПАО «Роснефть») и зарубежных компаний (ExxonMobil, Chevron). Он позволил сделать следующие выводы:

- Структура капитала каждой компании уникальна, существуют определенные различия в структуре источников финансирования компаний. Например, более половины акций нефтяных компаний США принадлежит институциональным инвесторам (как правило, это крупные холдинги), в то время как значительная доля российских нефтяных компаний принадлежит государственному сектору.
- Ключевой особенностью российских нефтегазовых компаний является их зависимость как от бюджетного целевого финансирования, так и от правительственных решений в области налогообложения отрасли (там же).

Поэтому интеграция устойчивости в бизнес в перспективе сегодня приобретает особую актуальность, поскольку она может привести к трансформации различных аспектов основной деятельности компании: сегменты потребителей, продукты и услуги, управление цепочками поставок, выбор и использование сырья, материалов, транспортных и распределительных сетей и окончание жизненного цикла продукции.

Установление партнерских отношений способствует более эффективному достижению стратегических целей компаний и реализации ее.

---

[76] Степанов К.Э., Моисеенко В.С., Клонцак Д.А. Сравнительный анализ структуры капитала зарубежных и отечественных нефтяных компаний // E-Scio. 2020. №5 (44). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-struktury-kapitala-zarubezhnyh-i-otechestvennyh-neftyanyh-kompaniy (дата обращения: 31.01.2023)

Выводы по второй главе

В настоящее время реализация целей устойчивого развития является важным аспектом деятельности нефтегазовых компаний по нескольким причинам:

1. Улучшение репутации: реализация ЦУР повышает репутацию компании в глазах общества и инвесторов, поскольку свидетельствует о ее заботе об экологии, социальном развитии и безопасности для всех последующих поколений.
2. Сокращение рисков. Риски, связанные с загрязнением окружающей среды и негативными последствиями для экологии в ходе ориентации деятельности на достижение ЦУР минимизируются.
3. Доступ к новым рынкам, поскольку следование ЦУР может способствовать появлению новых для компании возможностей на новых рынках, где устойчивость и экологическая ответственность являются важными критериями выбора для поставщиков.
4. Обучение и развитие персонала, поскольку реализация ЦУР требует от компании обучения сотрудников устойчивому развитию и повышению квалификации с целью развития профессиональных навыков.
5. Достижение высокой экономической эффективности, поскольку реализацию ЦУР направлена на реализацию стратегических целей компании и создание добавленной стоимости через генерирование дополнительной ценности, что позволяет обеспечивать высокую финансовую устойчивость.

Для сравнительного анализа успешности реализации ЦУР нефтегазовыми компаниями, а также различными государствами, необходима методика оценки, позволяющая сопоставить результаты их деятельности. Разработка универсального инструментария является актуальной задачей, которая в дальнейшем будет рассмотрена в главе 3 настоящего исследования.

ГЛАВА 3. ОЦЕНКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТАРИЯ НЕЧЕТКОЙ ЛОГИКИ

3.1 Методологический подход к определению уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний на основе применения инструментов нечеткой логики

Проведенное исследование, представленное в главе 2, показало, что на сегодняшний день как в зарубежной практике, так и в отечественной, цели, реализуемые нефтегазовыми компаниями как приоритетные, так и наименее предпочтительные совпадают.

При разработке стратегий развития компаниям необходимо иметь возможности определения дальнейших ориентиров и сопоставления получаемых результатов с результатами конкурентов.

Различные рейтинговые агентства оценивают успешность устойчивого развития нефтяных компаний. Они используют рейтинги ESG и поставщиков индексов, которые предоставляют оценку акций и долговых обязательств на основе раскрытия нефинансовой отчетности и отчетов об устойчивом развитии. Эти отчеты содержат показатели и информацию, используемые для формирования рейтингов ESG. Некоторые рейтинговые агентства сегодня полагаются главным образом на количественные данные, включая множество показателей подкатегорий, предоставленных самими компаниями или полученных из других источников, таких как СМИ и аналитические агентства. Рейтинговые компании создают стандарты, которые используются для разработки инвестиционных продуктов – активного и пассивного инвестирования, а также в качестве эталона для управления портфелем и сравнения доходности с риском. Интерес к этим стандартам для ESG инвестирования, способы создания индексов и склонность к высоким оценкам

ESG, включая тематические индексы (например, компании с высоким показателем «S»), существенно влияют на общее управление портфелем ESG.

Рейтинговые агентства стремятся сравнивать и измерять основные критерии с целью помощи эмитентам в предоставлении последовательных и релевантных рейтингов ESG инвесторам. Некоторыми из наиболее известных рейтингов устойчивого развития нефтяных компаний являются MSCI, Sustainalytics, SIP Global, CDP (Carbon Disclosure Project), а также AK&M, Рейтинг World Benchmarking Alliance (WBA), CSR Hub, Expert RA (Россия), Expert RA (Europe) и Рейтинг открытости экологической информации нефтегазовых компаний. Этот список может быть дополнен, однако сравнительный анализ данных рейтингов (например, в работе [Александров В. В., 2021, С.48]) позволяет заключить, что одна и та же компания может занимать различные позиции в разных рейтингах. В связи с этим, требуется использование инструментария, который обеспечивает общие показатели для всех анализируемых компаний.

Зачастую методики рейтингования не раскрываются и не конкретизируются. Поэтому возможно наличие субъективного влияния при формировании итоговой оценки. Более того, рейтинги не могут включать рассмотрение всех существующих нефтяных компаний, как правило, анализируя крупнейшие. В этих условиях особую актуальность приобретает разработка универсального инструмента оценки уровня устойчивого развития в условиях неоднородности имеющихся данных о состоянии деятельности субъектов хозяйствования. При экономическом анализе состояния субъектов используются различные методы и подходы, позволяющие всесторонне оценить ключевые факторы, оказывающие влияние на производственную деятельность или процессы хозяйствования в целом.

Одним из важнейших аналитических средств определения связей между процессами и явлениями выступает индексный метод. Индексы являются относительными показателями и позволяют провести сравнение несоизмеримых элементов одного явления. При проведении сравнительного

анализа для выявления тенденций, неопределяемых с помощью абсолютных величин, используют относительное показатели.

Применение индексного метода позволяет решать следующие задачи:

- измерять динамику социально-экономического явления за несколько периодов;
- измерять соотношение показателей различных регионов;
- определять степень воздействия изменений значения одних показателей на изменение других и т. п.

Решение каждой из перечисленных задач осуществляется при помощи конкретного индекса. При помощи индивидуальных индексов можно определять относительную величину динамики, сравнения, выполнения плана и т. д. [Попова Е. П., 2023].

В настоящем исследовании предлагается математическая модель оценки уровня устойчивого развития на основе расчета индивидуального индекса устойчивого развития. Индекс устойчивого развития является важным инструментом, который позволяет оценить уровень устойчивости развития компании, страны или мира в целом. Для расчета этого индекса можно использовать различные методы и подходы, одним из наиболее гибких и универсальных является расчет на основе нечетких множеств и нечеткой логики.

Нечёткая логика - раздел математики, обобщающий классическую логику и теорию множеств [Ланге, 2018].

Математическая теория нечетких множеств и нечёткая логика является обобщением классической теории множеств и формальной логики. Математическая теория нечетких множеств позволяет описывать нечеткие понятия и знания, оперируя этими знаниями, и делать нечеткие выводы. Нечеткая логика обеспечивает эффективные средства отображения, неопределённостей и неточностей реального мира [Григорьева Д. Р., 2018].

Нечеткая логика предназначена для формализации человеческих способностей к неточным или приближенным рассуждениям, которые

позволяют более адекватно описывать ситуации с неопределенностью. В нечеткой логике истинность рассуждений оценивается в некоторой степени. Чтобы иметь возможность выражать неопределенные знания, необходима такая логическая система, которая позволяет некоторому предложению иметь истинностное значение, отличающееся от бинарного, Истина или Ложь [Рыбанов А.А., 2019].

Нечеткая логика – это математический метод, который позволяет работать с нечеткими или неопределенными значениями. Этот метод основывается на идее того, что любое явление или объект может иметь несколько характеристик, которые могут быть описаны нечеткими понятиями, такими как «высокий», «низкий», «средний» и т. д.

В нечеткой логике используются нечеткие множества и нечеткие правила, которые позволяют описывать отношения между различными переменными. Например, вместо того, чтобы говорить о том, что температура в комнате равна 25 градусам, мы можем сказать, что температура в комнате "теплая".

Для работы с нечеткими значениями используется нечеткая система, которая состоит из трех основных компонентов: блока ввода, блока вывода и блока правил. Блок ввода принимает входные данные и преобразует их в нечеткие значения. Блок правил определяет отношения между входными данными и выходными значениями. Блок вывода использует эти правила для генерации конкретных выходных значений.

Нечеткие правила являются одним из ключевых элементов нечеткой логики. Они представляют собой набор правил, которые определяют, каким образом нечеткие множества входных переменных должны быть преобразованы в выходные значения. Нечеткие правила обычно записываются в виде «если-то» правил, где входные переменные описываются нечеткими понятиями, такими как «высокий», «средний» или «низкий», а выходные переменные – тоже нечеткими понятиями. Например, если мы хотим создать нечеткую систему контроля температуры в помещении, мы можем

использовать следующее нечеткое правило: «Если температура выше среднего, то уменьшить мощность обогревателя».

Нечеткие множества позволяют создавать более гибкие и адаптивные системы управления, которые могут работать в условиях неопределенности и изменчивости. Она находит применение в различных областях, таких как автоматизация производства, управление транспортными системами, медицинские диагностики и многое другое.

Для расчета индекса устойчивого развития с помощью нечетких множеств необходимо определить набор критериев, которые будут использоваться для оценки устойчивости развития. Эти критерии могут включать такие параметры, как экономический рост, социальная стабильность, выбросы парниковых газов и т. д.

Затем каждый критерий должен быть оценен на основе нечетких понятий. Например, экономический рост может быть оценен как «высокий», «средний» или «низкий», в зависимости от уровня роста ВВП. Аналогично, социальная стабильность может быть оценена как «высокая», «средняя» или «низкая», в зависимости от уровня преступности, безработицы и т. д. Для того чтобы математически описать данные понятия используют нечеткие множества.

Нечеткие множества — это математический инструмент, который используется для описания нечетких или неопределенных понятий. Например, понятие "высокая температура" может быть нечетким, так как для каждого человека оно может иметь разное значение. В нечетких множествах элементы могут иметь разную степень принадлежности, например, от 0 до 1, что означает, насколько они соответствуют определенному понятию.

После того как каждый критерий будет оценен на основе нечетких понятий, можно приступить к расчету индекса устойчивого развития. Для этого необходимо использовать методы нечеткой логики, такие как агрегирование, дефаззификация.

Агрегирование – это процесс объединения всех оценок критериев в единый индекс устойчивого развития. Для этого можно использовать методы взвешивания, где каждый критерий будет иметь свой вес в общем индексе. При агрегировании нечетких значений каждое значение умножается на весовой коэффициент, который определяется на основе степени уверенности в правильности этого значения. Затем все значения суммируются и делятся на сумму весовых коэффициентов. Одним из преимуществ агрегирования является его способность учитывать неопределенность и нечеткость данных. Это позволяет создавать более точные и адаптивные системы управления, которые могут адаптироваться к изменяющимся условиям.

Дефаззификация – это процесс преобразования нечетких значений в четкие числа. Она является последним этапом работы нечеткой системы и позволяет получить окончательный результат.

Существует несколько методов дефаззификации, некоторые из них:

1. Центр тяжести (Centroid): Этот метод использует центр тяжести (среднее значение) функции принадлежности для определения значения выхода. Он вычисляется путем нахождения средневзвешенного значения всех значений функции принадлежности.

2. Максимум (Maximum): Этот метод выбирает значение выхода, соответствующее максимальному значению функции принадлежности.

3. Среднее максимальное (Average Maximum): Этот метод вычисляет среднее значение всех максимальных значений функции принадлежности и использует его в качестве значения выхода.

4. Взвешенный максимум (Weighted Maximum): Этот метод вычисляет взвешенное среднее всех максимальных значений функции принадлежности и использует его в качестве значения выхода.

5. Среднее (Average): Этот метод вычисляет среднее значение всех значений функции принадлежности и использует его в качестве значения выхода.

6. Взвешенное среднее (Weighted Average): Этот метод вычисляет взвешенное среднее всех значений функции принадлежности и использует его в качестве значения выхода.

Различные методы дефаззификации могут привести к различным конечным результатам. Например, метод центра тяжести (Centroid) может дать более сглаженный результат, чем метод максимума (Max), который может дать более резкий результат.

Алгоритм расчета может быть представлен в виде следующих шагов:

1. Определение входных данных, которые могут включать такие параметры, как экологическая устойчивость, экономическая производительность и социальная ответственность.

2. Определение нечетких переменных и их функций принадлежности для каждого параметра. Например, для экологической устойчивости могут быть определены такие нечеткие переменные, как "очень высокая", "высокая", "средняя", "низкая" и "очень низкая".

3. Расчет нечетких множеств, которые определяют зависимость между входными данными и индексом устойчивого развития. Например, правило "если экологическая устойчивость высокая и экономическая производительность высокая, то индекс устойчивого развития очень высокий".

4. Агрегация нечетких множеств, которая происходит путем объединения правил с помощью операции Максимума или Суммы. Например, если есть несколько правил для одного значения индекса устойчивого развития, то выбирается максимальное или суммируются все значения.

5. Дефаззификация, которая происходит путем преобразования агрегированных нечетких значений в точечные значения. Например, если агрегированное значение индекса устойчивого развития равно 0,8, то может быть выбрано значение 8 из шкалы от 0 до 10.

6. Вывод результатов, которые могут быть использованы для принятия решений или управления системой.

Данный алгоритм был реализован на языке программирования Python в среде разработки jupyter lab.

В результате применения методов нечетких множеств будет получен индекс устойчивого развития, отражающий уровень устойчивости развития нефтегазовых компаний, страны или мира в целом. Этот индекс может быть использован для принятия решений в области экономики, социальной политики и экологии.

3.2 Исследование влияния реализации принципов устойчивого развития на финансовые результаты деятельности нефтегазовых компаний

В качестве входных данных при проведении оценки уровня устойчивого развития была использована информация, публикуемая в открытом доступе нефтегазовыми компаниями в ежегодных отчетах о устойчивом развитии.

Несмотря на унифицированную систему отчетности устойчивого развития для компания (GRI), количество данных и их единицы измерения в отчетах компаний сильно различаются между собой. Поэтому чтобы привести все к единому виду было произведено сопоставление отчётностей с целью найти пересечения и составлена сводная таблица данных по одинаковым показателям, приведенными к одинаковым единицам измерения.

Для наглядности и простоты расчета индекса устойчивого развития было принято решение разбить его на 4 составляющие, причем вклад каждого из блоков на итог индекса равнозначный:

1. Экологический индекс.
2. Социальный индекс.
3. Индекс безопасности.
4. Экономический индекс.

Каждый индекс измеряется от 0 до 10, чем больше значение индекса, тем лучше показатели компании в данном направлении.

Нечеткие множества

В качестве базовой формы для нечетких множеств был выбран треугольник для всех показателей и индексов.

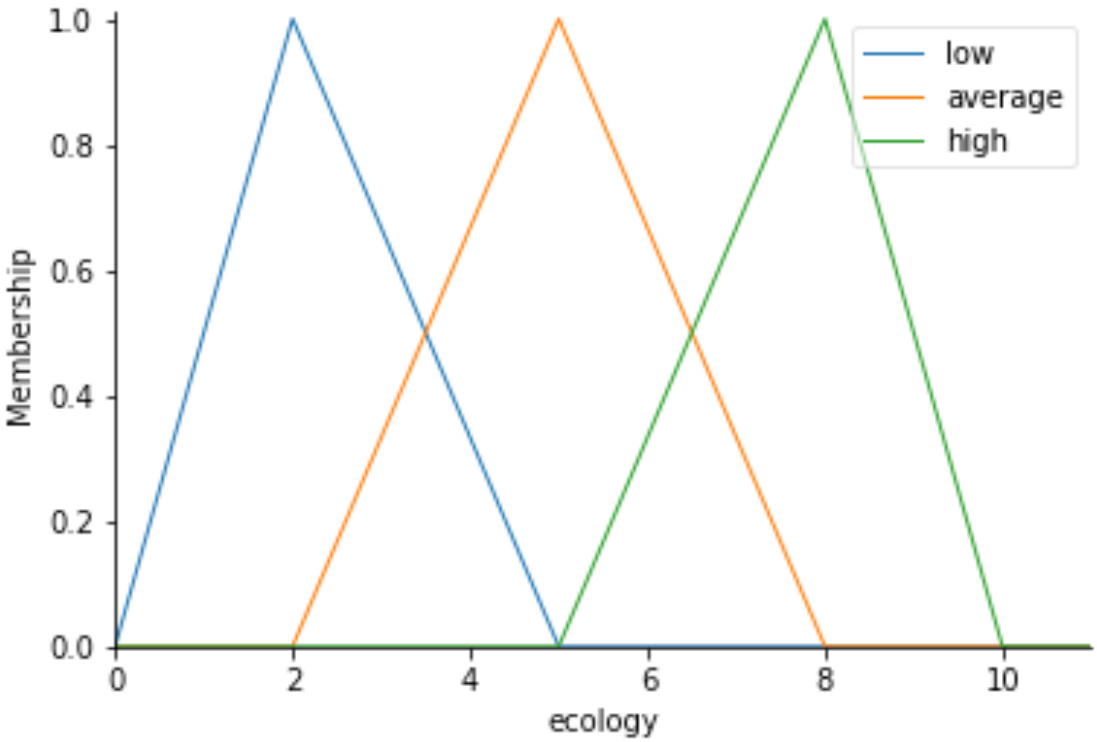


Рисунок 3.1. Уровни устойчивого развития при применении инструментария нечеткой логики.
Источник: составлено автором

Экологический индекс

Для расчета экологического индекса использовались следующие показатели компаний:

1. Прямая эмиссия парниковых газов.
2. Непрямая эмиссия парниковых газов.
3. Потребление пресной воды для производственных нужд.
4. Эмиссия диоксида серы.
5. Эмиссия диоксида азота.

Правила для расчета экологического индекса:

- Если прямая эмиссия парниковых газов и непрямая эмиссия парниковых газов высокая, то индекс снижается.
- Если эмиссия SO_2 и NO_2 высокая, то индекс снижается.

- Если потребление пресной воды для производственных нужд высокое, то индекс снижается.
- Если прямая эмиссия парниковых газов низкая, а непрямая эмиссия парниковых газов высокая, то индекс средний.
- Если эмиссия SO_2 или NO_2 низкая, то индекс повышается.
- Если потребление пресной воды для производственных нужд низкое, то индекс повышается.
- Если прямая эмиссия парниковых газов и непрямая эмиссия парниковых газов низкие, то индекс повышается.
- Если эмиссия SO_2 или NO_2 низкая, а прямая эмиссия парниковых газов высокая, то индекс повышается.
- Если потребление пресной воды для производственных нужд низкое, а эмиссия SO_2 или NO_2 высокая, то индекс уменьшается.

Программный код для расчета экологической части индекса представлена на рис. 3.2.

Социальный индекс

Для расчета социального индекса использовались следующие показатели компаний:

1. Процент женского персонала в компании
2. Процент женщин в управленческом аппарате

```
    def
    compute_ecoindex(input_path, company, year):
        df = pd.read_excel(input_path, header=[0,1], sheet_name='Enviroment_norm')
        #Fuzzy set
        direct_GHG = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1), 'direct_GHG')#A
        indirect_GHG = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1),'indirect_GHG')#B
        fresh_water = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1),'fresh_water')#C
        so2 = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1),'so2')#D
        no2 = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1),'no2')#E

        ecology_index= ctrl.Consequent(np.arange(0, 1.1, 0.1), 'ecology_index', defuzzify_method = 'mom')
    names = ['low','average', 'high']
        direct_GHG.automf(names=names)
        indirect_GHG.automf(names=names)
        fresh_water.automf(names=names)
        so2.automf(names=names)
        no2.automf(names=names)
        ecology_index.automf(names=names)
        #Ecological index
        a = direct_GHG
        c = indirect_GHG
        b = fresh_water
        d = so2
        e = no2
        #Fuzzy rules for ecological index
        rule1 = ctrl.Rule((a['high']&b['high'])|(a['high']&c['high']) | (b['high']&c['high']), ecology_index['low'])
        rule2 = ctrl.Rule((a['high']&b['low']&c['low']), ecology_index['average'])
        rule3 = ctrl.Rule((a['average']&b['average']|a['average']&c['average']|b['average']&c['average']),
    ecology_index['average'])
        rule4 = ctrl.Rule((a['low']&b['low']|a['low']&c['low']|b['low']&c['low']),ecology_index['high'])
        rule5 = ctrl.Rule((d['low']&e['low']),ecology_index['high'])
        rule6 = ctrl.Rule((d['high']&e['high']),ecology_index['low'])
        ecology_ctrl = ctrl.ControlSystem([rule1, rule2, rule3, rule4, rule5, rule6])
        ecoindex = ctrl.ControlSystemSimulation(ecology_ctrl)
        ecoindex.input['direct_GHG'] = df[company][year][1]
        ecoindex.input['indirect_GHG'] = df[company][year][2]
        ecoindex.input['fresh_water'] = df[company][year][3]
        ecoindex.input['so2'] = df[company][year][4]
        ecoindex.input['no2'] = df[company][year][5]
        ecoindex.compute()
return ecoindex.output['ecology_index']
```

Рисунок 3.2. Программный код расчета экологического индекса устойчивого развития

Источник: разработано автором

Правила для расчета социального индекса:

- Если процент женского персонала в компании и процент женщин в управленческом аппарате больше 50%, то индекс снижается.
- Если процент женского персонала в компании и процент женщин в управленческом аппарате низкий, то индекс снижается.
- Если процент женского персонала в компании и процент женщин в управленческом аппарате близок к 50%, то индекс повышается.

Программный код для расчета социальной части индекса представлен на рис.3.3.

```
def compute_socindex(input_path, company, year):
    df = pd.read_excel(input_path, header=[0,1], sheet_name='Social_norm')
    #Fuzzy set
    female_percent = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1), 'female_percent') # A
    female_in_manag_percent = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1),'female_in_manag_percent') # B
    social_index= ctrl.Consequent(np.arange(0,1.1, 0.1), 'social_index', defuzzify_method = 'centroid')
    names = ['low','average', 'high']
    female_percent.automf(names=names)
    female_in_manag_percent.automf(names=names)
    social_index.automf(names=names)
    #Fuzzy rules for social index
    a = female_percent
    b = female_in_manag_percent

    rule1 = ctrl.Rule((a['average']&b['average']), social_index['high'])
    rule2 = ctrl.Rule((a['high']&b['high']), social_index['low'])
    rule3 = ctrl.Rule((a['low']&b['low']), social_index['low'])
    rule4 = ctrl.Rule((a['high']&b['average'])|(a['average']&b['high']), social_index['average'])
    social_ctrl = ctrl.ControlSystem([rule1, rule2, rule3, rule4])
    socindex = ctrl.ControlSystemSimulation(social_ctrl)
    socindex.input['female_percent'] = df[company][year][1]
    socindex.input['female_in_manag_percent'] = df[company][year][2]
    socindex.compute()
    return socindex.output['social_index']
```

Рисунок 3.3. Программный код расчета экологического индекса устойчивого развития

Источник: разработано автором

Индекс безопасности

Для расчета индекса безопасности использовались следующие показатели компаний:

1. Количество происшествий за 200000 рабочих часов.
2. Количество происшествий со смертельным исходом за 200000 рабочих часов.

Правила для расчета индекса безопасности:

- Если количество происшествий и количество происшествий со смертельным исходом высокие, то индекс снижается.

- Если количество происшествий и количество происшествий со смертельным исходом средние, то индекс средний.
- Если количество происшествий и количество происшествий со смертельным исходом низкие, то индекс повышается.

Программный код для расчета части индекса безопасности представлен на рис.3.4.

```
def
    compute_safindex(input_path, company, year):
        df = pd.read_excel(input_path, header=[0,1], sheet_name='Safety_norm')
        accident_rate =ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1), 'accident_rate')
        fatal_rate = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1,0.1), 'fatal_rate')
        safety_index= ctrl.Consequent(np.arange(0,1.1, 0.1), 'safety_index', defuzzify_method = 'centroid')
        names = ['low','average','high']
        accident_rate.automf(names=names)
        fatal_rate.automf(names=names)
        safety_index.automf(names=names)
        a = accident_rate
        b = fatal_rate
        rule1 = ctrl.Rule((a['high']&b['high']), safety_index['low'])
        rule2 =
    ctrl.Rule((a['high']&b['low'])|(a['low']&b['high']|(a['average']&b['average'])|(a['average']&b['low'])|(a['low']&b['average'])
    ), safety_index['average'])
        rule3 = ctrl.Rule((a['low']&b['low']), safety_index['high'])
        safety_ctrl = ctrl.ControlSystem([rule1, rule2, rule3])
        safindex =ctrl.ControlSystemSimulation(safety_ctrl)
        safindex.input['accident_rate'] = df[company][year][0]
        safindex.input['fatal_rate'] = df[company][year][1]
        safindex.compute()
        return safindex.output['safety_index']
```

Рисунок 3.4. Программный код расчета индекса безопасности устойчивого развития

Источник: разработано автором

Экономический индекс

Для расчета экономического индекса использовались следующие показатели компаний:

1. Инвестиции компании в общество

Правила для расчета экономического индекса:

- Если уровень инвестиций высокий, то индекс повышается.
- Если уровень инвестиций средний, то индекс средний.

- Если уровень инвестиций низкий, то индекс понижается.

Программный код для расчета экономической части индекса представлен на рис. 3.5.

```
        def
        compute_economindex(input_path, company, year):
    df = pd.read_excel(input_path, header=[0,1], sheet_name='Economic_norm')
    investments = ctrl.Antecedent(np.arange(0,1.1, 0.1), 'investments')
    econom_index= ctrl.Consequent(np.arange(0, 1.1, 0.1), 'econom_index', defuzzify_method = 'mom')
    names = ['low','average', 'high']
    investments.automf(names=names)
    econom_index.automf(names=names)
    a = investments
    rule1 = ctrl.Rule((a['average']), econom_index['average'])
    rule2 = ctrl.Rule((a['high']), econom_index['high'])
    rule3 = ctrl.Rule((a['low']), econom_index['low'])
    econom_ctrl = ctrl.ControlSystem([rule1, rule2, rule3])
    economindex = ctrl.ControlSystemSimulation(econom_ctrl)
    economindex.input['investments'] = df[company][year][0]
    economindex.compute()
return economindex.output['econom_index']
```

Рисунок 3.5. Программный код расчета экономического индекса устойчивого развития

Источник: разработано автором

Для формирования каждого из индексов на основе представленных показателей использовалась информация, представленная в официальных отчетах об устойчивом развитии компаний. Данные показатели отражены в таблицах 3.1–3.4.

Таблица 3.1 – Компоненты экологического индекса устойчивого развития

Показатель	Ед. изм.	Компания 1			Компания 2			Компания 3			Компания 4		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Прямая эмиссия парниковых газов	млн. т CO2e	126	129	148	107	102	104	41	38	34	62	54	57
Непрямая эмиссия парниковых газов	млн. т CO2e	45	42	24	8	7	7	4	3	2	2	4	4
Потребление пресной воды	млн. м3	650	643	636	460	460	440	115	105	101	70	63	67
Эмиссия SOx	тыс. т	65	62	59	90	70	80	39	34	16	36	41	87
Эмиссия NOx	тыс. т	96	92	88	120	120	120	72	64	59	130	112	113

Продолжение таблицы 3.1

Компания 5			Компания 6			Компания 7			Компания 8			Компания 9			Компания 10		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
81	72	69	54	46	36	71	68	68	48	44	51	29	26	30	81	81	73
70	63	60	49	42	33	52	50	52	40	37	36	22	22	25	59	61	54
11	9	9	5	4	2	19	18	16	9	7	5	7	4	5	22	20	19
192	171	166	281	276	239	36	33	34	343	291	332	371	257	311	276	276	276
65	36	32	23	19	10	204	163	141	41	31	35	39	18	31	39	39	39

Источник: разработано автором

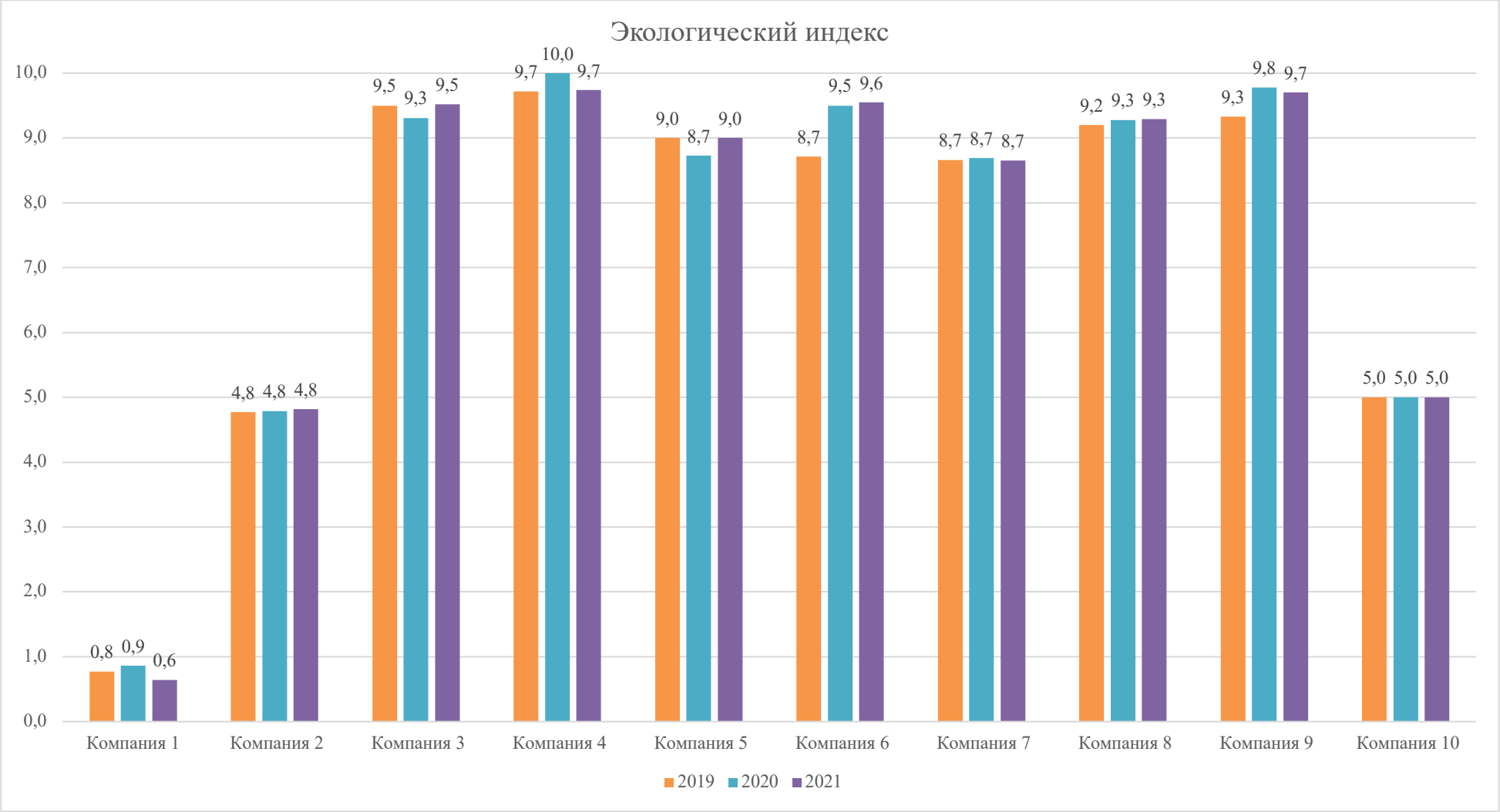


Рисунок 3.6. Сравнительный анализ динамики экологического индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний

Источник: разработано автором

Таблица 3.2 – Компоненты социального индекса устойчивого развития

Показатель	Ед. изм.	Компания 1			Компания 2			Компания 3			Компания 4		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Процент женского персонала в компании	%	34	33	32	29	29	29	36	35	36	30	30	30
Процент женщин в управленческом аппарате	%	12	13	13	22	24	27	23	26	27	24	26	27

Окончание табл. 3.2.

Компания 5			Компания 6			Компания 7			Компания 8			Компания 9			Компания 10		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
31	32	33	38	39	39	5	5	6	41	41	41	37	35	34	33	32	33
26	28	30	26	27	29	2	3	3	26	27	26	20	20	20	20	20	20

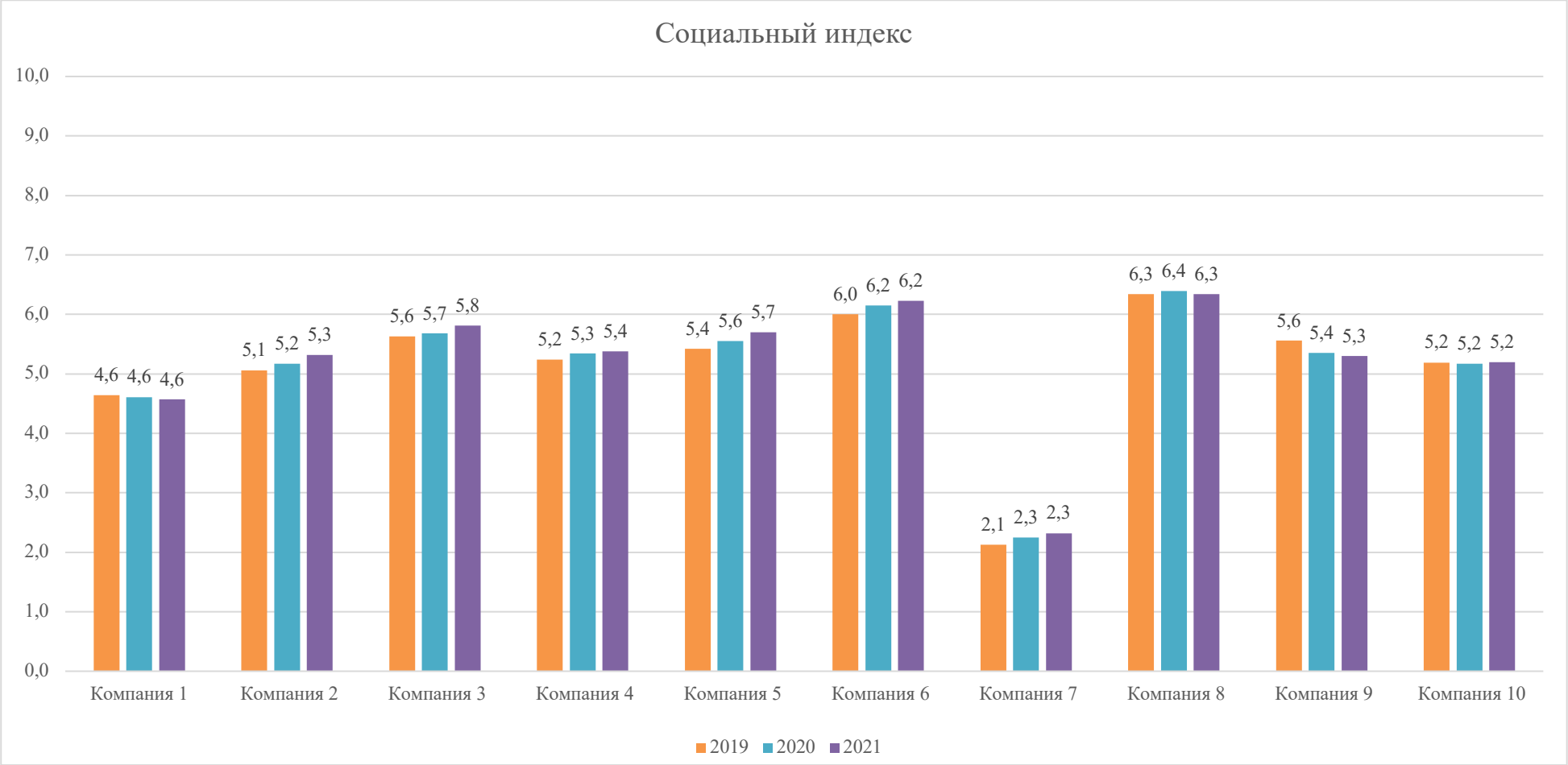


Рисунок 3.6. Сравнительный анализ динамики социального индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний

Источник: разработано автором

Таблица 3.3 – Компоненты индекса безопасности устойчивого развития

Показатель	Ед. изм.	Компания 1			Компания 2			Компания 3			Компания 4		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Количество происшествий	% за 200 тыс. раб. часов	0,001062	0,001062	0,1147	0,21	0,14	0,16	0,162	0,148	0,146	0,15	0,13	0,2
Количество происшествий со смертельным исходом	% за 200 тыс. раб. часов	0,0036	0,0036	0,000355	0,2	0,3	0,3	0,86	0,26	0,26	0,43	0,29	0,59

Окончание табл. 3.3.

Компания 5			Компания 6			Компания 7			Компания 8			Компания 9			Компания 10		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
0,18	0,14	0,18	0,166	0,132	0,164	0,059	0,044	0,054	0,19	0,28	0,17	0,1008	0,1078	0,1012	0,074	0,106	0,128
1,4	0,0	1,7	0,61	0,38	0,45	0,3	0,3	0,3	0,01	0,01	0	1,46	0	3,066	2,28	1,7	1,66

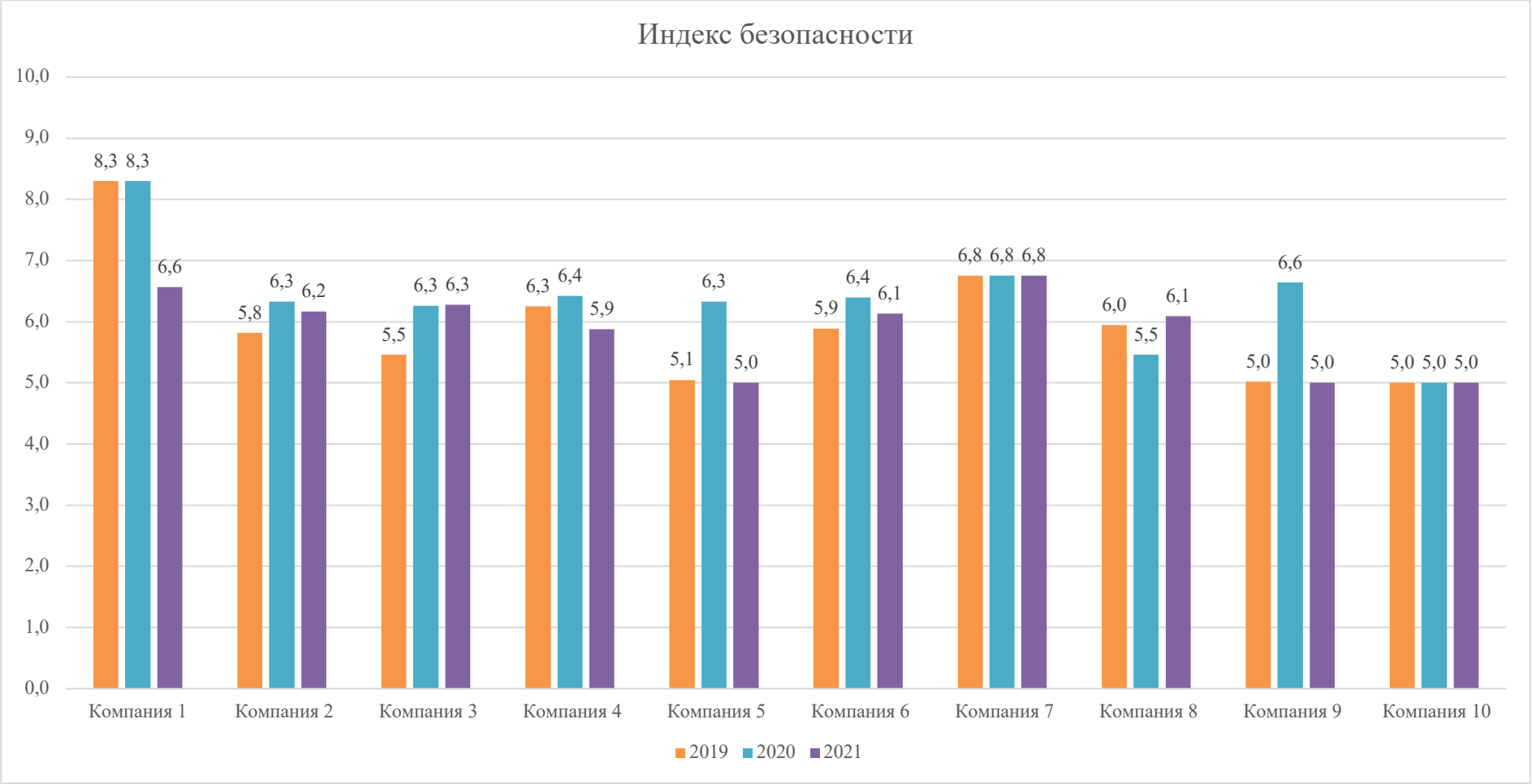


Рисунок 3.7. Сравнительный анализ динамики индекса безопасности устойчивого развития нефтегазовых компаний
Источник: разработано автором

Таблица 3.4 – Компоненты экономического индекса устойчивого развития

Показатель	Ед. изм.	Компания 1			Компания 2			Компания 3			Компания 4		
		2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Инвестиции в общество	млн. долл.	0	0	0	253	203	135	0	0	0	0	0	0

Окончание табл. 3.4.

Компания 5			Компания 6			Компания 7			Компания 8			Компания 9			Компания 10		
2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
94	156	125	0	0	0	0	0	0	128	146	115	0	0	0	0	0	0

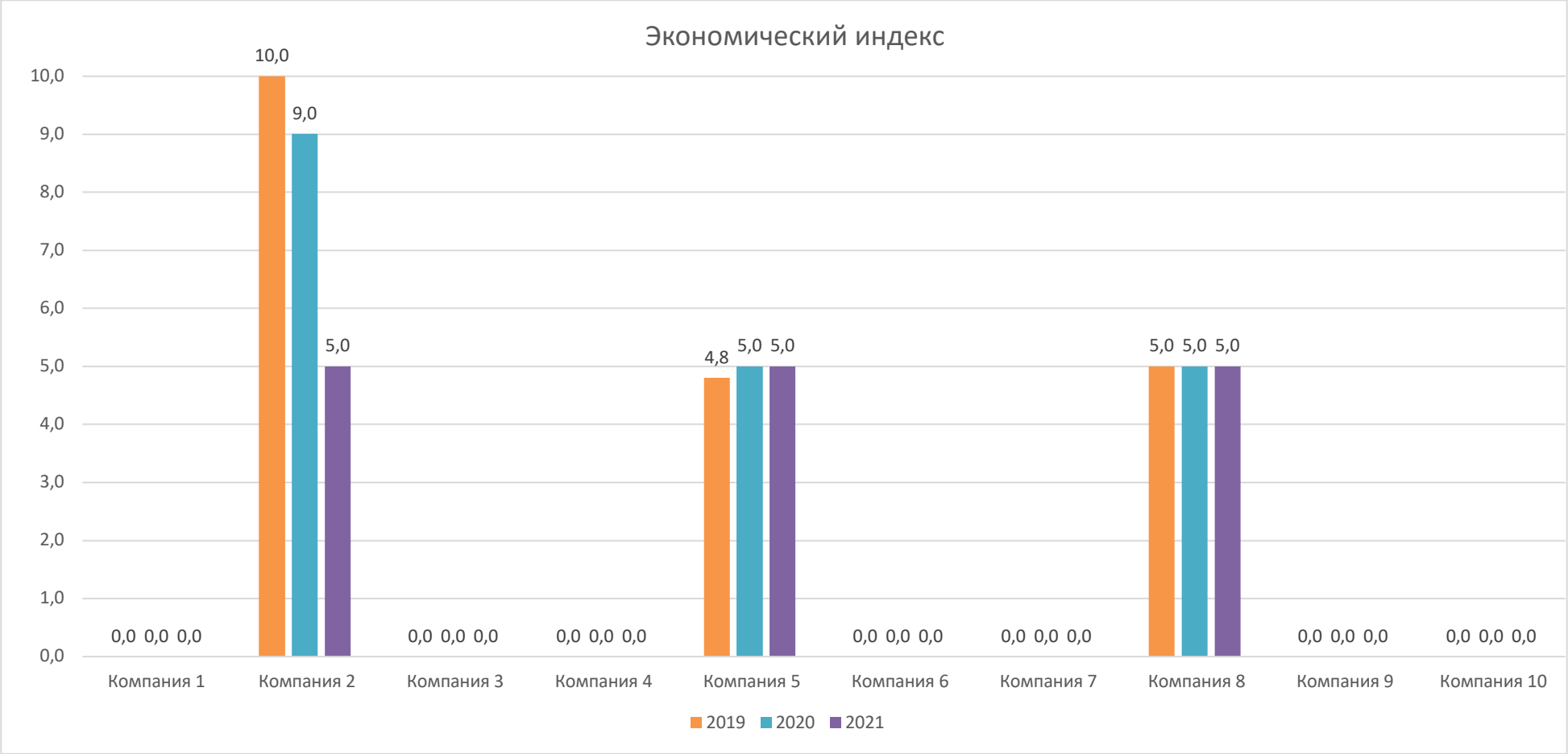


Рисунок 3.7. Сравнительный анализ динамики экономического индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний

Источник: разработано автором

Далее, согласно методике, определяем средние значения индексов по каждому из блоков и получаем итоговый результат – индекс устойчивого развития компаний, он представлен на рис.3.8.

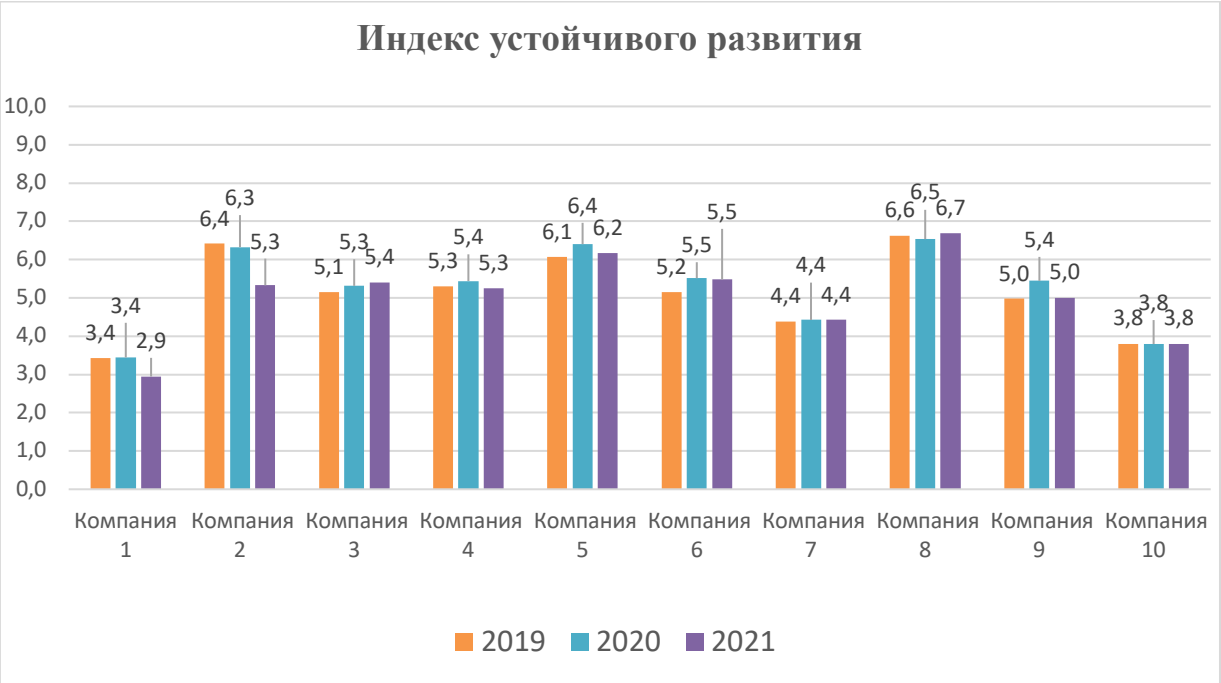


Рисунок 3.8. Сравнительный анализ динамики индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний

Источник: разработано автором

Формула для расчета равновесного индекса устойчивого развития:

$$SDI = \frac{\sum_i^n I_i}{n},$$

где

n – количество показателей, участвующих в расчете индекса устойчивого развития.

I – значение показателя

Пример:

$$SDI = \frac{0{,}77 + 4{,}64 + 8{,}3 + 0}{4} = 3{,}43$$

Чтобы быть более готовыми к изменчивой ситуации в мире, необходимо иметь возможность быстро и точно изменять вес блоков в конечном расчете

индекса устойчивого развития, далее на рис. 3.9 показан пример конечной гистограммы ИУР, когда экологический индекс имеет больший вес.

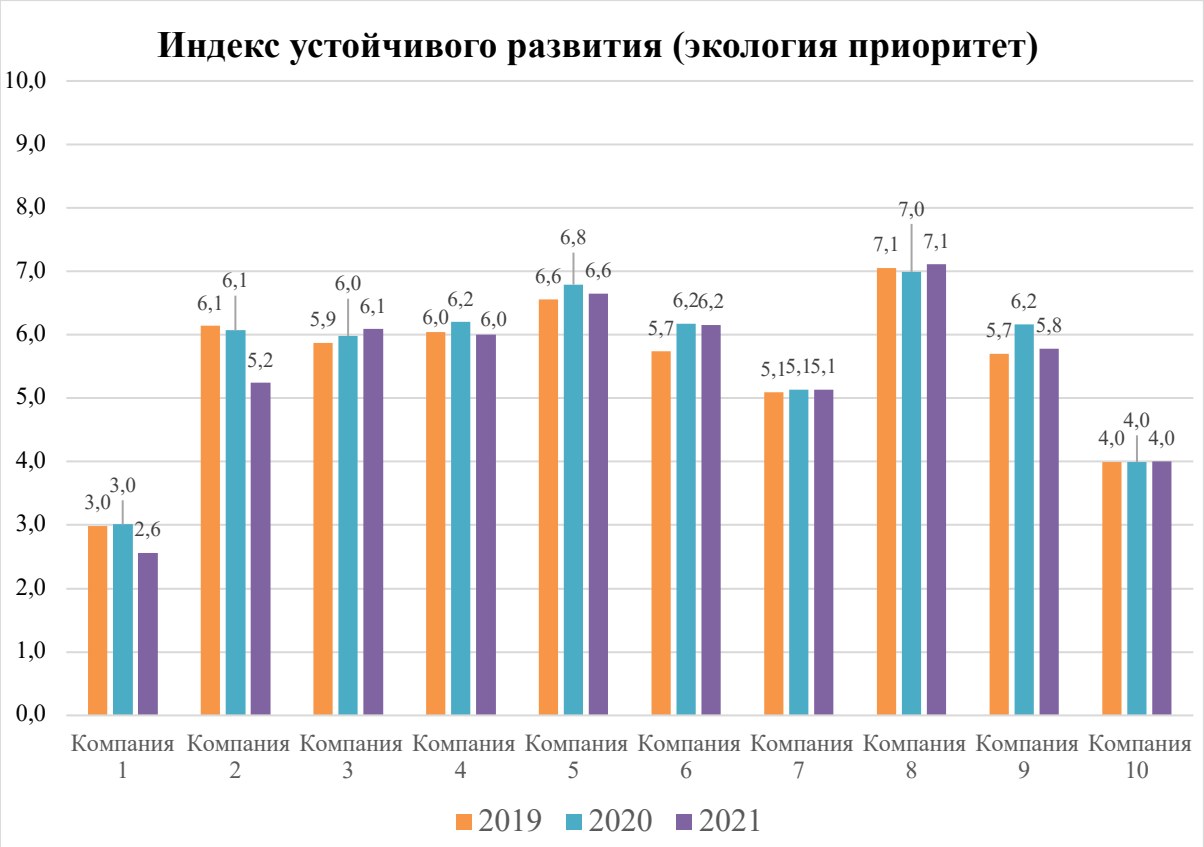


Рисунок 3.9. Сравнительный анализ динамики индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний по признаку приоритизации экологического развития

Источник: разработано автором

Формула для расчета индекса устойчивого развития (один из параметров в приоритете:

$$SDI = \frac{\sum_i^n w_i I_i}{n},$$

где

n – количество показателей, участвующих в расчете индекса устойчивого развития.

I – значение показателя

w - вес показателя в расчете индекса

Пример:

$$SDI = \frac{1{,}5 \cdot 0{,}77 + 0{,}83 \cdot 4{,}64 + 0{,}83 \cdot 8{,}3 + 0{,}83 \cdot 0}{4} = 2{,}98.$$

Таким образом, в рамках предложенной авторской методики говорить об эффективной реализации целей устойчивого развития при стратегическом развитии нефтегазовых компаний возможно при одновременной реализации экологических, социальных, экономических целей и целей безопасности.

3.3 Возможные направления практического использования методологии оценки уровня устойчивого развития в деятельности нефтегазовых компаний

Как отмечалось выше, представленная авторская методика оценки уровня устойчивого развития имеет главным своим достоинством исключение субъективизма и внешнего давления, при этом возможно оценивание любого количества субъектов.

В рамках проанализированных десяти компаний предложенная методика определения индекса устойчивого развития позволяет сделать следующие выводы:

- лидирующее положение по причине наивысшей оценки индекса устойчивого развития принадлежит компаниям №2, 5, 8 и 10.

- динамика устойчивости развития нефтяных компаний является достаточно стабильной;

- реализация целей устойчивого развития влияет на экономические показатели деятельности, а экономический рост – является целью, абсолютно общей для всех компаний.

В ходе дальнейшего исследования будет проведен анализ влияния индекса устойчивого развития нефтегазовых компаний на их капитализацию и иные экономические результаты деятельности.

Рассматриваемые в настоящем исследовании компании соответствуют хотя бы одному из требований: наличие собственной добычи нефти и газа, наличие НПЗ, наличие сети АЗС, наличие сетей газо- и нефтепроводов; также включены нефтесервисные компании.

На основе сопоставления сведений об экономической результативности деятельности компаний были построены диаграммы, демонстрирующие их положение в 2021 году. За основу была взята выручка фирм, представленная ими в официальной отчетности за 2019–2021 гг.

Сведения о выручке исследуемых компаний представлены на рис. 3.10.

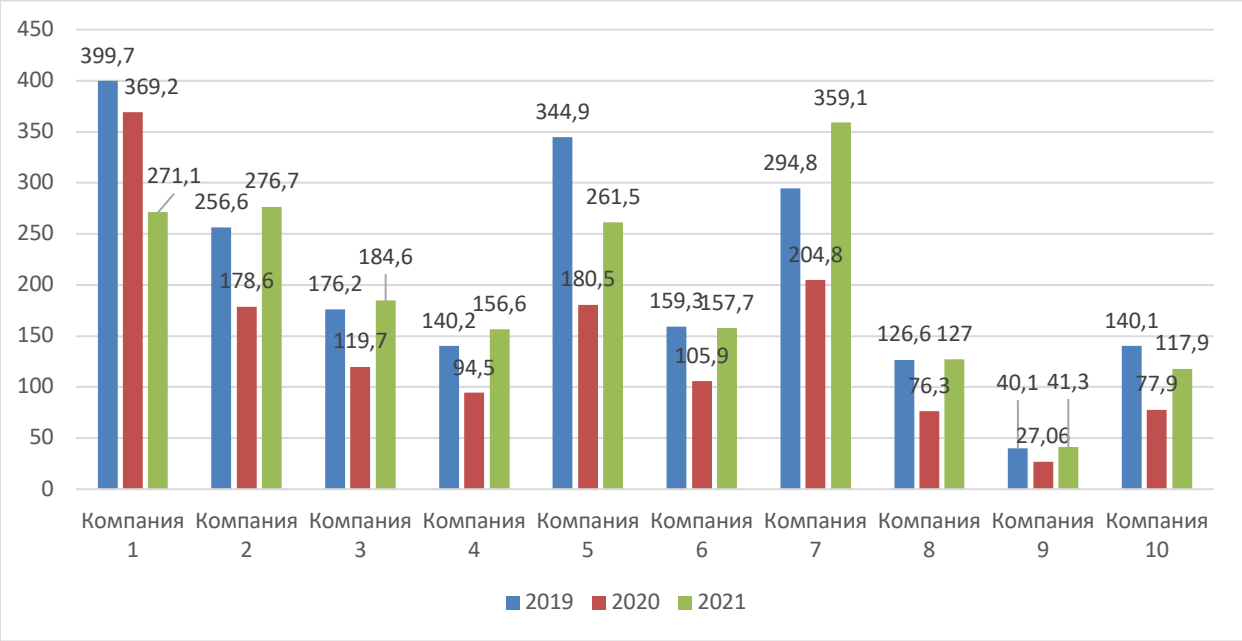


Рисунок 3.10. Выручка нефтегазовых компаний в 2019–2021 гг., млрд. долл.

Источник: разработано автором на основе официальных отчетов нефтегазовых компаний

Как видно из динамики экономических показателей, лидерами по объемам выручки в 2021 г. являлись компании №1, 5 и 7.

Сравнительный анализ показателей выручки не совпадает с рейтингом компаний по размеру чистой прибыли (рис. 3.11), поскольку, как видно из рис.3.8, распределение лидерских позиций между компаниями не совпадает. Однако в своем исследовании мы считаем рациональным отталкиваться, в первую очередь, от размеров выручки, поскольку сопоставление размеров чистой прибыли не является достаточно корректным: различные режимы налогообложения, применяемые в странах, не позволяют привести данный показатель к сопоставимому результату.

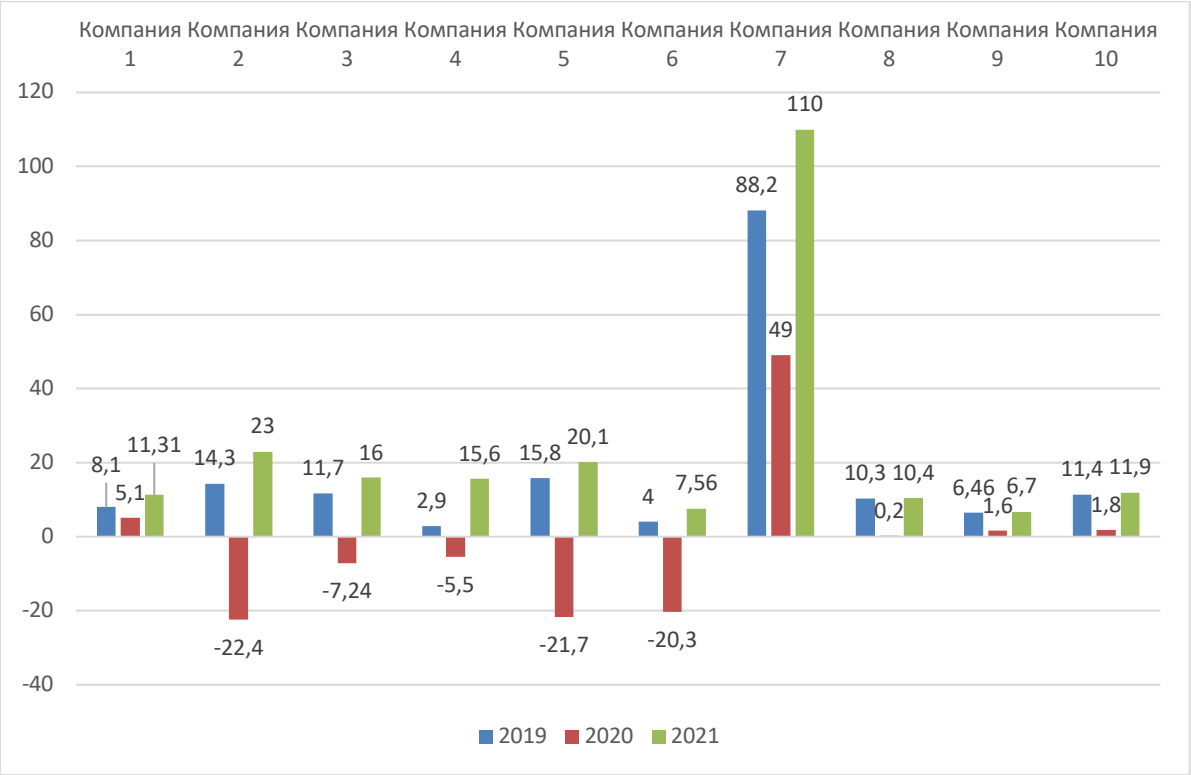


Рисунок 3.11. Прибыль нефтегазовых компаний в 2019–2021 гг., млрд. долл.

Источник: разработано автором на основе официальных отчетов нефтегазовых компаний

Сопоставление размеров выручки с индексом устойчивого развития демонстрирует, что не для всех компаний выполняется соответствие между достижением высокого размера прибыли в условиях высокого индекса устойчивого развития.

Данный анализ позволяет проверить гипотезу исследования, представленную в главе 2 (параграф 2.3), когда некоторые исследователи предполагают, что реализация ЦУР ООН приводит к достижению высоких показателей финансового результата.

Это объясняется, в первую очередь, тем, что для получения высокого рейтинга при оценке уровня устойчивого развития необходимо стремиться не только к достижению поставленных экономических целей, но и крайне важна реализация целей по всем остальным блокам: социальному, безопасности и экологическому. Анализ отчетной информации позволяет уйти от субъективной оценки как при составлении рейтинга устойчивого развития для

всех компаний, так и исключить индивидуальный субъективизм конкретной компании при рассмотрении успешности ее деятельности на рынке.

Значительную роль в обеспечении высокого индекса устойчивого развития играет соблюдение экологических принципов. Достижение низкого уровня эмиссии парниковых газов, диоксидов серы и азота, а также потребление пресной воды для производственных нужд позволяет обеспечивать высокий рейтинг даже в условиях, когда финансовые результаты деятельности компаний не являются максимальными.

Таким образом, возможности сравнительного анализа на основе представленной методики оценки уровня устойчивого развития позволяет достигнуть следующих целей при разработке нефтегазовыми компаниями стратегий своего развития:

- сделать упор на обеспечение высоких результатов деятельности в первую очередь по проблемным блокам;
- рационально планировать денежные потоки, увеличивая их направление туда, где компания имеет невысокие показатели рейтинга;
- принимать решения о реализации не находивших ранее применения в практической деятельности целей устойчивого развития;
- при принятии данного решения отправной точкой считать минимально достигаемые показатели рейтинга компаний.

В процессе конкурентного анализа на основании выводов об их уровнях устойчивого развития можно принимать решение о качественном изменении своего бизнеса, открытии нового направления или внесения изменений в текущую стратегию.

В проведенном исследовании в выборку для анализа были включены компании, ведущие свою деятельность на территориях различных стран и континентов.

Поэтому, перекрестная верификация позволяет проводить сравнительный анализ уровней устойчивого развития в разрезах различных стран, что представляется особенно актуальным в современных условиях рейтинговых оценок, находящихся в «руках Запада», а также в условиях ведения торговых войн и санкций в отношении России.

Применение предложенной авторской оценки позволяет интегрировать полученный результат с результатом стран БРИКС и иными, имеющими торгово-экономические связи с Россией. Таким образом, предложенный методологический аппарат необходим не только России в условиях обострения внешних отношений со странами Запада, но и тем странам, которые сохраняют партнерские отношения и в условиях торговых войн и санкционного давления исключаются из западных рейтингов.

Использование дискриминационных мер в отношении ключевых секторов экономики Российской Федерации рассматривается как одна из угроз экономической безопасности нашей страны[77], поэтому применение авторской методики оценивания уровня устойчивого развития обуславливают ее актуальность.

Выводы по третьей главе

Поскольку отчеты в области устойчивого развития нефтегазовых компаний относятся к категории нефинансовой отчетности, под которой понимается добровольно раскрываемая информация, отражающая достоверно и доступно для ключевых заинтересованных сторон основные аспекты и результаты деятельности хозяйствующего субъекта то зачастую показатели различных компаний расходятся[78].

---

[77] Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года №208 "О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года".

[78] Третьякова Е.А. Соответствие отчетности в области устойчивого развития российских нефтегазовых компаний требованиям международных и российских регламентов // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sootvetstvie-otchetnosti-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-rossiyskih-neftegazovyh-kompaniy-trebovaniyam-mezhdunarodnyh-i-rossiyskih (дата обращения: 16.08.2023).

Разработка универсальной методики оценки индекса устойчивого развития представляется, по мнению автора, в данных условиях возможной при использовании инструмента нечеткой логики, в основе которой лежит сопоставление соизмеримых и идентичных показателей.

Предлагаемый индекс устойчивого развития включает в себя 4 составляющих: экологический индекс, социальный индекс, экономический индекс и индекс безопасности. Таким образом, становится возможным рейтингование компаний как в разрезе определенного направления реализации ЦУР, так и при проведении их интегральной оценки.

Практическая значимость исследования заключается не только в том, что разработанный инструментарий оценивания позволит проводить рейтингование нефтегазовых компаний и определять им приоритеты для своего дальнейшего развития, но и в том, что данная информация будет полезной для правительств различных государств при выработке решений о дальнейшей поддержке и в области регулирования нефтегазовой деятельности, стратегических решений в области международного сотрудничества, социальной справедливости.

Обозначенное отсутствие взаимосвязи между реализацией целей устойчивого развития и финансовыми показателями деятельности нефтегазовых компаний не позволяет рассчитывать на активные действия компаний в области устойчивого развития, для многих компаний сегодня характерна стагнирующая динамика индекса устойчивого развития. Это свидетельствует о многоаспектности проблематики устойчивого развития и необходимости внешних источников мотивации.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

За последнее время произошли значительные изменения критериев успешности бизнеса. Современная компания не может концентрироваться только на достижении производственных и финансовых показателей. Именно поэтому ведущие мировые компании поддерживают интеграцию в свою повседневную деятельность целей устойчивого развития, которые рассчитаны на решение глобальных экономических, социальных и экологических вопросов.

В последние два десятилетия в отношении крупного бизнеса отмечается рост запросов общества к безопасности как людей, так и производственных процессов, влияющих на окружающую среду, а также иных социальных аспектов. Они занимают все более заметное место в повестках промышленных компаний, которые выступают лидерами инициатив, направленных на развитие низкоуглеводородных технологий и снижение воздействия на окружающую среду. Не в последнюю очередь этому способствует давление инвесторов. В настоящее время наблюдается тренд уменьшения инвестиций крупных фондов в компании, игнорирующие проблему устойчивого развития, и вследствие этого уменьшают долю таких компаний в портфеле активов.

В этой связи возникает вопрос об эффективной стратегии устойчивого развития компаний нефтегазового сектора России. Мировой нефтегазовый сектор отличается высокой конкуренцией, быстрой скоростью развития и внедрения новых технологий. Чтобы остаться на плаву в эпоху глобальной трансформации энергетического рынка, необходимо тщательно прорабатывать каждый новый шаг, учитывая все возможные риски и оценивая эффект от принятого решения. Все это требует больших затрат, как человеческих, так и вычислительных, а цена ошибки неправильного решения может стоить компаниям десятки миллиардов долларов. Таким образом, выработка методики поиска оптимальной стратегии устойчивого развития является актуальной задачей в современных реалиях рынка. Имея в арсенале

современные технологии машинного обучения, это задача является достижимой.

Проведено исследование особенностей реализации целей устойчивого развития российскими и зарубежными нефтегазовыми компаниями, показавшее, что стратегическое развитие всех рассмотренных нефтегазовых компаний основано на учете в корпоративных стратегиях целей устойчивого развития ООН. В то же время их реализация осуществляется неравномерно. Были выявлены различия в приоритизации ЦУР между российскими и зарубежными нефтегазовыми компаниями и установлено, что для всех исследуемых компаний непопулярными являются цели в области социальной ответственности.

В результате анализа отчетной информации компаний были определены существенные общие факторы их устойчивого развития, положенные в основу предложенной авторской методики оценки уровня устойчивого развития нефтегазовых компаний, основанной на применении инструментария нечеткой логики, что позволило оценить уровни устойчивого развития нефтегазовых компаний, исключая фактор субъективизма при проведении оценки.

Сопоставление уровней устойчивого развития рассмотренных компаний с размерами полученной ими в 2019–2021гг. выручки не позволяет говорить о наличии прямой взаимосвязи. Таким образом, было определено отсутствие прямой зависимости финансовых результатов деятельности компаний от уровня их устойчивого развития.

Перекрестная верификация позволяет проводить сравнительный анализ уровней устойчивого развития в разрезах различных стран. Применение предложенной авторской методики оценки позволяет интегрировать полученный результат с результатом компаний на территории стран БРИКС и иными компаниями на территории других стран, представляющих интерес для сравнения. На основе проведенного исследования выявлено, что методика приобретает особую актуальность в условиях санкционного давления,

торговых войн и исключения российских компаний из западного рейтингования

Интерпретация результатов исследования и выработка на их основе рекомендаций обеспечивают практическую ценность работы, позволяя компаниям адаптироваться к меняющимся условиям рынка и оптимизировать свои стратегии развития.

Анализ деятельности нефтяных компаний за 2019–2021 годы позволил определить приоритетные цели устойчивого развития, закрепленные в корпоративных стратегиях деятельности. На основе полученных результатов о деятельности компаний были определены общие показатели, коррелирующие в их отчетной документации. С целью проведения независимого рейтингования, а также получения информации, являющейся отправной точкой для дальнейшего стратегического развития, в диссертации была предложена методика оценки текущего уровня устойчивого развития, основанная на применении инструментария нечетких множеств и нелинейной информации. Анализ показателей успешности финансовой деятельности компаний позволяет сделать вывод о взаимовлиянии и взаимозависимости экономических результатов и реализации в деятельности нефтяных компаний целей устойчивого развития. Изучение деятельности нефтяных компаний позволяет сделать вывод о необходимости баланса в достижении целей устойчивого развития каждого из блоков: социального, экономического, экологического и безопасности.

Инвестиции, направленные только на экономическое развитие, не способны обеспечить высокий уровень устойчивого развития, поскольку вклад в будущее, а именно: в безопасность, обеспечение охраны окружающей среды, заботу о будущих поколение и социальное развитие способен гарантировать устойчивость развития не только отдельно взятым компаниям, но и отраслям и странам в целом.

Таким образом, учитывая значительную роль нефтегазовых доходов в экономиках государств, можно сделать вывод о непосредственном влиянии реализации целей устойчивого развития не только на корпоративные стратегии, но и возможности рассматривать данную информацию как базу при формировании макроэкономических решений правительств, в том числе в области регулирования и поддержки нефтегазовой отрасли, с целью обеспечения дальнейшего экономического роста.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

Официальные документы

1. Аккрская программа действий — Текст: электронный— URL: http://www.ripk.kg/library/1/1.2/1_2_%20%D0%90%D0%BA%D0%BA%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D0%B4%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D0%B9.pdf (дата обращения: 16.09.2021).
2. Декларация тысячелетия и цели развития тысячелетия. – [Электронный ресурс]. – URL: https://rce.kg/wp-content/uploads/2018/03/Deklaratsiya-tysyacheletiya-i-tseli-razvitiya-tyasyacheletiya.pdf (дата обращения: 16.02.2021).
3. Декларация об установлении нового международного экономического порядка. (принята резолюцией 3201 (S-VI) Генеральной Ассамблеи ООН от 1 мая 1974 года). [Электронный ресурс] — URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/econ_order.shtml (дата обращения: 22.09.2021).
4. Доклад Комиссии по международному развитию «Партнеры по развитию», Л.Б.Пирсон, Нью-Йорк, 1969 г. [Электронный ресурс] — URL: https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000206935?posInSet=1&queryId=N-EXPLORE-5f119263-7f4e-40ab-960b-448a6dd31584
5. Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей 25 сентября 2015 года. // [Электронный ресурс]. — URL: https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_ru.pdf (дата обращения: 20.10.2022).
6. Римская декларации по вопросам согласования. [Электронный ресурс]. — URL:https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/romedecl_on_harmonization.shtml (дата обращения: 20.10.2022).
7. Руководство по управлению факельным сжиганием в нефтегазовой отрасли. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.ipieca.org/resources/awareness-briefing/mapping-the-oil-and-gas-

industry-to-the-sustainable-development-goals-an-atlas (дата обращения: 20.10.2022).

8. Yearbook of United Nations 1974/ New York: Department of public information United Nations, 1977. – 1170 p. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.unmultimedia.org/searchers/yearbook/page.jsp?volume=1974&page=5&searchType=advanced (дата обращения: 24.09.2022).

Нормативно-правовые акты

9. Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».

Статьи и главы в книгах

10. Александров, В.В. Анализ зарубежных и отечественных рейтингов устойчивого развития (ESG) ведущих нефтегазовых компаний мира. Оценка влияния рейтинга ESG на капитализацию компании / В.В. Александров // Экономические науки. – 2021. – № 204.
11. Алиев, Р.А. Энергопереход как фактор развития устойчивой энергетики стран Каспийского региона: монография / Р. А. Алиев, И. А. Гулиев; Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России. - Москва: Аспект Пресс, 2022 (Москва). – 270 с.
12. Аносова, Л. А. Трансформация современных подходов к управлению странами и бизнес-структурами под влиянием концепции устойчивого развития / Л. А. Аносова, Л. С. Кабир // Актуальные вопросы современной экономики. – 2021. – № 12. – С. 1582-1591.
13. Байгильдин, Д.Р. Совершенствование мониторинга устойчивого развития нефтегазового сектора Российской Федерации: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Байгильдин Дамир Ринатович; [Место

защиты: ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»]. - Казань, 2020. - 200 с.: ил.

14. Основы нечеткой логики: Учебно-методическое пособие к практическим занятиям и лабораторным работам / Д.Р. Григорьева, Г.А. Гареева, Р.Р. Басыров - Набережные Челны: Изд-во НЧИ КФУ, 2018. - 42 с.
15. Гулиев, И.А. Исполнение обязательств по декарбонизации нефтегазовой отрасли странами - участниками Парижского соглашения / И. А. Гулиев, В. И. Киселев, В. В. Сорокин // Энергетическая политика и стратегии инновационного развития компаний топливно-энергетического комплекса в парадигме цифровизации: сборник научных трудов профессорско-преподавательского состава и студентов по результатам Международной научно-практической конференции, Москва, 28 февраля 2021 года. – Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. – С. 124-135.
16. Данилов-Данильян В.И. Природно-ресурсный сектор в структуре мирового хозяйства и причины глобального экономического кризиса // Вестник Российской академии наук. – 2013. - № 13. – С.291.
17. Долганова А.Г. Сбалансированная система показателей и формирование стратегии устойчивого развития организации // Современные научные исследования и разработки. 2018. № 10(27). С. 318–320.
18. Заседание высокого уровня по теме «Путь вперед: охватывающая вопросы инвалидности повестка дня в области развития до 2015 года и на последующий период», 23 сентября 2013 года. URL: https://www.un.org/ru/mdg/summit2010/ (дата обращения 16.12.2021).
19. Ковалев, Ю.Ю. Концепция устойчивого развития и ее реализация в европейском союзе. Известия Уральского федерального университета. Серия 3: Общественные науки, 134(4), 54-65.
20. Косырева Н.С. Эволюция стратегических приоритетов международных и национальных нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.14 / Косырева Надежда Сергеевна; [Место

защиты: Рос. гос. ун-т нефти и газа им. И.М. Губкина]. - Москва, 2013.- 147 с.

21. Куклина, Е.А. Устойчивое развитие регионов России и региональная безопасность в контексте new normal / Е. А. Куклина, О. В. Старикова // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2016. № 3. С. 401-419.
22. Курносова, Т. И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса / Т. И. Курносова // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12. – № 1. – С. 387-410.
23. Ланге Ф. Нечёткая логика / Феликс Ланге. — Перевод с английского Алёны Виролайнен. — СПб.:Страта, 2018. — 116 с.
24. Ларионова М.В., Сафонкина Е.А. (2018) Первые десятилетия сотрудничества для развития. Участники, достижения и трудности // Вестник международных организаций. Т. 13. № 4.С. 96–121.
25. Ломаченко, Т.И. Стратегирование управления рисками предприятия нефтегазового комплекса / Т. И. Ломаченко // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 12-1. – С. 133-137.
26. Международные инструменты и понятийный аппарат в сфере содействия международному развитию: учеб.-темат. пособие [Текст] / Ю. К. Зайцев, О. В. Перфильева, М.Р.Рахмангулов, Е.А.Швец ; отв. ред. М.В.Ларионова; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 2-е изд. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2011. — 88 с.
27. Миловидов К.Н., Митрова Т.А., Славинская Л.А., Мельникова С.И. Крупнейшие энергетические компании мира в контексте глобализации ТЭК: Учебное пособие. - М.: Издательский центр РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, 2011. 340 с.
28. Перцева Е.Ю., Скобарев В.Ю., Теленков Е.Е. Устойчивое развитие и управление рисками // Проблемы анализа риска. Т. 18. 2021. № 4. С. 16-27.
29. Салыгин В.И. Обзор сценариев развития мировой энергетики. // Вестник МГИМО-Университета. – 2016. –№ 2 (47). – С.197-206.

30. Тебекин, А. В. Развитие новой национальной модели устойчивого развития хозяйствующих субъектов: необходимость перехода от ESG к EMCESG / А. В. Тебекин, А. И. Кущ, О. Е. Ломакин // Транспортное дело России. – 2022. – № 3. – С. 8-16.
31. Угольницкий Г.А. и др. Теория управления устойчивым развитием активных систем // УБС. 2020. №84. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/teoriya-upravleniya-ustoychivym-razvitiem-aktivnyh-sistem (дата обращения: 24.10.2023).
32. Хорошавин А.В. Разработка и апробация отраслевых показателей устойчивого развития для применения в нефтегазовом секторе // Региональная экология. 2018. № 4(54).С. 38–47.
33. Хуснутдинова, Э.С. Формирование устойчивых темпов развития нефтегазовых компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05. - Москва, 2006. - 143 с.: ил.
34. Янченко, Е. В. Нефтегазовая отрасль промышленности в контексте устойчивого развития экономики в постпандемический период / Е. В. Янченко // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2021. – № 2(30). – С. 151-161.
35. Bowen, H. R. Social Responsibilities of the Businessman / H. R. Bowen. –N.Y.: Harper & Row, 1953. – 44 p.
36. Classic Theories of Economic Growth pt2 Flashcards Chapter 5: | Quizlet quizlet.com›643551943/chapter-5-classic-theories-of-economic-growth-pt2-flash-cards/ (дата обращения: 22.12.2022).
37. Elkington J. Towards the sustainable corporation: Win-win-win business strategies for sustainable development //California management review. – 1994. – Т. 36. – №. 2. – С. 90-100.
38. Freeman, R.E. Stakeholder Theory: A Libertarian Defense / R.E. Freeman, R.A. Phillips // Business Ethics Quarterly. – 2002. – N 12(3). – P. 331–349.
39. Freeman, R.E. Strategic management: A Stakeholder Approach /R.E. Freeman. – Boston: Pitman Publishing, 1984. – 276 p

40. Hockerts K., Dyllick T. Beyond the business case for corporate sustainability //Business Strategy and the environment. – 2002. – Т. 11. – №. 2. – С. 130-141.
41. Igbal A. Guliyev & Vladislav I. Kiselev & Victor V. Sorokin, 2022. "Sustainable Development of the Oil and Gas Industry and Modern Challenges of Decarbonization," Springer Books, in: Elena B. Zavyalova & Elena G. Popkova (ed.), Industry 4.0, pages 247-254, Springer.
42. Johnson, H. Does it pay to be good? Social responsibility and financial performance / H. Johnson // Business Horizons. – 2003. – N 46 (6). – P. 34–40.
43. Marrewijk, M. van. Concepts and Definitions of CSR and Corporate Sustainability: between Agency and Communion / M. Marrewijk // Journal of Business Ethics. – 2003. – Vol.44, N 2/3. – P. 95 –105.
44. Porter, M. Strategy and society: The link between competitive advantage and corporate social responsibility / M. Porter, M. Kramer // Harvard Business Review. – 2006. – N 84 (12) – P. 78–92.
45. Steurer R. et al. Corporations, stakeholders and sustainable development I: a theoretical exploration of business–society relations //Journal of business ethics. – 2005. – Т. 61. – С. 263-281.

Материалы сети Интернет

46. Атомная энергетика «отошла от курса» в глобальном сценарии устойчивого развития МЭА. https://www.atomic-energy.ru/news/2020/06/11/104471 (дата обращения 01.02.2021).
47. Бокарев Ю.П. Теории модернизации и экономическое развитие // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2009. №3. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/teorii-modernizatsii-i-ekonomicheskoe-razvitie-1 (дата обращения: 22.10.2021).
48. Боргардт Е.А. Стратегическое управление устойчивым развитием предприятия // Russian Journal of Economics and Law. 2013. №1 (25). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-upravlenie-ustoychivym-razvitiem-predpriyatiya (дата обращения: 24.10.2021).

49. Борзаков Д. В. Эволюция руководств и стандартов Global Reporting Initiative по отчетности в области устойчивого развития // РСЭУ. 2022. №1 (56). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-rukovodstv-i-standartov-global-reporting-initiative-po-otchetnosti-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya (дата обращения: 24.01.2023).
50. Дудин М.Н., Календжян С.О., Лясников Н.В. «Зеленая экономика»: практический вектор устойчивого развития России // Экономическая политика. 2017. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zelenaya-ekonomika-prakticheskiy-vektor-ustoychivogo-razvitiya-rossii (дата обращения: 24.10.2023).
51. Жукова Е.А. Модель жизненного цикла устойчивого развития корпоративных образований // ЭКОНОМИНФО. 2011. №16. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/model-zhiznennogo-tsikla-ustoychivogo-razvitiya-korporativnyh-obrazovaniy (дата обращения: 24.10.2022).
52. Итоги COP26 — глобального саммита по климату https://www.gazeta.uz/ru/2021/11/15/cop26/(дата обращения: 25.12.2022).
53. Итоги COP27 https://greenpeace.ru/blogs/2022/11/21/itogi-cop27/
54. Как кризис 2020 года отразился на отечественных нефтяных компаниях. Обзор итогов: место в мировой экономике, динамика и перспективы развития, лидеры отрасли (дата обращения: 31.01.2023). https://journal.open-broker.ru/investments/obzor-itogov-2020-goda-neftyanogo-sektora-rossii/
55. Катасонова Ю., Митрофанов П. Будущее рынка устойчивого финансирования в РФ: банки формируют рынок https://www.raexpert.ru/researches/sus_dev/esg2021/
56. Компас ЦУР. Руководство для бизнеса: действия в отношении ЦУР: Разработано: − Глобальная инициатива по отчетности (GRI), Глобальный договор ООН (UN Global Compact), Всемирный совет предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD). Перевод документа выполнен компанией «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.». Электронный

ресурс. URL: www.sakhalinenergy.ru/upload/medialibrary/1f1/SDG-Compass_RUS.pdf (дата обращения: 20.06.2021).

57. Конференция ООН по вопросам изменения климата в Глазго (КС-26) https://www.un.org/ru/climatechange/cop26
58. Кортоев И.И. Вопросы разработки и применения методики стратегического анализа устойчивого развития организации нефтегазового сектора / И. И. Кортоев // Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14. - № 3. – URL: https://esj.today/PDF/15ECVN322.pdf
59. Корчагина, С. А. Проблемы устойчивого развития в нефтегазовой отрасли: актуальность, перспективы / С.А.Корчагина // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 3. — [Электронный ресурс].URL: https://esj.today/PDF/21ECVN322.pdf (дата обращения: 20.06.2023).
60. Леонова, К.С. Формирование и реализация концепции устойчивого развития в Российской Федерации // РСМ. 2022. №1 (114). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-i-realizatsiya-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-v-rossiyskoy-federatsii (дата обращения: 22.11.2021).
61. Мониторинг внешних климатических вызовов для России. I квартал 2022 г. [Электронный ресурс]. — URL: https://www.csr.ru/upload/iblock/417/fgw8a4utzr3qyi05ofsvk2mnlevk54ah.pdf (дата обращения: 22.02.2023).
62. Объединение усилий для реализации Глобальной повестки 2030 // ВШЭ. [Электронный ресурс]. — URL: https://globalcentre.hse.ru/data/2019/07/03/1492087697/Глобальная%20повестка%202030_передовица.pdf (дата обращения: 22.11.2023).
63. Отчеты и документы в области устойчивого развития за 2019-2021 гг. // ПАО «Газпром». URL: https://sustainability.gazpromreport.ru/2021/2-sustainability-management/2-1-sdg-contribution/
64. Отчеты и документы в области устойчивого развития за 2019-2021 гг. // ПАО «Лукойл». URL:

https://lukoil.ru/Sustainability/sustainabledevelopmentmanagement (дата обращения: 26.05.2022).

65. Отчеты в области устойчивого развития за 2019-2021 гг. // ПАО «НК «Роснефть». URL: https://www.rosneft.ru/Development/reports/ (дата обращения: 26.05.2022).
66. Отчеты и документы в области устойчивого развития за 2019-2021 гг. // Shell. URL: https://reports.shell.com/sustainability-report/2019/, URL: https://reports.shell.com/sustainability-report/2020/, https://reports.shell.com/sustainability-report/2021/ (дата обращения: 12.02.2022).
67. Пантелеева Ю.В., Косарева Н.Е. Современные принципы классификации энергетических компаний мира // Вестник Казанского технологического университета. 2014. №16. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-printsipy-klassifikatsii-energeticheskih-kompaniy
68. Парижская Декларация по повышению эффективности внешней помощи [Электронный ресурс]. — URL: https://www.oecd.org/dac/effectiveness/35023545.pdf
69. Попова Е.П. Индексный метод в экономическом анализе // Образовательный портал «Справочник». — URL https://spravochnick.ru/ekonomicheskiy_analiz/indeksnyy_metod_v_ekonomicheskom_analize/ (дата обращения: 23.08.2023).
70. Прямые выбросы парниковых газов крупнейшими нефтяными компаниями мира в 2022 году [Электронный ресурс]. — URL: https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.512a183d-64e3b151-4186baa3-74722d776562/https/www.statista.com/statistics/1267242/greenhouse-gas-emissions-of-select-oil-companies/ (дата обращения: 12.07.2023).
71. Ромохов, К.С. Элементы концепции устойчивого развития в деятельности нефтегазовых компаний // Московский экономический журнал. 2020. №1.

URL: https://cyberleninka.ru/article/n/elementy-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-v-deyatelnosti-neftegazovyh-kompaniy (дата обращения: 18.11.2022).

72. Рыбанов, А.А. Методы анализа нечеткой информации: курс лекций [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.А. Рыбанов, М.В. Фадеева; ВПИ (филиал) ВолгГТУ, – Электрон. текстовые дан. (1 файл: 7,3 МБ). – Волжский, 2019. – Режим доступа: http://lib.volpi.ru. – Загл. с титул. экрана.
73. Саммит ООН 2010 года — Текст: электронный— URL: https://www.un.org/ru/mdg/summit2010/ (дата обращения 16.12.2021).
74. Саммит по устойчивому развитию 2015 года— Текст: электронный— URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/summit/ (дата обращения 16.12.2021).
75. Степанов К.Э., Моисеенко В.С., Клонцак Д.А. Сравнительный анализ структуры капитала зарубежных и отечественных нефтяных компаний // E-Scio. 2020. №5 (44). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-struktury-kapitala-zarubezhnyh-i-otechestvennyh-neftyanyh-kompaniy (дата обращения: 31.01.2023)
76. Третьякова Е.А. Соответствие отчетности в области устойчивого развития российских нефтегазовых компаний требованиям международных и российских регламентов // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2023. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sootvetstvie-otchetnosti-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-rossiyskih-neftegazovyh-kompaniy-trebovaniyam-mezhdunarodnyh-i-rossiyskih (дата обращения: 16.08.2023).
77. Устойчивое развитие ExxonMobil https://corporate.exxonmobil.com/news/reporting-and-publications/sustainability-report#Sustainabilityinaction (дата обращения: 12.02.2022).

78. Фоменко А. С. Концепция устойчивого развития нефтегазового сектора как одна из подсистем ноономики. Экономика науки. 2020; 6(4):278-286. https://doi.org/10.22394/2410-132X-2020-6-4-278-286.
79. Цели в области устойчивого развития ООН. Электронный ресурс. URL: https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/ (дата обращения: 20.06.2021).
80. Saudi Aramco. Our sustainability data. URL: https://www.aramco.com/en/sustainability/our-sustainability-data
81. ExxonMobil Sustainability Report. URL: https://corporate.exxonmobil.com/-/media/global/files/sustainability-report/publication/exxonmobil-sustainability-report.pdf (дата обращения: 22.12.2022).
82. Global Impact Conference (GIC) [Электронный ресурс]. — URL: https://impactconference.global/about/ (дата обращения: 16.07.2023).
83. Partners in Development, Report of the Commission on International Development, L. B. Pearson, New York, 1969.
84. President McNamara Nairobi Speech 1973. URL: https://www.worldbank.org/en/about/archives/president-mcnamara-nairobi-speech-1973
85. Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future URL: https://www.alor.org/Storage/Library/PDF/Our_Common_Future_Brundtland_Report1987.pdf (дата обращения: 22.12.2021).
86. Sustainability at bp. URL: https://www.bp.com/en/global/corporate/sustainability/reporting-centre-and-archive/archive.html (дата обращения: 12.02.2022).
87. Sinopec. Sustainable Development Report. URL: http://www.sinopec.com/listco/En/investor_centre/reports/sd_report/ (дата обращения: 12.02.2022).
88. Sustainability in Equinor. URL: https://www.equinor.com/sustainability

89. TotalEnergies. Our sustainability approach. URL: https://totalenergies.com/sustainability/our-approach (дата обращения: 12.02.2022).