ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ
ОТНОШЕНИЙ (УНИВЕРСИТЕТ)
МИНИСТЕРСТВА ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

На правах рукописи

Чебан Тимофей Александрович

РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ НОВЫХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Специальность 5.2.5. Мировая экономика

Диссертация на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель:
доктор экономических наук, профессор
Дигилина Ольга Борисовна

Москва – 2025

Оглавление

Введение 3
Глава 1. Теоретико-методологические основы системы внешнеэкономических связей 20
1.1. Эволюция теоретических представлений об эффективной организации внешнеэкономических связей 20
1.2. Структура и функции внешнеэкономических связей 32
1.3. Роль и место мировой торговли и других форм ВЭС в системе мирохозяйственных связей в современных условиях 43
Глава 2. Состояние системы внешнеэкономических связей новых регионов РФ в современных условиях 62
2.1. Современные факторы развития системы внешнеэкономических связей РФ и ее регионов 62
2.2. Инструменты государственного регулирования системы внешнеэкономических связей регионов РФ 81
2.3. Экономический потенциал и проблемы развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ в современных условиях 96
Глава 3. Механизм развития внешнеэкономических связей регионов России и ее новых субъектов 111
3.1. Перспективы развития внешнеэкономических связей регионов РФ и новых субъектов в условиях международных ограничений 111
3.2. Механизм реализации внедрения новых инструментов развития на новых территориях для стимулирования системы внешнеэкономических связей 124
3.3. Эффективность предложенных мероприятий 145
Заключение 156
Список литературы 163

Введение

Актуальность темы исследования. Внешнеэкономические связи всех субъектов (регионов) Российской Федерации являются одним из столпов развития региональной и национальной экономики. Изучение внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации, а именно – Луганской народной республики (ЛНР), Донецкой народной республики (ДНР), Херсонской области и Запорожской области – становится все более актуальным на фоне постепенного включения данных регионов в экономику «большой России». В условиях ужесточения антироссийских санкций[1] и связанного с этим процессом «разворота на Восток»[2] присоединение новых субъектов федерации с ярко выраженной экономической спецификой[3] создает для нашей страны как возможности, так и вызовы. Понимание того, как эти новые субъекты участвуют и могли бы участвовать во внешнеэкономических связях России, крайне важно по нескольким причинам.

Во-первых, на современном этапе мировая экономика характеризуется быстрыми и зачастую непредсказуемыми изменениями, связанными с развитием процессов деглобализации, формированием новых международных альянсов и изменением конъюнктуры многих мировых рынков, в особенности сырьевых. В данном контексте новые субъекты Российской Федерации, находясь в условиях продолжения боевых действий и фактической изоляции от возможных международных партнеров, вынуждены воссоздавать и заново закреплять свое место в международном разделении труда. Соответственно, необходимо

---

[1] Регламент Совета Европейского Союза от 24.02.2024 № 833/2014 // АльтаСофт. URL: https://www.alta.ru/tamdoc/23a00833/ (дата обращения: 23.02.2025).

[2] Стратегия-2025. Вектор развития ЕАЭС на ближайшую перспективу. // URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/d3b/prezentatsiya_t6.pdf/ (дата обращения: 23.02.2025).

[3] Стратегия социально-экономического развития Запорожской области на 2024-2034 гг. // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/file/5799ea4f6ecf0c6f03abc6911f88bfae/proekt_strategii_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_zaporozhskoy_oblasti_na_2024_2034_gg.pdf (дата обращения: 25.12.2024).

определить, как новые регионы могли бы позиционировать себя на мировом рынке, стремясь к укреплению уровня конкурентоспособности.

Во-вторых, развитие внешнеэкономических связей новых регионов России важно для формирования экономической безопасности этих субъектов федерации и их интеграции в структуру внешнеэкономических связей России. На текущий момент рассматриваемые регионы сталкиваются с уникальными вызовами, связанными с текущим историческим контекстом. Данные вызовы включают в себя разрушение необходимой транспортно-логистической инфраструктуры, простой и недоиспользование мощностей важнейших предприятий, а также ограниченный доступ к международным рынкам капитала. Важно пролить свет на конкретные барьеры, с которыми сталкиваются новые регионы России, и предложить механизм их преодоления.

В-третьих, по мере интеграции новых регионов в структуру российской экономики, экономический потенциал ЛНР, ДНР, Запорожской и Херсонской областей будет иметь все большее значение и для диверсификации географической и товарной структуры российской внешней торговли. Необходимо определить, каким образом можно было бы использовать ресурсы новых субъектов федерации для налаживания прочных внешнеэкономических связей страны с другими государствами на национальном уровне. В частности, диверсификация экспортно-импортных потоков позволила бы стабилизировать российскую экономику в условиях волатильности на рынках сырья и укрепить ее конкурентные преимущества.

Резюмируя вышесказанное, актуальность темы исследования имеет двунаправленный характер: с одной стороны, она обусловлена необходимостью восстановления и укрепления экономик самих новых субъектов федерации, а с другой стороны – важностью потенциала рассматриваемых регионов для экономического будущего России в целом. Особую значимость исследованию придает геополитический контекст: в условиях усиливающегося санкционного давления и трансформации глобальных внешнеэкономических связей, успешное

включение новых субъектов в экономическое пространство России может стать важным фактором повышения устойчивости национальной экономики к внешним вызовам. Комплексное исследование внешнеэкономических связей новых субъектов федерации имеет не только теоретическое, но и практическое значение, позволяя разработать научно обоснованные рекомендации по оптимизации данного процесса.

Степень разработанности темы исследования. Проблематика интеграции новых территорий в систему внешнеэкономических связей является важной и востребованной как для российских, так и для зарубежных авторов. Тем не менее, большая часть академических работ посвящена развитию внешнеторговых отношений между странами, и меньшее внимание уделяется проблемам развития внешнеэкономических связей новых территорий и их интеграции в систему внешнеэкономических связей страны в сложных геополитических условиях.

Современные теоретические концепции внешнеэкономических связей детально рассмотрены в работе П. Кругмана и М. Обстфельда «Международная экономика», в которой авторы анализируют классические и новейшие теории международной торговли, движения капитала и валютных потоков[4]. М. Портер в своей работе «Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов» предложил концепцию конкурентных преимуществ стран[5], которая стала ключевой для понимания успеха государств на международных рынках, а также теоретической базой для настоящего диссертационного исследования. Теоретический фундамент исследования также представлен в работах Балабанова И.Т. и Балабанова А.И., в которых определены ключевые понятия и принципы организации внешнеэкономических связей[6].

---

[4] Кругман П. Международная экономика/ Пол Р. Кругман, Морис Обстфельд; [Пер. с англ. В. Кузина, О. Лисочкиной]. Питер, 2003 (ГПП Печ. Двор). – 831 с.

[5] Портер М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов. М.: Альпина Диджитал, 2015. – 600 с.

[6] Балабанов И.Т. Внешнеэкономические связи / И. Т. Балабанов, А. И. Балабанов. - 2. изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2001. – 541 с.

Многие отечественные авторы, среди которых, например, Дерен В.И., анализируют современные тенденции развития внешнеэкономических связей России[7]. Так, Иванов А.А. и Глазков М.А. изучали влияние санкционного режима на российскую экономику и внешнеторговые связи, выявили механизмы адаптации к новым условиям[8]. Великороссов В.В. и Кайли Я. рассматривают тенденции формирования и развития внешнеэкономических коммерческих связей в условиях санкционного давления, а также предлагают стратегии поддержания внешнеэкономических связей в неблагоприятных геополитических условиях[9].

В коллективной монографии Кулаковой Н.С., Шевелевой Н.П., Корякиной Е.А. и соавторов рассматриваются теоретические и практические аспекты развития экономик субъектов Российской Федерации[10]. Данная работа представляет ценность для настоящего исследования, поскольку предлагает комплексный подход к анализу региональной экономики и служит методологической основой для изучения внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации.

В своих статьях Васильева Р.И. и Дорошенко С.В. выявили перспективы интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство[11]. Их исследования рассматривают экономический потенциал новых территорий и возможности их включения в систему внешнеэкономических связей России.

---

[7] Дерен В.И. Внешняя торговля России: современные тенденции и пути совершенствования // Экономический журнал. – 2018. – №4 (52). – С. 95-111.

[8] Иванов А. А. Запреты и ограничения внешнеторговой деятельности в условиях санкций/ А. А. Иванов, М. А. Глазков // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 11-1(93). – С. 152-154.

[9] Великороссов В. В. Формирование и развитие внешнеэкономических коммерческих связей в условиях кризиса и санкций/ В. В. Великороссов, Я. Кайли // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 3, № 4(124). – С. 151-176.

[10] Управление внешнеэкономической деятельностью в условиях новой индустриальной экономики: Коллективная монография / Н. С. Кулакова, Н. П. Шевелева, Е. А. Корякина [и др.]; Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, Тюменский индустриальный университет. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2019. – 118 с.

[11] Васильева Р.И., Дорошенко С.В. Анализ перспектив интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2023. – №18-1. – С. 56-65.

Дорошенко С.В. и Кислая Т.Н. изучают институты развития и промышленный потенциал ЛНР[12]. Авторы оценивают возможности восстановления и развития промышленного комплекса региона, в том числе в контексте внешнеэкономической деятельности. Дукин А.А. в своей работе подчеркивает историческое значение промышленных центров Донбасса в экономике СССР[13], что дает исторический контекст для понимания современного экономического потенциала региона.

Труды указанных российских и зарубежных исследователей формируют теоретико-методологический фундамент настоящей диссертации, определяя понятийный аппарат, теоретические положения, векторы развития и критерии оценки потенциала развития внешнеэкономических связей. Однако в существующих работах отсутствует целостный подход к формированию механизма интеграции новых регионов России в систему международного разделения труда и структуру внешнеэкономических связей России, что обуславливает актуальность и новизну данного диссертационного исследования.

Цели и задачи исследования. Цель настоящего исследования заключается в формировании эффективного механизма развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ на современном этапе. Реализация поставленной цели предполагает решение следующих исследовательских задач:

1. Уточнить определение системы внешнеэкономических связей государств и регионов и актуализировать понимание роли внешнеэкономических связей для поддержания экономической устойчивости стран на современном этапе;
2. Определить тенденции развития внешнеэкономических связей России в целом и субъектов федерации в условиях санкционного давления;

---

[12] Дорошенко С.В., Кислая Т.Н. Институты развития и промышленный потенциал Луганской Народной Республики // Развитие территорий. – 2024. – №4 (38). – С. 58-67.

[13] Дукин А. А. Значение промышленных центров Донбасса в экономике СССР накануне Великой Отечественной войны // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». – 2019. – Т. 2, № 11. – С. 244-248.

3. Осуществить обзор инструментов регулирования внешнеэкономических связей на федеральном и региональном уровнях;
4. Провести качественную и количественную характеристику экономического потенциала новых регионов Российской Федерации на текущем этапе;
5. Выявить препятствия и проблемы развития внешнеэкономических связей новых субъектов в условиях международных ограничений;
6. Разработать эффективный механизм развития и стимулирования внешнеэкономических связей новых регионов.

Объектом исследования является комплекс внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации.

Предметом исследования является алгоритм развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ в современных геополитических условиях.

Гипотеза исследования. Несмотря на значительное разрушение транспортно-логистической инфраструктуры и производственных мощностей за последнее десятилетие, новые субъекты РФ по-прежнему обладают значительным экономическим потенциалом и сравнительными преимуществами в таких областях, как добывающая, металлургическая и химическая промышленность, а также оказание туристических услуг. Использование инструментов развития и поддержки региональных внешнеэкономических связей позволило бы реинтегрировать данные субъекты федерации в международное разделение труда, что не только повысило бы конкурентоспособность этих регионов на мировых рынках, но и дало бы возможность России диверсифицировать как географическую, так и товарную структуру внешнеэкономических связей на федеральном уровне.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по развитию внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации в условиях

трансформации геополитической и геоэкономической системы. Полученные результаты расширяют теоретические представления о процессах территориальной и экономической интеграции новых регионов и могут служить методологической основой для дальнейших исследований в области развития региональных внешнеэкономических связей в условиях геополитической нестабильности.

Положения, выносимые на защиту:

1. В исследовании предложено авторское определение термина «внешнеэкономические связи» как совокупность форм международного сотрудничества государств, хозяйствующих субъектов и индивидуальных предпринимателей, включающую в себя обмен товарами и услугами, инвестиционную, производственную и научную кооперацию, а также обмен трудовыми ресурсами. Явный упор на значимость форм позволяет считать данное определение обладающим научной новизной, поскольку дефиниции, предложенные в более ранних научных работах, не опираются на классификацию форм внешнеэкономических связей и выделение наиболее важных и значимых из них. Также в исследовании выявлены особенности внешнеэкономических связей как фактора экономической стабильности государств на современном этапе. Теоретические основы внешнеэкономической деятельности формировались параллельно с развитием международной торговли и эволюционировали одновременно с усложнением межгосударственного экономического взаимодействия. Современное понимание мировых рынков выходит за рамки классических теорий абсолютных и сравнительных преимуществ и включает в себя такие факторы, как конкурентоспособность экономик, доступность трудовых и капитальных ресурсов, а также влияние процессов интеграции. До 2019 года внешнеэкономические связи развивались преимущественно в русле глобализации, характеризуясь либерализацией внешнеэкономической деятельности, ростом товарооборота между развитыми и развивающимися странами и активным формированием интеграционных объединений. Однако в диссертации сделан вывод о том, что в последние годы наблюдается тенденция к деглобализации,

вызванная геополитической напряженностью, последствиями пандемии COVID-19, усилением экономического влияния Китая, обострением торговых противоречий и изменением внешнеэкономического курса США; в этих условиях происходит возврат к протекционистским мерам, а роль интеграционных объединений в системе внешнеэкономических связей снижается.

2. Определены тенденции развития внешнеэкономических связей России и регионов в условиях санкционного давления. В современных условиях трансформации мирового порядка, для России развитие внешнеэкономических связей остается стратегическим приоритетом. Поскольку наша страна сталкивается с проблемой потенциальной экономической изоляции вследствие усиливающихся санкций и растущей геополитической неопределенности, поиск альтернативных направлений развития внешнеэкономических связей становится более насущным. Наблюдается существенное изменение географической структуры внешнеторгового оборота России с переориентацией на азиатские страны с формирующимися рынками, особенно на Китай, Индию и Турцию. Активное участие России в региональных интеграционных объединениях и расширение многостороннего взаимодействия с развивающимися экономиками становятся ключевыми инструментами повышения устойчивости национальной внешнеэкономической системы. На региональном уровне, несмотря на ограниченность полномочий субъектов федерации в сфере внешнеэкономической деятельности, наблюдается их возрастающая роль в процессе интеграции России в мировую экономику. Существенный вклад в развитие внешнеэкономических связей страны также вносят приграничные регионы, выступающие естественными центрами трансграничного взаимодействия.

3. Проведен обзор инструментов регулирования внешнеэкономических связей России на федеральном и региональном уровнях. В системе регулирования внешнеэкономических связей России прослеживается четкая иерархия полномочий между федеральным центром и регионами. На федеральном уровне активно применяются таможенно-тарифные и нетарифные инструменты

регулирования, причем исключительное право их использования закреплено за центральными органами власти. Федеральные структуры несут основную ответственность за формирование и реализацию внешнеэкономической политики страны, осуществляя контроль над деятельностью регионов в данной сфере. При этом субъекты Российской Федерации, несмотря на необходимость согласования своих внешнеэкономических инициатив с федеральным центром, обладают определенной автономией в решении ряда вопросов. Ключевыми инструментами регулирования внешнеэкономических связей регионов РФ являются согласование инициатив и координация их реализации, ведение переговоров с зарубежными партнерами, открытие представительств за пределами Российской Федерации, координация приграничного сотрудничества и развитие особых экономических зон, что позволяет субъектам федерации эффективно интегрироваться в систему международных экономических отношений при сохранении единой национальной внешнеэкономической политики. Кроме того, на современном этапе государственная внешнеэкономическая политика России реализуется не только через правовые нормы и классические инструменты регулирования (такие как таможенно-тарифные и нетарифные меры), но и посредством масштабных стратегических программ («Международная кооперация и экспорт»). Именно данные инструменты могут быть использованы для интеграции новых регионов в систему внешнеэкономических связей России.

4. На основании статистических данных и качественных параметров дана актуальная характеристика внешнеэкономического потенциала новых территорий с учетом исторически сложившихся хозяйственных связей, инфраструктурных особенностей и производственной специализации. В отличие от ранее использованных подходов, использованная методология включала в себя не только количественные метрики внешнеторговой деятельности, но и качественные параметры институциональной среды, что позволило более точно определить перспективные направления развития внешнеэкономических связей ЛНР, ДНР, Херсонской и Запорожской областей. На основе собранных эмпирических данных

были выявлены ключевые тенденции трансформации внешнеторговых потоков России в целом и новых субъектов федерации. Определено, что сельскохозяйственная деятельность, добывающая, металлургическая и химическая промышленность могут обеспечить сравнительные преимущества для новых регионов России при их реинтеграции в международное разделение труда.

5. Сформулированы наиболее актуальные проблемы и препятствия, с которыми сталкиваются экономики новых субъектов федерации и которые необходимо преодолеть для их эффективной интеграции в систему внешнеэкономических связей России: санкционное давление недружественных государств, нестабильность цен на ключевых мировых рынках сырья, значительные повреждения логистической и транспортной инфраструктуры вследствие вооруженного конфликта, дефицит финансирования и капитала участников внешнеторговой деятельности, протекционистские торговые барьеры, недостаточная поддержка со стороны инвесторов, высокий уровень конкуренции как с российскими, так и с международными компаниями, устаревание производственных мощностей, а также проблемы с доступом к современным технологиям и инновациям. Сделан вывод о том, что в данных условиях для восстановления экономического благополучия новых территорий требуется их эффективная интеграция не только во внутреннюю экономическую систему России, но и в систему внешнеэкономических связей государства.

6. Значимым элементом научной новизны настоящего исследования является разработанный механизм государственной поддержки развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ. В рамках проведенного исследования впервые была сформирована целостная концепция дальнейшего развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ, учитывающая их переходный статус и необходимость адаптации к текущим реалиям российской экономики. Предложенное видение базируется на синтезе теорий региональной экономики и международной торговли, что позволило сформировать уникальный междисциплинарный подход к изучению данного исследовательского вопроса.

Разработанный механизм включает в себя различные инструменты стимулирования экспорта, привлечения внутренних и внешних инвестиций и развития приграничного сотрудничества, адаптированные к особенностям каждого из новых регионов, и предполагает поэтапное включение экономик новых регионов в российскую экономическую систему при сохранении определенных преференциальных режимов для поддержания исторически сложившихся экономических связей. Данный механизм позволяет минимизировать экономические шоки переходного периода и обеспечить более плавную адаптацию региональных экономик к новым условиям.

Теоретической основой диссертационного исследования послужили научные работы российских и иностранных исследователей в области развития внешнеэкономических связей, исследования по региональной экономике, а также труды, освещающие экономический потенциал ЛНР, ДНР, Запорожской и Херсонской областей. Базу источников также составили актуальные нормативно-правовые документы, включая Конституцию Российской Федерации и федеральные законы, монографии, аналитические материалы, публикации в научных изданиях, а также статистические данные из российских и зарубежных источников.

Область исследования соответствует следующим пунктам Паспорта ВАК Министерства науки и высшего образования РФ по специальности 5.2.5. «Мировая экономика»: 7. Мировая торговля и ее регулирование; 5. Международные рынки товаров и услуг, их структура и конъюнктура; 26. Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации.

Методологическая основа исследования. В работе применён комплекс общенаучных и специальных методов, обеспечивающих достоверность и полноту анализа.

Исторический метод был использован при рассмотрении эволюции научных подходов к исследованию внешнеэкономических связей и при анализе этапов развития внешнеэкономической политики России. Сравнительный метод применялся для сопоставления опыта интеграции новых субъектов Российской Федерации (ЛНР, ДНР, Запорожской и Херсонской областей) с практикой других приграничных регионов страны, а также с опытом стран ЕАЭС. Метод системного анализа позволил рассмотреть внешнеэкономические связи как сложную многоуровневую систему, выявить взаимосвязь внешнеэкономической деятельности с социально-экономическими процессами внутри регионов. Статистический метод использован при обработке данных Федеральной таможенной службы России[14], Росстата[15], а также международных баз данных (WTO[16], UNCTAD[17]), что позволило выявить динамику и структуру внешнеторгового оборота новых субъектов РФ. Структурно-функциональный анализ применялся для определения роли и места внешнеэкономических связей в обеспечении экономической безопасности регионов и страны в целом. Контент-анализ использовался при изучении нормативно-правовой базы (Конституции РФ, федеральных законов, стратегий и программ социально-экономического развития), а также официальных докладов и аналитических материалов. Экономико-математические методы, а также табличные и графические формы анализа были применены при прогнозировании объёмов внешней торговли, оценке сценариев интеграции новых регионов, а также при визуализации полученных результатов.

Использование совокупности данных методов позволило достичь поставленных целей исследования и обеспечить комплексный характер проведённого анализа.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в существенном вкладе в развитие научных представлений о процессах интеграции

---

[14] Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru (дата обращения: 12.02.2025).
[15] Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 01.04.2024).
[16] World Trade Organization. URL: https://www.wto.org (дата обращения: 02.01.2025).
[17] UNCTAD. URL: https://unctad.org (дата обращения: 01.01.2025).

новых территорий в экономическое пространство России. Проведенное исследование расширяет и углубляет теоретико-методологические основы понимания трансформационных процессов во внешнеэкономической деятельности регионов, находящихся в особых геополитических условиях. В работе сформирован комплексный концептуальный подход к анализу внешнеэкономических связей новых субъектов РФ, учитывающий их историческую, экономическую и геополитическую специфику.

Исследование расширяет теоретико-методологические основы понимания трансформационных процессов в экономике регионов с изменившимся статусом. Разработанные теоретические положения позволяют глубже понять механизмы адаптации региональных экономических систем к новым институциональным условиям, что обогащает научные представления о пространственном развитии экономики. Значимым теоретическим результатом исследования является идея о двойной реинтеграции внешнеэкономических связей новых субъектов РФ, предполагающая их одновременное встраивание в российское экономическое пространство и переориентацию внешнеэкономических связей в условиях геополитических ограничений. Данная концепция развивает теоретические положения пространственной экономики, предлагая новый взгляд на процессы трансформации экономического пространства в условиях изменения государственных границ.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью применения его результатов при разработке государственной политики, направленной на развитие внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации: ЛНР, ДНР, а также Запорожской и Херсонской областей. Разработанные в исследовании методические рекомендации по формированию стратегии развития внешнеэкономических связей могут быть использованы региональными органами власти при формировании программ социально-экономического развития территорий. Особую практическую ценность представляет разработанный автором алгоритм преодоления санкционных

ограничений во внешнеэкономической деятельности, который может быть применен предприятиями-экспортерами новых субъектов РФ для минимизации негативных последствий международных санкций.

Предложенные мероприятия в рамках механизма внешнеэкономических связей РФ по диверсификации внешнеторговых связей и переориентации на новые рынки сбыта имеет прикладное значение для бизнес-структур, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Результаты исследования имеют прикладное значение и для совершенствования таможенной и логистической инфраструктуры новых субъектов РФ, а также интеграции предприятий новых субъектов РФ в производственные цепочки российских компаний с последующим выходом на международные рынки.

Апробация результатов диссертационного исследования. Достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается актуальными статистическими данными, применением современных научно-исследовательских методик, полностью соответствующих поставленной цели и задачам работы. Все научные положения, выводы и практические рекомендации имеют прочную доказательную базу, опираются на эмпирические данные, наглядно представленные в иллюстративных и табличных материалах диссертации. Обработка полученных результатов осуществлялась с использованием актуальных методов статистического анализа и современных информационных технологий.

Результаты исследования прошли научную апробацию на различных научных форумах национального и международного уровня, включая: I международную научно-практическую конференцию «Международный бизнес: время вызовов и возможностей» (Москва, 2023), II международную научно-практическую конференцию «Цифровые международные отношения» (Москва, 2023), международную научную конференцию «Новое пространство международного сотрудничества» (Москва, 2024), XC международную научно-практическую конференцию «Научный форум: экономика и менеджмент» (Москва, 2025), XCI международную научно-практическую конференцию

«Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем» (Москва, 2025), 27-ю международную научно-практическую конференцию "Актуальные проблемы глобальной экономики" (Москва, 2025).

По материалам исследования опубликовано 6 научных работ, из которых 4 статьи размещены в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК для публикации основных результатов диссертационных исследований, а именно: применение инструментов государственного регулирования системы внешнеэкономических связей РФ в условиях санкционного давления / Т.А. Чебан // Вестник Евразийской науки[18]; теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Право и управление. XXI век[19]; влияние санкций на транспортно-логистическую отрасль России / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Вестник НГУЭУ[20]; характеристика внешнеэкономических связей новых регионов России в 2022-2024 годах / Т.А. Чебан // Международная торговля и торговая политика[21]; торгово-экономические отношения России и Китая / Т.А. Чебан // Научный форум: Экономика и менеджмент: сб.ст. по материалам XC междунар. науч-практ. конф[22]; торгово-экономические отношения России и Индии / Т.А. Чебан // Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем: сб. ст. по

[18]Чебан Т.А. Применение инструментов государственного регулирования системы внешнеэкономических связей РФ в условиях санкционного давления / Т.А. Чебан // Вестник Евразийской науки. – 2025. – Т. 17. – № 1.

[19] Чебан Т.А. Теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Право и управление. XXI век. – 2024. – Т. 20. – № 1 (70). – С. 178-187.

[20] Чебан Т.А. Влияние санкций на транспортно-логистическую отрасль России / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Вестник НГУЭУ. – 2024. – № 4. – С. 188-197.

[21] Чебан Т.А. Характеристика внешнеэкономических связей новых регионов России в 2022-2024 годах / Т.А. Чебан // Международная торговля и торговая политика. – 2024. – Т. 10. – № 3 (39). – С. 147-158.

[22] Чебан Т.А. Торгово-экономические отношения России и Китая / Т.А. Чебан // Научный форум: Экономика и менеджмент: сб.ст. по материалам XC междунар. науч-практ. конф. – 2025. – № 1 (90). – М., Изд «МЦНО».

материалам XCI Международной научно-практической конференции «Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем»[23].

Структура и объем диссертационного исследования соответствуют специфике изучаемой проблематики, заявленным объекту, предмету, цели и задачам работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, разделенных на девять параграфов, которые последовательно и всесторонне раскрывают исследуемую проблематику. Диссертация завершается заключением, содержащим основные выводы исследования, и списком литературы.

Во введении обоснована актуальность темы, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, раскрыты научная новизна, практическая значимость и методологические основы работы.

В первой главе – «Теоретико-методологические основы системы внешнеэкономических связей» – рассматриваются базовые экономические концепции и теории, лежащие в основе исследования внешнеэкономических связей. Проанализирована эволюция научных представлений об организации внешней торговли, международной кооперации производства и движении капитала. Раскрыты сущность, структура и функции внешнеэкономических связей, показано место мировой торговли и других форм международных экономических отношений в современной глобальной экономике.

Вторая глава – «Состояние системы внешнеэкономических связей новых регионов РФ в современных условиях» – посвящена прикладному анализу внешнеэкономической деятельности России на региональном уровне. Проанализированы современные факторы, влияющие на развитие внешнеэкономических связей страны и ее регионов, а также действующие инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности на федеральном и региональном уровнях. Особое внимание уделено

---

[23] Чебан Т.А. Торгово-экономические отношения России и Индии / Т.А. Чебан // Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем: сб. ст. по материалам XCI Международной научно-практической конференции «Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем». – 2025. – № 1(81). – М., Изд. «Интернаука».

оценке экономического потенциала и выявлению проблем развития внешнеэкономических связей новых субъектов Российской Федерации.

Третья глава – «Механизм развития внешнеэкономических связей регионов России и ее новых субъектов» – содержит разработку практических рекомендаций по активизации внешнеэкономической деятельности новых регионов. В третьей главе разработан механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов. Предложен комплекс стратегических направлений, инструментов и мероприятий по активизации внешнеэкономической деятельности этих территорий; сформулированы выводы по итогам предложенных мер и определены условия их реализации.

В заключении даны обобщающие выводы по результатам исследования. Подведены итоги решения поставленных задач, сформулированы основные выводы диссертации, показана степень достижения цели исследования.

Глава 1. Теоретико-методологические основы системы внешнеэкономических связей

1.1. Эволюция теоретических представлений об эффективной организации внешнеэкономических связей

Процесс развития цивилизации непрерывно толкает отдельные государства к активному участию в международных экономических отношениях, что приводит к формированию глобальной экономики. Все страны в ходе своего развития подчиняются общим экономическим законам, что делает экономическую составляющую международных взаимоотношений одной из приоритетных. Постоянно растущее число и усложнение потребностей человека, бизнеса и государства, а также ограниченность ресурсов и удаленность большинства месторождений ресурсов от ключевых рынков их потребления стимулируют необходимость во все более эффективных формах обмена между государствами и отдельными регионами. При этом экономическое развитие и прирост населения в различных регионах мира происходят неравномерно, что обуславливает потребность в расширении международных взаимосвязей для развития рынков, импорта ресурсов, обмена технологиями, развития научных и производственных связей, а также культурного обмена.

Ядром развития и функционирования внешнеэкономической деятельности страны, а также первой формой внешнеэкономических связей (ВЭС) выступает международная торговля. Современные подходы к трактовке термина «международная торговля» предполагают его понимание в широком смысле как части произведенных национальными экономиками государств мира товаров и услуг, которые становятся предметом торговли на мировых рынках, а также включает в себя сегменты мировых рынков интеллектуальной собственности, капитала, рабочей силы и других материальных и нематериальных объектов. В

свою очередь, для каждого отдельного государства международная торговля – это внешняя торговля, т.е. реализация части произведенных на своей территории товаров, услуг и других объектов за рубежом, либо их ввоз на территорию государства из-за границы.[24]

На протяжении развития экономической теории внешняя торговля рассматривалась в качестве фактора, способствующего укреплению позиций страны в мире, а также в качестве способа увеличения нормы прибыли (нормы прибавочной стоимости) и масштабов производства в стране. История международной торговли исчисляется тысячелетиями. Она возникла еще на стадии организации товарного обмена между племенами, занимавшихся земледелием и скотоводством, и продолжила свое развитие в период становления первых государств в IV–III тысячелетии до н.э. Именно международную торговлю необходимо рассматривать в качестве начальной формы выстраивания межгосударственных взаимоотношений[25]. В дальнейшем она стала обретать новые функции и возможности, трансформировавшись в важнейший элемент всей системы хозяйствования.

Экономическая теория рассматривает внешнеторговую деятельность в качестве одного из базовых параметров обеспечения государственных позиций на мировой арене. Впервые данная теория появилась в европейской науке еще в конце XV века[26]. Вместе с ростом значения международной торговли началось изучение подобной деятельности учеными, которые сформировали первые концептуальные определения. Уже первые школы экономической теории, начиная с XV века, рассматривали данный феномен. Эпоха Великих географических открытий и промышленная революция в ведущих европейских государствах стали дополнительными стимулами для изучения международной торговли.

---

[24] Международная торговля/ Р. И. Хасбулатов [и др.]; под общей редакцией Р. И. Хасбулатова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. – С. 16.
[25] Федякина, Л. Н. Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 1/ Л. Н. Федякина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. – С. 78.
[26] Международная торговля/ Р. И. Хасбулатов [и др.]; под общей редакцией Р. И. Хасбулатова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2023. – С. 16.

С развитием капитализма потребовалось наличие соответствующего теоретического обоснования. В числе тех, кто смог предложить новую теорию, отвечающую требованиям времени, стал британский исследователь А. Смит, труды которого, в свою очередь, опирались на работы экономистов XVII в. [27] Именно Адам Смит стал основоположником теории невмешательства государства в работу рынка и сформулировал известный постулат о «невидимой руке рынка» в своей работе под названием «Исследование о природе и причине богатства народов», опубликованной в 1776 г. Именно данная работа, а также другие труды А. Смита, касающиеся теории абсолютных преимуществ, на многие годы предопределили развитие экономической теории. Согласно теории абсолютных преимуществ, страны должны специализироваться на производстве тех товаров и услуг, в которых они имеют абсолютные преимущества (то есть могут производить их с меньшими затратами ресурсов, чем другие страны), а затем обменивать их на товары, которые производятся более эффективно другими странами[28].

В условиях товарных рынков теория абсолютного преимущества, разработанная А. Смитом, была оптимизирована и дополнена новыми постулатами. Добился этого Д. Рикардо. В 1817-м году он опубликовал научный труд «Принципы политической экономии и налогообложения»[29], в котором представил собственную теорию относительных преимуществ от внешнеторговой деятельности. В своих исследованиях он писал о существовании альтернативных цен и издержек на продукт на внутреннем рынке, выражая их в величине затрат рабочего времени на создание единицы этого продукта. При этом Д. Рикардо опирался только на производительность труда, как доминирующий фактор выгоды производства, вне зависимости от существования абсолютных преимуществ.

Теория рыночного равновесия Дж. Ст. Милля, сформулированная в середине XIX в., впервые ввела в использование термины спроса и предложения

---

[27] Taylor, J. A. Adam Smith's seventeenth-century sources/ J. A. Taylor// Terra Economicus. – 2019. – Vol. 17, No. 3. – P. 78-88.

[28] Курихин, С. В. Теория внешней торговли в работе Адама Смита «Исследование о природе и причинах богатства народов» / С. В. Курихин// Вектор экономики. – 2019. – № 5(35). – С. 139.

[29] David Ricardo. Principles of Political Economy and Taxation. Cosimo, Inc., 2006. –304 p.

применительно к международной торговле, модернизировав таким образом теоретические подходы А. Смита и Д. Рикардо. Возникновение теории рыночного равновесия позволило сформулировать также термин «цена обмена» в новой редакции, где цена определяется исходя из действия законов спроса и предложения, а формирование совокупного экспорта страны позволяет ей оплачивать объем ее совокупного импорта. Это позволило сформировать теорию международной стоимости, сущность которой заключается в оптимизации обмена товаров между странами через цену обмена, определяемой спросом и предложением.

Более века потребовалось (до 1930–40 гг.), чтобы появилась теория соотношения факторов производства, получившая название «теория Хекшера-Олина» по именам двух шведских исследователей. В соответствии с этой теорией в разных странах разница между долей труда по отношению к остальным факторам производства формирует разницу в стоимости каждого из факторов. В зависимости от уровня обеспеченности факторами производства определяется и их цена. Например, при высокой обеспеченности трудовыми ресурсами их стоимость будет невысокой, в отличие от цены земли и капитала. Соответственно страны будут заинтересованы в развитии тех отраслей производства, в которых совокупность используемых факторов производства будет обладать минимальной стоимостью. При этом значительная часть этого продукта будет ориентирована на экспортные продажи.

Теория Столпера и Самуэльсона (1940-е гг.) продолжила совершенствовать подходы Хекшера и Олина через приведение доказательств того факта, что при наличии однородных факторов производства, схожего уровня технологического развития, совершенной конкуренции и отсутствии препятствий в части мобильности товаров участие в международном обмене приводит к выравниванию цены факторов производства. Таким образом, был обозначен путь для достижения цели по преодолению разрыва между странами через активизацию внешней торговли.

Важно отметить, что теория Хекшера-Олина неоднократно проверялась эмпирическим путем применительно к международной торговле. Наибольшую известность получило исследование В. Леонтьева, опубликованное в 1954 году.[30] Автор представил модель «затраты – выпуск», используя ее для характеристики американской внешнеторговой структуры. В. Леонтьев в своих исследованиях изучал соотношение между факторами производства экспортной и импортной продукции в Соединенных Штатах. Оказалось, в США на экспорт поставляется трудоинтенсивная продукция, а за рубежом закупаются капиталоинтенсивные товары. Полученные результаты исследования назвали «парадоксом Леонтьева», так как они шли в разрез с теорией Хекшера-Олина.

В результате исследований В. Леонтьева теория Хекшера-Олина была поставлена под сомнение. Исследование показало, американский экспорт трудоинтенсивных товаров идет в разрез с теми теоретическими постулатами, которые заложены в теории Хекшера-Олина. Несмотря на то, что «парадокс Леонтьева» в научном сообществе не получил всеобщего признания, многие исследователи, например, П. Самуэльсон, признали глубокую логику автора и грамотное представление фактов. Появление «парадокса Леонтьева» не остановило дальнейшие исследования в этой сфере.

Теория «предпочтения сходств» Линдера (1961 г.) базируется на предположении о том, что при осуществлении международной торговли товарные потоки зависят от спроса не в меньшей мере, чем от предложения, тогда как большинство предыдущих теорий делали акцент на характеристики предложения (производства). В теории Линдера также было акцентировано внимание на несовпадении сложившегося в каждой отдельной стране ассортимента товаров с разнообразием потребностей потребителей данного государства, при постоянном расширении данного «разрыва» под влиянием развития туризма и других форм международных связей. По мнению исследователя, именно мировая торговля

[30] Леонтьев В. Экономическое эссе. теории, исследования, факты и политика. М.: Политиздат, 1990. – 415 с.

является средством устранения «разрыва», т.е. получения дополнительного ассортимента товаров.

Выводы Линдера получили название «теория предпочтения сходств», поскольку ученый констатировал, что решающую роль в развитии мировой торговли играет близость (сходство) уровней потребления и жизненных стандартов между странами, востребованность со стороны потребителей товаров схожего качества и ассортимента. Подтверждением данной теории стало последующие возникновение и широкое распространение продуктов, используемых во всем мире. Однако, данная теория в большей степени применяется к сфере торговли потребительскими товарами и имеет ограничения в части использования применительно к рынкам сырья и сельскохозяйственной продукции.

Теория технологического разрыва Познера (1961 г.) дополнила теорию Хекшера-Олина акцентом на значимость технологических изменений при относительно равном уровне развития ключевых факторов производства. Экономические преимущества получают страны (компании), добившиеся технологического прорыва, что позволяет снижать издержки и получать сравнительное преимущество в торговле. Как отдельные фирмы, так и страны могут использовать в данном случае преимущества квазимонополии, получая дополнительную прибыль. Однако через относительно небольшие промежутки времени технологическое (техническое) новшество будет скопировано другими странами (компаниями), поэтому каждая страна должна стремиться к созданию «потока нововведений», благодаря которому будут сохраняться преимущества в международной торговле.

Теория жизненного цикла товара, в разработке которой приняли участие такие исследователи как Т. Левит[31], Р. Вернон[32], Честер Р. Уоссон[33], Д. Гарднер[34], К. Джонс[35], Г. Фокс[36] и другие, указывает на существование у любого товара четырех основных периодов, которые включают в себя: внедрение, рост, зрелость, упадок. В зависимости от того, на каком этапе жизненного цикла находится продукт, происходит его движение между странами. Каждый из этапов предусматривает взаимную связь, как с предыдущим, так и последующим периодом. Ниже представлена краткая характеристика этих этапов:

1. Этап внедрения. На данном этапе происходит формирование нового продукта под действием существующего рыночного спроса и потребностей целевой аудитории. Практика показывает, несмотря на развитие технологий по всему миру, основная часть инновационных технологий и продуктов возникает в Соединенных Штатах. Данный факт является подтверждением «парадокса Леоньева» о трудоемкости американской продукции, идущей на экспорт. При этом высокая стоимость рабочей силы в США способствует ухудшению конкурентоспособности местной продукции на мировом рынке. Вместе с этим монопольный характер производства позволяет производителю компенсировать свои затраты за счет переноса их в полном объеме на потребителей, не готовых ждать потенциального снижения цены товара.

---

[31] Levitt T. Exploit the Product Life Cycle// Harvard Business Review. – 1965. – № 43. – P. 81–94.
[32] Raymond Vernon. International Investment and International Trade in the Product Cycle// The Quarterly Journal of Economics. – 1966. – № 80(2). – P. 190–207.
[33] Wasson Chester R. Dynamic Competitive Strategy & Product Life Cycles. St. Charles, IL: Challenge Books, 1974. – 252 p.
[34] Gardner David M. The Product Life Cycle–A Critical Look at the Literature/ FACULTY WORKING PAPER NO. 1304. T. 45 (Fall) 4. College of Commerce and Business Administration Bureau of Economic and Business Research University of Illinois, Urbana-Champaign, 1987. – 67 p.
[35] Jones C. Product Development from the Management Point of View/ Marketing's role in scientific management/ ed Clewelt, Robert L. Chicago: American Marketing Association., 1957. – 144p.
[36] Fox H.W. Profit Pointers for Product Managers// Advanced Management Journal. – 1973. – № 38(2). – P. 32–36.

2. Этап роста. На данном этапе происходит организация производства и сбыта продукции, формируются стимулы для конкурентов и у монополистов появляется конкурент. В большинстве случаев изменения в товаре носят ограниченный характер, чтобы исключить претензии в рамках патентного права. Спрос начинает увеличиваться, причем прирост обеспечивают в первую очередь государства с высоким уровнем развития. Экспорт позволяет расширить объемы производства, создаются новые производственные мощности в других странах.
3. Этап зрелости. Данный этап характеризуется относительной стабильностью спроса на глобальном уровне с возможностью колебаний в отдельных странах. Чаще всего происходит процесс изменения первичных производителей товара, проявляется высокий уровень стандартизации, а конкуренция смещается в сторону ценового противостояния. Иностранные производители начинают массовое производство товара, обеспечивая ему более низкую себестоимость, что в свою очередь позволяет расширять объемы выпуска и реализации, в основном за счет стран с развивающейся экономикой. Вместе с расширением производства и обретением другими странами технологий, создатели инноваций лишаются своих преимуществ, возникают предпосылки для переноса производства в развивающиеся страны с более низкими производственными издержками. Результатом таких трансформаций является стабилизация прибыли на товары, обладающие массовым спросом.
4. Этап упадка. На этом этапе наблюдается падение спроса на товар сначала в развитых странах, а затем и в развивающихся. Потребители делают выбор в пользу более новых продуктов с улучшенными характеристиками. Производство полностью переносится в развивающиеся страны и концентрируется на удовлетворении снижающихся потребностей мирового рынка.

Следующие важные открытия в исследовании ВЭС сделал венгерский экономист Б. Баласса, опубликовавший свой труд под названием «Теория экономической интеграции»[37] в 1963-м году, провел сравнение показателей торговли Соединенных Штатов и Великобритании, опираясь на теорию относительных преимуществ, представленную Д. Рикардо. Для этого в качестве исходных данных была использована открытая статистическая информация по экспорту продукции из двух стран в 1951-м году, а также данные по производительности труда в различных отраслях производственной деятельности. Модель Балассы включает в себя соотношение производительности между странами и объемы экспорта продукции. Полученные результаты подтвердили правильность выводов Д. Рикардо, в соответствии с которыми развитие международной торговли требует наличия сравнительных преимуществ.

Б. Балассе удалось выявить ошибочность мнения о возможности стран экспортировать только те виды товаров, в которых они обладают производственными преимуществами. В свою очередь модель Рикардо указывает на недостаточность единственного условия превосходства в производительности для организации экспорта данной продукции на международном рынке. Необходимо, чтобы выше оказались показатели относительной производительности. Схожего мнения в своих исследованиях придерживался и К. Маркс[38], рассматривавший торговлю Великобритании и Соединенных Штатов на расширенной эмпирической базе по отраслям с высокой производительностью труда за океаном.

Модель Балассы чаще всего применяется при оценке зависимости производительности труда экспортно-импортных операций, отражая влияние производительности на ориентацию конкретных отраслей экономики во внешней торговле. При этом требуется высокая корректность формирования анализа. Например, в беднейших странах мира организация труда на предприятиях

[37] Bela Balassa. The Theory of Economic Integration.Routledge, 2011. – 304 p.
[38] Маркс К. Капитал. Бамбора. – 2021. – 512 с.

сырьевой экономики имеет примитивный уровень, но это не мешает странам осуществлять отгрузки продукции на экспорт даже в случаях, когда на внутреннем рынке существует дефицит. Поэтому применение модели Балассы возможно исключительно в контексте рыночной экономики, где происходит сопоставление государств, находящихся на примерно одинаковом уровне развития и функционирующих в рамках системы международной торговли на единых условиях.

Американец М. Портер стал первым экономистом-теоретиком, который занялся вопросом совмещения теорий факторов производства и внешнеторговой деятельности. В своем исследовании, проведенном во второй половине 80-х годов прошлого века, он проанализировал десять ведущих экономик мира и около сотни отраслей, формирующих суммарно свыше 50% всего объема глобального экспорта. Результатом этой работы стало появление теории конкурентных преимуществ страны. Она базируется на существовании в любой экономике четырех параметров, находящихся во взаимной зависимости и оказывающих непосредственное воздействие на конкурентную макросреду. Ими, по мнению М. Портера, являются:

- факторные условия;
- показатели спроса;
- состояние близких отраслей;
- уровень конкуренции и корпоративные стратегии.

В процессе анализа факторов производства теоретик рассматривал их воздействие на конкурентные преимущества национальной экономики, причем вместе с классическими факторами производства автор отдельно выделил информационное обеспечение в научно-исследовательской среде, состояние транспортной инфраструктуры, здравоохранение, обеспеченность населения жильем и так далее. Указывая на важность факторных условий, ученый указывает на невозможность их наследования и, соответственно, необходимость создания через расширение производственной деятельности. В качестве примера он указывает Японию, где в условиях дефицита земли были созданы более

компактные технологические процессы, в дальнейшем получившие распространение и в других странах[39].

М. Портер считает, что конкурентные преимущества возникли в результате использования складывающихся в глобальном мире обстоятельств на основе принятых корпоративных стратегий развития. Государства обладают возможностью самостоятельно формировать условия, при которых участники экономических отношений смогут извлекать конкурентные преимущества в международной среде. При этом одним из важнейших конкурентных преимуществ для отраслей экономик является существование поддерживающих отраслей с высоким уровнем развития, обеспечивающих предприятиям с экспортной направленностью работы необходимую поддержку в виде обеспечения сырьем и материалами, информацией, логистикой. В этом случае отрасли смогут уверенно себя чувствовать не только внутри страны, но и на международной арене.

Для обеспечения конкурентных преимуществ экономики немаловажную роль играет организационные структура национальных компаний и уровень конкурентной среды внутреннего рынка. В своих исследованиях М. Портер указывает на недопустимость концентрации усилий всей отрасли на единственном производителе, обладающем мощной поддержкой и защитой со стороны государства. В этом случае такая компания становится недостаточно эффективной, нерационально использует ресурсы, а ее производительность остается на низком уровне. Среди других параметров, оказывающих непосредственное воздействие на конкурентные преимущества, М. Портер считает необходимым учитывать случайные события, способные положительно или отрицательно влиять на уровень конкурентоспособности страны. Ключевые детерминанты, влияющие на конкурентные преимущества страны представлены на рисунке 1.1.

[39]Портер М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов. М., Альпина Диджитал. – 2015. – 600 с.

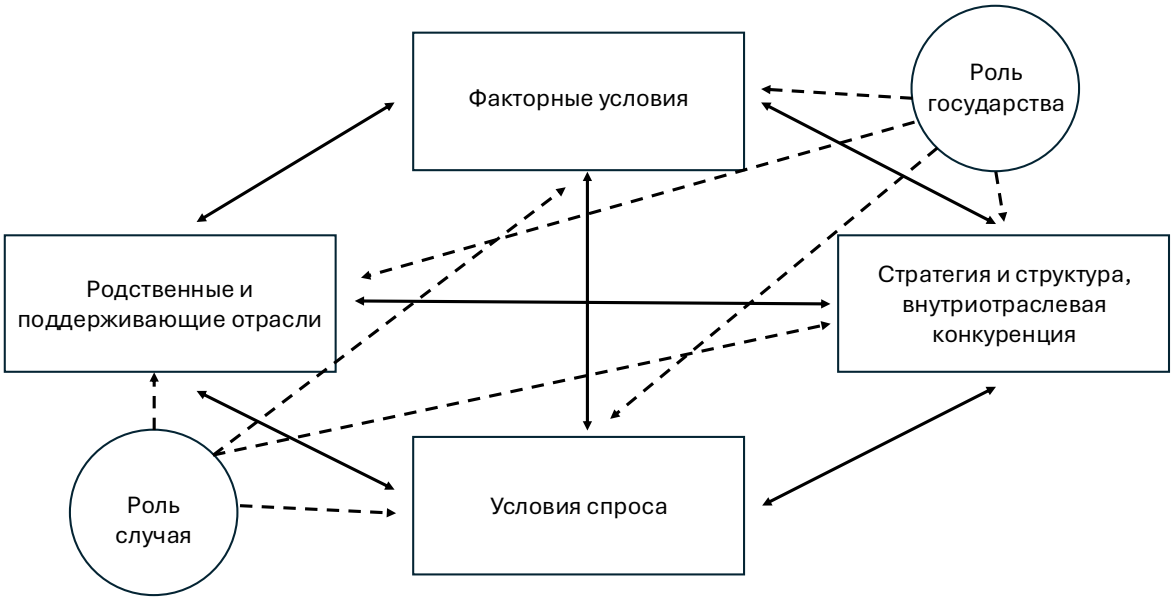


Рисунок 1.1. «Национальный ромб» М. Портера – детерминанты конкурентного преимущества страны

Источник: составлено автором.

Теория международной торговли на основе монополистической конкуренции позволила ее автору, Полу Кругману, стать лауреатом Нобелевской премии по экономике в 2008 г. В своих ранних работах (в 1970–1980 гг.) ученый улучшил модель Рикардо за счет акцента на зависимость эффективности любого производства от его масштабов, т.е. на снижении стоимости производства единицы продукции благодаря выпуску большей товарной массы. Позднее П. Кругман обозначил главенствующую роль разнообразия продукции для потребителей, что и позволяет разным странам торговать схожей продукцией. Таким образом, в теории монополистической конкуренции международной торговли было дано объяснение развитию торговли между странами, обладающими схожими факторами производства.

Подведем краткие итоги параграфа 1.1. Резюмируя проведенный анализ теорий, касающихся предпосылок и условий развития международной торговли, а

также ее эффективной организации, можно констатировать постоянное их совершенствование и адаптацию к решению новых задач, постоянный рост внимания к необходимости достижения сбалансированного и инклюзивного подхода к международной торговле для достижения глобального процветания. Теория внешнеэкономических связей возникла одновременно с торговлей и всегда сопровождала развитие экономического сотрудничества между странами, объясняла тенденции его развития и различные парадоксы. На текущий момент становится очевидным, что на мировые рынки оказывают воздействие не только абсолютные и сравнительные преимущества стран, но и их конкурентоспособность, наличие труда, капитала и других факторов производства, интеграционные тенденции и т.д.

Внешняя торговля представляет собой одну из основных составляющих внешнеэкономических связей, позволяя странам обмениваться ресурсами, технологиями и знаниями. Внешнеэкономические связи охватывают широкий спектр взаимодействий между государствами, включая не только торговлю товарами и услугами, но и инвестиции, технологический обмен, культурное сотрудничество и другие формы сотрудничества, речь о которых пойдет в следующем параграфе.

1.2. Структура и функции внешнеэкономических связей

В Российской Федерации понятие «внешнеэкономической деятельности» имеет определение на законодательном уровне. Согласно Федеральному закону от 18 июля 1999 года N 183-ФЗ «Об экспортном контроле», внешнеэкономическая деятельность включает в себя внешнеторговую и инвестиционную деятельность, а также производственную кооперацию в области обмена товарами, услугами,

информацией и результатами интеллектуальной деятельности[40]. Однако в российском законодательстве на данный момент нет четкого определения именно внешнеэкономических связей. При этом большинство отечественных исследователей, например, И.Т. Балабанов[41], А.Г. Олейнов[42], В.В. Гущин и Ю.А. Дмитриев[43] считают, что они включают в себя экспортно-импортные операции и различные формы международного обмена капиталом, трудовыми и другими ресурсами.

Автор данной диссертации предлагает трактовать термин «внешнеэкономические связи» как совокупность форм международного сотрудничества государств, хозяйствующих субъектов и индивидуальных предпринимателей, включающую в себя обмен товарами и услугами, инвестиционную, производственную и научную кооперацию, а также обмен трудовыми ресурсами. [44]Другими словами, ВЭС могут осуществляться через различные формы: внешняя торговля товарами и услугами, международное сотрудничество в научно-технической и валютно-финансовой сферах, а также международное движение трудовой силы. Данного определения автор будет придерживаться в настоящей диссертации.

Сущность внешнеэкономических связей как экономической категории проявляется через несколько функций производств:

---

[40] Федеральный закон от 18 июля 1999 г. N 183-ФЗ "Об экспортном контроле" (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Дата обновления: 24.11.2023. Доступ из системы ГАРАНТ // ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум. Вся Россия / НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС-УНИВЕРСИТЕТ».

[41] Балабанов И.Т. Внешнеэкономические связи: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям и направлениям / И. Т. Балабанов, А. И. Балабанов. - 2. изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2001. С. 3

[42] Олейнов А.Г. Внешнеэкономическая политика стран мира: теория и методология анализа. / А.Г.Олейнов // Мировое и национальное хозяйство. — 2016. — №39 (4). URL: https://mirec.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/mirec-2016-4-oleinov.pdf

[43] Гущин В.В. Российское предпринимательское право / В.В. Гущин, Ю.А. Дмитриев. - М.: Эксмо, 2005. С. 504

[44] Чебан Т.А. Теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Право и управление. XXI век. – 2024. – Т. 20. – № 1 (70). – С. 178–187.

1. Первая функция состоит в организации и обслуживании международного обмена природными ресурсами и продуктами труда в их физической и стоимостной форме. Здесь имеется в виду доставка и распределение продуктов, получаемых из природных ресурсов и продуктов, созданных в результате международного разделения труда, конечным потребителям через обмен продуктами и результатами труда.

2. Вторая функция заключается в признании международной потребительской стоимости продуктов, которые получены в результате международного разделения труда. Именно данная функция является венцом процесса товарно-денежных отношений и обмена деньгами на продукты.

3. Третья функция заключается в создании условий для непрерывного движения денег в ходе различных международных расчетов. Через механизм этих связей обеспечивается постоянное движение средств в процессе осуществления различных международных операций.

4. Четвертая функция заключается в обеспечении доступа к ресурсам и технологиям, которые могут быть недоступны на внутреннем рынке. Многие страны обладают ограниченными природными ресурсами или недостаточной технологической базой для производства определенных товаров. Внешнеэкономические связи позволяют странам импортировать необходимые ресурсы, что способствует развитию местной экономики.

5. Пятая функция касается научно-технического сотрудничества и обмена знаниями. Внешнеэкономические связи создают возможности для совместных исследований и разработок, что способствует инновациям и технологическому прогрессу. Страны могут обмениваться опытом в различных областях, включая науку, образование и культуру.

6. Шестая функция – это расширение рынков сбыта для национальных производителей. В условиях глобализации многие страны стремятся выйти на международные рынки, чтобы увеличить объемы продаж и диверсифицировать

свои источники дохода, что позволяет повысить конкурентоспособность отечественных товаров.

Перейдем к более подробному исследованию концепции ВЭС. Международные экономические связи представляют собой не только важную экономическую, но и историческую категорию. Они возникли одновременно с формированием государств и развиваются параллельно с ними. Крах феодальной системы оказал значительное влияние на развитие данных связей. Переход от натурального хозяйства к товарно-денежным отношениям привел к росту национальных рынков и началу торговли между этими рынками, что стимулировало расширение и углубление международных связей и обмена в экономической сфере.

Исследователи Н. С. Кулакова, Н. П. Шевелева и Е. А. Корякина выделяют следующие ключевые факторы формирования ВЭС в историческом аспекте – рисунок 1.2.:

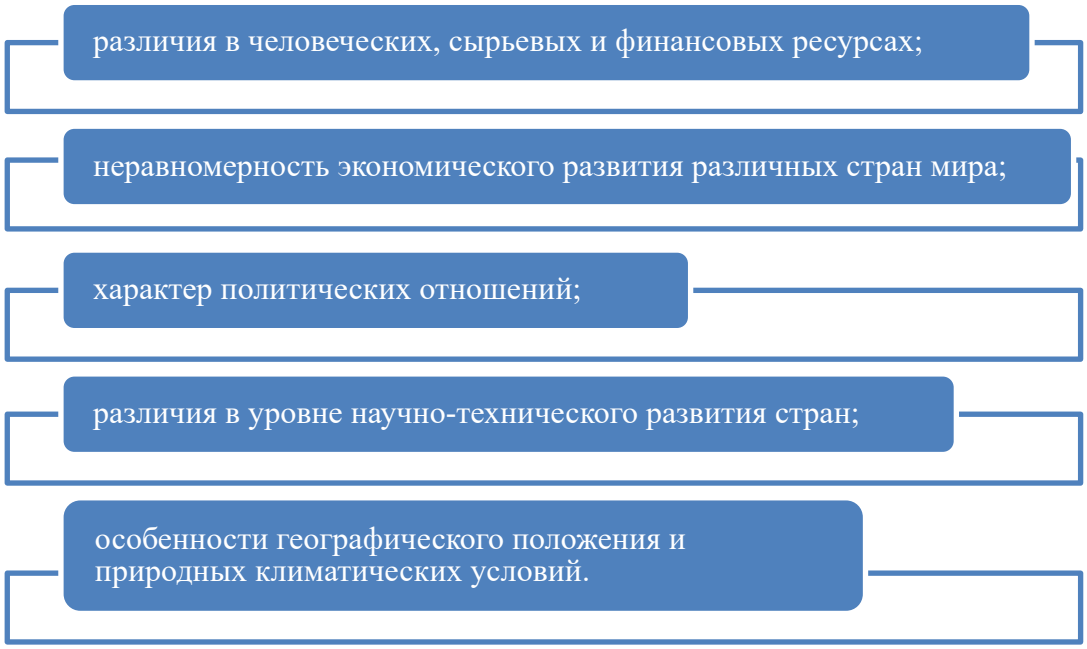


Рисунок 1.2. Ключевые факторы, повлиявшие на формирование ВЭС в историческом аспекте

Источник: составлено автором по материалам Управление внешнеэкономической деятельностью в условиях новой индустриальной экономики: Коллективная монография/ Н. С. Кулакова, Н. П. Шевелева, Е. А. Корякина [и др.]; Межрегиональный центр инновационных технологий в

образовании, Тюменский индустриальный университет. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2019. – С. 14-15.

Фактор различия в человеческих, сырьевых и финансовых ресурсов актуален и для современной экономики. Многие страны мира испытывают дефицит сырья, трудовых ресурсов или капитала, а их экономическое развитие было бы невозможно без использования ресурсных потоков, поступающих из других стран, что, в свою очередь, требует выстраивания внешнеэкономических связей. Аналогичным образом можно наблюдать сохранение неравномерности экономического развития стран мира (например, различия между регионами Африки и Европы), а также существенные различия в уровнях научно-технического развития стран, где последний из перечисленных факторов создает условия для формирования рынков интеллектуальной собственности, использования таких прогрессивных форм внешнеэкономического сотрудничества, как консалтинг, инжиниринг и пр.

Неравномерность экономического развития стран мира является одним из основных факторов, влияющих на их внешнеэкономические связи. Разные государства имеют различный уровень экономического роста, что связано с историческими, политическими и социальными условиями. Развивающиеся страны часто стремятся интегрироваться в мировую экономику, экспортируя свои ресурсы и товары, чтобы получить доступ к новым технологиям и рынкам. В то же время развитые страны ищут новые возможности для осуществления инвестиций и расширения своих рынков сбыта. Данные тенденции способствуют формированию взаимовыгодных отношений, но также могут привести к неравенству в торговых отношениях, когда более слабые экономики становятся зависимыми от более сильных.

Различия в уровне научно-технического развития также оказывают значительное влияние на внешнеэкономические связи. Страны с высоким уровнем научно-технического прогресса, такие как США, Германия и Япония, способны производить высококачественные товары и услуги, что делает их конкурентоспособными на международной арене. Они активно экспортируют свои

технологии и ноу-хау, что способствует развитию государств-партнеров. В то же время страны с более низким уровнем технологического развития могут стать потребителями этих инноваций, что определяет структуру внешнеэкономических отношений.

Географическое положение стран также играет важную роль в формировании их внешнеэкономических связей. Страны, находящиеся в стратегически выгодной позиции, имеют больше возможностей для развития торговли. Например, государства, расположенные на пересечении важных торговых путей, таких как Суэцкий или Панамский каналы, могут извлекать выгоду из транзитной торговли. Кроме того, наличие природных ресурсов, таких как нефть, газ или полезные ископаемые, может значительно увеличить интерес к определенным странам со стороны международных инвесторов и торговых партнеров.

Огромное влияние на внешнеэкономические отношения оказывает характер политических отношений между странами, которые могут осуществляться и в рамках интеграционных объединений, и доходить до военно-политических конфликтов. При этом все страны стремятся к увеличению своего геополитического влияния, в том числе, для получения, увеличения или сохранения экономической выгоды. Географическая близость потенциальных экономических партнеров существенно облегчают установление внешнеэкономических связей, а удаленность – требует формирования торговых путей, международных транспортных коридоров и развития логистики. В свою очередь, различия в климатических условиях разных стран мира способствуют развитию международного разделения труда.

Основные формы реализации внешнеэкономических связей включают в себя внешнюю торговлю товарами и услугами, международное движение капитала и трудовых ресурсов, а также научно-производственную кооперацию. Внешняя торговля товарами и услугами является одной из наиболее распространенных форм внешнеэкономических связей и состоит в экспорте и импорте товаров и услуг. Международное движение капитала – еще одна важная форма осуществления

внешнеэкономических связей, которая включает в себя как прямые иностранные инвестиции (ПИИ), так и портфельные инвестиции. Международное движение трудовых ресурсов (миграция рабочей силы) позволяет странам компенсировать нехватку квалифицированных кадров, а также способствует обмену знаниями и опытом. Научно-производственная кооперация предполагает проведение совместных исследований и разработок, обмен технологиями и научными знаниями между государствами.

В то время как торговле товарами и услугами будет уделено внимание в следующем параграфе, на данном этапе важно остановиться на более подробной теоретической характеристике движения капитала и трудовых ресурсов, а также научно-производственной кооперации. Международное научно-производственное сотрудничество играет важную роль в современной мировой экономике. Как пишут А.Я. Лившин, Е.В. Батоврина и И.С. Беланов, данная форма реализации внешнеэкономических связей предполагает обмен знаниями, ресурсами и экспертизой между странами для стимулирования инноваций, повышения производительности труда и решения глобальных проблем[45]. За счет использования сравнительных преимуществ различных стран и регионов, международное научно-производственное сотрудничество способствует кросс-культурному обмену, ускоряет технический прогресс и облегчает разработку инноваций.

Одно из основных преимуществ международного научно-производственного сотрудничества заключается в объединении интеллектуального капитала разных стран. Когда исследователи, ученые и инженеры из разных институтов кооперируются для проведения совместных исследований, они привносят новые тенденции в ту или иную область науки, обогащая и углубляя собственные исследования. Такое разнообразие и разноплановость приводят к открытиям,

[45] Лившин А.Я., Батоврина Е.В., Беланов И.С. Глобальная интеграция в сфере инновационного развития: проблемы и тенденции // Государственное управление. Электронный вестник. 2012. №34. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/globalnaya-integratsiya-v-sfere-innovatsionnogo-razvitiya-problemy-i-tendentsii (дата обращения: 28.06.2024).

которые были бы невозможны в рамках одной страны. Как отмечает Д.М. Солдатенко, в частности в области медицинских исследований международное сотрудничество имеет решающее значение для развития методов лечения заболеваний и вакцин, а также понимания основных тенденций в государственном здравоохранении[46].

Более того, международное научно-производственное сотрудничество позволяет странам осуществлять совместное использование ресурсов и инфраструктуры. Университеты и исследовательские центры с разными специализациями могут делиться оборудованием для проведения экспериментов и испытаний, что не только оптимизирует проведение исследований, но также позволяет ученым получать доступ к передовым технологиям, которые могут быть недоступны в их собственных странах. Например, согласно данным Т.О. Тагаевой и Л.К. Казанцевой, в области производства возобновляемой энергии международное сотрудничество способствовало созданию крупномасштабных экспериментальных проектов по испытанию новых технологий, что привело к значительным прорывам в сфере солнечной, ветровой и гидроэнергетики[47].

Кроме обмена знаниями и ресурсами, международное научно-производственное сотрудничество также способствует экономическому росту благодаря использованию сравнительных преимуществ. Эффективность методов производства, сокращение издержек и повышение конкурентоспособности на глобальных рынках происходят в том числе благодаря международной научно-производственной кооперации. Например, транснациональные компании могут оптимизировать цепи поставок, снижать затраты на производство и повышать качество продукции, используя опыт различных регионов. Таким образом, данный

---

[46] Солдатенко Д.М. Здравоохранение и многосторонняя система ИС: вызовы современности // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zdravoohranenie-i-mnogostoronnyaya-sistema-is-vyzovy-sovremennosti (дата обращения: 28.06.2024).

[47] Тагаева Т.О., Казанцева Л.К. Возобновляемые источники энергии в мировой и российской экономике // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2021. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozobnovlyaemye-istochniki-energii-v-mirovoy-i-rossiyskoy-ekonomike (дата обращения: 28.06.2024).

вид внешнеэкономических связей может оказывать влияние и на мировую торговлю товарами и услугами.

В структуре внешнеэкономических связей также необходимо выделить международное движение капитала, которое представляет собой процесс передачи финансовых активов, таких как деньги, ценные бумаги, инвестиции и другие финансовые ресурсы, через границы различных стран. Данный процесс имеет важное значение для мировой экономики, поскольку он влияет на финансовую стабильность, рост и развитие стран, а также на формирование мировых финансовых рынков. Согласно классификации Г.М. Костюниной, международное движение капитала может происходить в различных формах, включая ПИИ, портфельные инвестиции, кредитование и международные финансовые транзакции[48].

Рассмотрим более подробно основные аспекты данного процесса. ПИИ представляют собой инвестиции, которые образуются, когда коммерческие компании или частные лица из одной страны приобретает контрольный пакет акций или создает дочернее предприятие в другой стране. Среди прочего, как считают многие авторы, среди которых А.А. Михайлова, ПИИ способствуют передаче технологий, управленческого опыта и капитала из развитых стран в развивающиеся экономики[49], что поддерживает рост производства, создание новых рабочих мест и развитие инфраструктуры. В свою очередь, портфельное инвестирование означает приобретение ценных бумаг других стран, таких как акции и облигации, однако данный вид инвестирования обычно не связан с участием в управлении компанией, однако способствуют диверсификации инвестиционного портфеля.

---

[48] Костюнина Г.М. Международное движение капитала // Международные экономические отношения: Учебник / Под ред.Н.Н.Ливенцева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М: ТК Велби, Проспект, 2005. С. 248

[49] Михайлова А.А. Роль прямых иностранных инвестиций в экономике стран-реципиентов // ЭНСР. 2009. №3 (46). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-pryamyh-inostrannyh-investitsiy-v-ekonomike-stran-retsipientov (дата обращения: 28.06.2024).

Международное кредитование предполагает предоставление заемных средств компаниями или правительствами одной страны компаниям или правительствам другой страны. Международное кредитование может осуществляться через коммерческие банки, международные финансовые институты или государственные кредитные организации и имеет существенное значение для финансирования проектов развития, инфраструктуры и торговли международными компаниями. В свою очередь, международные финансовые транзакции включает в себя валютные операции, деривативные сделки, торговлю ценными бумагами и другие финансовые операции, которые могут происходить через границы различных стран. Международные финансовые транзакции могут быть связаны с защитой от валютного риска, инвестированием в международные фондовые рынки или обеспечением ликвидности для различных участников рынка.

Международное движение капитала имеет ряд положительных аспектов. Как считают Н.Н. Ливенцев и Г.М. Костюнина, движение капитала способствует распределению капитала туда, где он может быть наиболее эффективно использован; например, инвестиции из развитых стран в развивающиеся экономики могут способствовать росту производства, созданию рабочих мест и повышению уровня жизни[50]. Более того, международное движение капитала способствует глобальной диверсификации инвестиционных портфелей, что помогает снизить риски для инвесторов. С другой стороны, международное движение капитала также сопряжено с определенными рисками и вызовами, может привести к финансовой нестабильности в связи с сопряженностью финансовых рынков.

Наконец, к внешнеэкономическим связям относится и международная миграция трудовой силы, которая включает перемещение людей через государственные границы для работы в других странах, как временно, так и на постоянной основе. М.Г. Колосницына и И.К. Суворова выделили несколько

[50] Ливенцев Н.Н., Костюнина Г.М. Международное движение капитала (Инвестиционная политика зарубежных стран): Учебник. — М.: Экономистъ, 2004. С. 154

факторов, которые способствуют международной миграции трудовой силы. В первую очередь, это неравномерное распределение экономических возможностей в разных странах: некоторые страны предлагают более высокие заработные платы и лучшие условия труда, что привлекает мигрантов из менее развитых стран. Также важную роль играют различия в качестве жизни, доступе к образованию и здравоохранению, а также уровень политической и социальной стабильности[51].

При этом международная миграция трудовой силы имеет как положительные, так и отрицательные последствия. Одним из главных преимуществ является экономическое развитие и рост для стран, привлекающих много мигрантов. Мигранты часто занимаются низкоквалифицированной работой, внося свой вклад в экономику, увеличивая производство и стимулируя потребление. Кроме того, мигранты могут выполнять и высококвалифицированную работу, привнося новые навыки, знания и опыт, способствуя инновациям и развитию. С другой стороны, страны, теряющие рабочую силу, могут столкнуться с недостатком сотрудников в определенных отраслях, что может негативно сказаться на экономическом развитии. Для эффективного управления международной миграцией трудовой силы необходима глобальная координация и сотрудничество всех стран.

Подведем краткие итоги параграфа 1.2. Внешнеэкономические связи играют ключевую роль в современной мировой экономике, объединяя страны через торговлю товарами и услугами, осуществление инвестиций, технологический обмен и другие формы сотрудничества. Международная торговля является одним из основных элементов внешнеэкономических связей. Она позволяет странам обмениваться товарами и услугами, основываясь на принципах специализации и компаративных преимуществ. В свою очередь, инвестирование способствует движению капитала, обмена технологиями и управленческим опытом между

[51] Колосницына Марина Григорьевна, Суворова Ирина Константиновна Международная трудовая миграция: теоретические основы и политика регулирования // Экономический журнал ВШЭ. 2005. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnaya-trudovaya-migratsiya-teoreticheskie-osnovy-i-politika-regulirovaniya (дата обращения: 28.06.2024).

странами, что способствует развитию производства, созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности. Научно-производственный обмен также важен для развития внешнеэкономических связей, так как он способствует распространению инноваций, улучшению производственных процессов и повышению качества товаров и услуг.

1.3. Роль и место мировой торговли и других форм ВЭС в системе мирохозяйственных связей в современных условиях

К началу текущего геополитического и геоэкономического кризиса мировая экономика трансформировалась в сложную и во многом противоречивую систему, состоящую из более, чем двухсот национальных экономик как ее уникальных субъектов. При этом ключевым трендом до 2019 года в мировой экономике выступали процессы глобализации, которые касались практически всех сфер экономики, включая торговлю.

На этом фоне термин «международная торговля» стал трактоваться как вывоз за пределы национального рынка части производимой продукции для последующей реализации, и ввоз в страну иностранных товаров для удовлетворения внутренних потребностей. В XXI веке в международном пространстве торговые отношения распространяются как на товары и услуги, так и на результаты интеллектуальной собственности, информацию и так далее. Исследователи отмечают, что развитие международной торговли товарами стало ключевым импульсом для развития международной торговли услугами.[52] В частности, большинство современных внешнеторговых сделок требуют сопровождения страховыми услугами, гарантийным и послегарантийным

[52] Максимцев, И. А. Мировая экономика и международные экономические отношения/ И. А. Максимцев, П. Д. Шимко, В. Г. Шубаева; под научной редакцией П. Д. Шимко. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – С. 174.

обслуживанием, совершения банковских операций, трансграничного перемещения товаров (международных перевозок) и т.д.

В свою очередь, изменения в географическом распределении числа и объемов торговых сделок приводят к трансформации движения предпринимательского капитала между странами и регионами, влекут за собой перемещение рабочей силы, международный трансфер технологий и пр. Таким образом, международная торговля товарами выступает в качестве ключевой движущей силы интенсификации всех форм внешнеэкономических связей, вынуждая страны выстраивать эффективные связи в таких областях хозяйственной деятельности как логистика, финансово-кредитное обеспечение производства и торговли, регулирование трудовой миграции, лицензирования и обмена технологиями между государствами и компаниями из разных стран.

Для каждой отдельной страны участие в международной торговле дает следующие ключевые преимущества:

1. Интенсификация воспроизводственного процесса в национальной экономике, в том числе за счет усиления специализации;
2. Формирование условий для развития массового производства;
3. Рост уровня загруженности оборудования хозяйствующих субъектов национальной экономики;
4. Повышение уровня эффективности инновационного развития, внедрения новых технологий за счет необходимости совершенствования отечественного производства;
5. Повышение занятости населения;
6. Повышение доходов бюджетов всех уровней;
7. Рост накопления капитала за счет экспортной выручки, который может быть направлен на дальнейшее промышленное развитие.

Если рассматривать динамику снижения или укрепления роли международной торговли в мировой экономике, то на протяжении первых десятилетий XX века она прошла через целый ряд спадов, которые были связаны с

Первой и Второй мировыми войнами, а также с Великой депрессией в США. Начиная с 1950-х годов роль мировой торговли стала значительно укрепляться, что было вызвано распадом колониальной системы и необходимостью выстраивания новых торгово-экономических связей как с бывшими колониями, так и со странами «социалистического блока», число которых стало стремительно расти в послевоенные годы.

На следующем этапе роста мировой торговли ключевую роль сыграл научно-технический прогресс, позволивший создать новые технологии как в производственной сфере, так и в сфере коммуникаций. В частности, если средние темпы роста объемов международной торговли в первые годы после окончания Второй мировой войны исследователи оценивают на уровне 6-7% в год, то в первые два десятилетия XXI века – уже на уровне около 10% в год.[53] При этом совокупный рост объемов мировой торговли с 1950 г. по 2020 г. представлен четырехзначной цифрой, что, в том числе, объясняется эффектом низкой базы в послевоенные годы.[54]

Если рассматривать динамику роста объемов мировой торговли товарами за последние семь лет (2017–2024 гг.), то, согласно данным Всемирной торговой организации (ВТО), средние темпы роста составили 6% при общем растущем тренде, сохранившимся несмотря на существенное падение объемов торговли в кризисном 2020 году. Важно отметить, что несмотря на текущее обострение геоэкономической обстановки в мире, объем международной торговли по итогам 2023 г. продолжил свой рост относительно показателя 2022 г. – рисунок 1.3.:

[53]Мировая экономика и международные экономические отношения/ О. В. Игнатова, Н. Л. Орлова, О. А. Горбунова, Т. А. Асон; под редакцией О. В. Игнатовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023 – С. 61.

[54]Минакова, И. В. Особенности мировой торговли в современных условиях/ И. В. Минакова, И. Г. Кузьмичева, В. И. Галигузов // Управленческий учет. – 2022. – № 3-3. – С. 602-608.

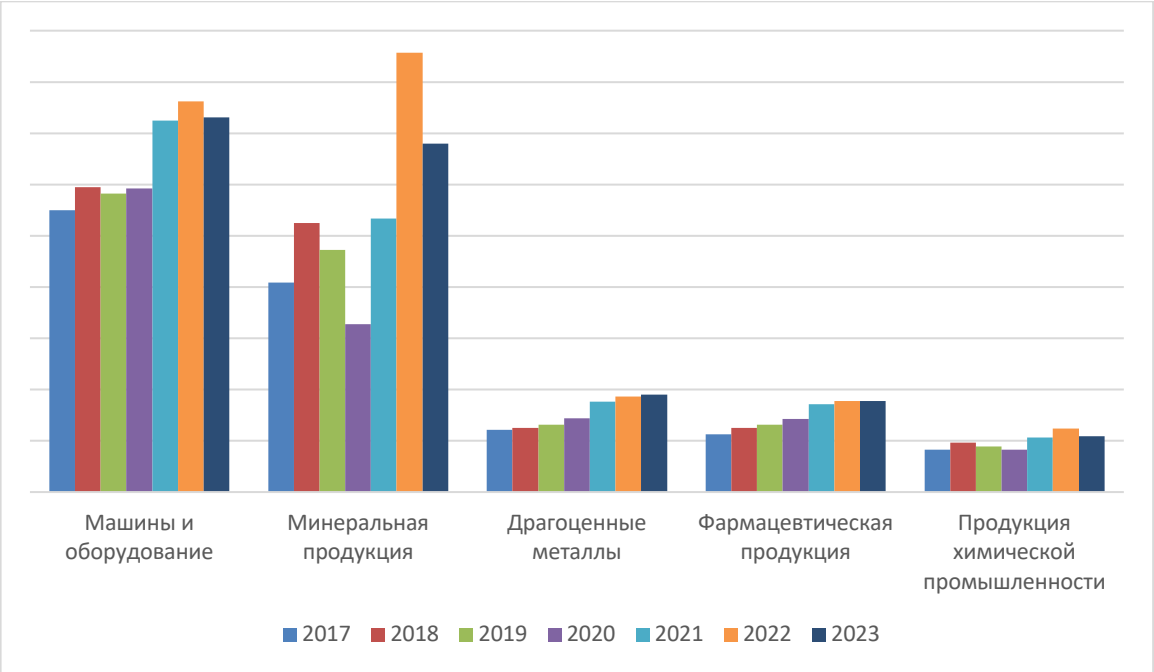


Рисунок 1.3. Динамика объемов мировой торговли в 2017-2023 гг.. включая динамику ключевых видов реализуемой продукции, (млн долл. США)

Источник: составлено автором по данным WTO STATS. [Электронный ресурс]// URL: https://stats.wto.org/ (дата обращения: 20.08.2023).

Что касается изменений в части уровня конкуренции на мировом рынке, то здесь можно констатировать ее постоянное усиление, т.к. все больше компаний из самых разных стран мира получают доступ к современным формам коммуникации и торговли, позволяющим реализовывать свою продукцию практически в любых уголках мира. Усиление конкуренции на мировых рынках сбыта неизбежно привело к изменению перечня ключевых участников международных торговых операций: если в XIX веке безусловным лидером мировой торговли выступала Великобритания, а позднее к числу ведущих торговых держав присоединились Франция и Германия, то в XX веке такой державой стали Соединенные Штаты Америки. К началу третьего десятилетия XXI века в качестве ключевых торговых лидеров в мире стали выступать США, Китай и Германия[55], состояние торговых

[55]Кнобель, А. Ю. Тенденции развития мировой торговли последних десятилетий и современные вызовы для ее развития / А. Ю. Кнобель, Н. С. Пыжиков, Т. М. Алиев// Журнал Новой экономической ассоциации. – 2020. – № 1(45). – С. 174-182.

отношений между которыми во многом определяет общую динамику объемов и темпов роста мировой торговли.

В связи с бурным развитием сегмента услуг в развитых странах за последние два десятилетия наметилась тенденция к большей активности на мировых товарных рынках стран с развивающейся экономикой. Ключевую роль в данной тенденции сыграла экономика Китая, который стал самым крупным мировым экспортером товаров. Высокие темпы роста объемов экспорта за 2018-2024 гг. продемонстрировали также Российская Федерация, Бельгия и Индия – две из трех перечисленных экономик также относятся к числу развивающихся, а также Австралия и Вьетнам, тогда как большинство крупных развитых стран (Япония, Великобритания, Франция и Япония) показали темпы роста на уровне одного-двух процентов[56].

В сложившейся к настоящему времени системе мирохозяйственных связей ключевую роль продолжает играть мировая торговля товарами, которая стимулирует развитие мировой торговли услугами, обмен технологиями и другие виды взаимодействия между странами, а также между отдельными компаниями из разных стран мира. Однако введение ограничений во время пандемии COVID-19 имело значительное влияние на компании, особенно на те, которые занимаются международной торговлей. Были нарушены цепочки поставок, а также сократился спрос на некоторые товары и услуги из-за изменения потребительского поведения.[57] Компании столкнулись с проблемами логистики, что было связано с ограничениями в пересечении границ и сокращением международных рейсов.

---

[56]TRADE MAP. [Электронный ресурс] // URL: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_Graph.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2/ (дата обращения: 21.08.2023).

[57]Минакова И.В., Кузьмичева И.Г., Распопин Д.И., Ван Ш. Государственная социальноэкономическая политика в условиях пандемии // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов 10-й Международной научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий в Российской Федерации. Курск, 2021. – С. 238-243.

Многие компании вынуждены были изменять свою бизнес-модель и адаптироваться к новым условиям, а государства – предпринимать усилия по поддержке своих предприятий, в том числе в части осуществления ими экспортно-импортных операций. Многие страны стали стимулировать развитие онлайн-торговли и цифровых платформ для продажи товаров и услуг отечественных производителей. При этом часть компаний (с поддержкой государства или без таковой) переключилась на производство необходимых медицинских препаратов и средств индивидуальной защиты. Однако не все компании смогли адаптироваться и выжить в условиях пандемии. Многие малые и средние предприятия столкнулись с серьезными финансовыми трудностями и вынуждены были закрыться, что привело к увеличению числа безработных и социальным проблемам[58], решение которых также легло дополнительным финансовым бременем на государства.

В целом, ограничения, введенные во время пандемии COVID-19, создали серьезные вызовы для компаний, особенно для тех, которые занимаются международной торговлей. Однако некоторые компании смогли адаптироваться и найти новые возможности в условиях изменяющейся ситуации, что привело и к росту конкурентоспособности соответствующих национальных экономик.

Сохраняя свои позиции ведущей формы внешнеэкономических связей, мировая торговля формирует через уже сложившиеся каналы коммуникаций основной объем операций всех иных форм и связей, напрямую влияя на мировые рынки услуг, рабочей силы, капиталов и пр. В условиях постоянно нарастающего уровня конкуренции на мировых рынках происходит постепенное смещение объемов мировой торговли в сторону стран Азиатско-Тихоокеанского региона, отдельные из которых делают ощутимые успехи в части наращивания своего присутствия на рынке электронной торговли. Данные процессы приводят к попыткам вмешательства отдельных стран и их объединений в сложившиеся процессы регулирования международной торговли, что требует изменения

[58]Минакова, И. В., И. Г. Кузьмичева, В. И. Галигузов. Особенности мировой торговли в современных условиях // Управленческий учет. – 2022. – № 3-3. – С. 602-608.

подходов выстраиванию и контролю за соблюдением международных и региональных правил торговли, установленных двусторонними и многосторонними договорами.

Включаясь в систему ВЭС, как отдельные компании, так и страны могут преследовать достижение краткосрочных выгод (сиюминутной прибыли) и долгосрочных целей, заключающихся в обеспечении постоянного дохода и его максимизации путем «вытеснения» конкурентов, повышения уровня взаимодействия во всех сложившихся форматах международных связей. Если сиюминутная прибыль может быть получена путем заключения разовой («случайной») сделки, то достижение долгосрочных целей в международной торговле требует формирования стратегии выхода на зарубежные рынки со стороны каждой отдельной компании или их объединений (например, на уровне отраслей экономики), а со стороны властей государства – формирования внешнеторговой политики, политик поддержки отдельных (наиболее перспективных с точки зрения экспорта) отраслей национальной экономики, а также формулирования и реализации подходов в части государственного регулирования внешней торговли, в том числе – через использование механизмов двусторонних и многосторонних соглашений с другими странами.

Свою внешнеторговую политику любое государство строит по двум векторам: протекционизм или свободная торговля. На практике страны одновременно используют оба этих направления, варьируя соотношение в зависимости от необходимости. В условиях протекционизма основной целью государства выступает защита отечественных производителей от конкуренции со стороны иностранных компаний, а также их поддержка при организации экспортной деятельности. В рамках политики свободной торговли государство отказывается от вмешательства во внешнеторговую деятельность, в результате чего доминирующей силой становятся законы рынка. В последнем случае наблюдается равенство условий деятельности и местных и иностранных участников экономических отношений.

В свою очередь регулирование внешнеторговой деятельности государство может осуществлять через две группы мер: тарифного и нетарифного характера. Тарифное регулирование предусматривает установление и изменение размеров таможенных пошлин на экспортно-импортные товары при пересечении государственной границы. Нетарифные меры регулирования предусматривают более широкую вариативность действий, включая:

- запрет на ввоз или вывоз отдельных товарных категорий или конкретных товаров;
- квотирование объемов экспортно-импортной деятельности по определенным товарным категориям;
- требование обязательного лицензирования участников внешнеторговых сделок;
- другие меры, носящие компенсационный характер или защищающие национальных производителей[59].

Несмотря на десятилетия стремления к глобализации в мировой торговле, с 2019-го года в мире активизировался тренд на регионализацию торговых отношений, в результате чего многие ведущие страны мира начали переход от практики свободной торговли к протекционизму. Инициатором этого процесса выступили Соединенные Штаты в период президентства Д. Трампа, поставившего перед собой цель снизить отрицательное сальдо внешнеторгового баланса за счет сокращения импорта и оказания поддержки национальным товаропроизводителям[60]. В настоящее время США является мировым лидером среди всех стран по частоте использования и многообразию форм установления нетарифных ограничений в торговле[61].

---

[59]Сысоева, Г. Ф. Бухгалтерский учет, налогообложение и анализ внешнеэкономической деятельности/ Г. Ф. Сысоева, И. П. Малецкая, Е. Б. Абдалова; под редакцией Г. Ф. Сысоевой. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. – С. 15.

[60]Сенотрусова, С. В. Внешнеэкономическая деятельность организации/ С. В. Сенотрусова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. – С. 10.

[61]Lin J. Y. Structural economics. A framework for rethinking development and policy / J. Y. Lin. – Washington, DC: World Bank Publications, 2012.

Помимо борьбы между тенденциями к деглобализации и регионализации, на деградацию международных отношений в сфере торговли отрицательно влияют военные конфликты и санкции. Начиная с 2022 г. в мировой торговле беспрецедентные масштабы приобрело использование ее ограничений в виде санкций и создания других барьеров. За 2022-2024 гг. со стороны стран Европейского Союза, США и ряда других стран были введены многочисленные «санкционные пакеты», направленные как на прямой запрет ввоза или вывоза из РФ ряда сырьевых и товарных позиций, осуществление инвестиционной, инновационной и других видов деятельности на территории России, а также предусматривающих исключение участия «западных» компаний и организаций в осуществлении логистических операций с сырьем и товарами из РФ. Все это повлекло за собой беспрецедентное изменение экспортно-импортных потоков в мире, особенно в таких отраслях как энергетика, машиностроение, торговля транспортными средствами, электроникой, удобрениями, сельскохозяйственной продукцией и пр.

Положительное воздействие на развитие ВЭС оказывают цифровые инновации, способствующие ускорению интернационализации бизнеса. Интернационализация становится основой усиления взаимных связей участвующих сторон под действием распространения цифровых технологий. В своих исследованиях экономист К. Шваб указывает на фундаментальный характер преобразований, причем скорость их протекания многократно превосходит опыт, полученный предыдущими поколениями. Вместе с уникальными возможностями сегодня мировая торговля сталкивается и с новыми типами опасности. Новые модели ведения бизнеса идут в разрез с устоявшимися формами, изменения затрагивают не только производство, но и сбыт, взаимодействие участвующих сторон. Происходят трансформации и в парадигме социальной сферы, повышается значение IT-технологий, растет роль развлекательных и социальных медиа.[62]

[62]Шваб К. Четвертая промышленная революция: перевод с английского/ Клаус Шваб. М.: Издательство «Эксмо», 2018. – С. 11.

За несколько последних десятилетий технологические изменения носят революционный характер, в результате чего происходят изменения в финансовой сфере, видоизменяются трудовые отношения, усиливается миграция трудовых ресурсов. Все большее число торговых сделок физических и юридических лиц, включая международные сделки, перемещаются на электронные площадки. По итогам 2024 г. на долю так называемых маркетплейсов (торговых платформ, онлайн-площадок для совершения сделок) пришлось около 20% от общего объема мирового рынка электронной коммерции (e-commerce)[63]. При этом из 100 крупнейших подобных маркетплейсов 49 расположены в США.[64] Тем не менее, как показано в Таблице 1.1., лидер среди регионов с наиболее высокой выручкой компаний, функционирующих на рынке электронной коммерции, – это Азия.

Таблица 1.1.

Выручка от розничной электронной торговли в разрезе регионов мира в 2024 г., млрд долл.

№	Регион	Выручка
1.	Азия	1 972,0
2.	Северная и Южная Америка	1 435,0
3.	Европа	632,7
4.	Австралия и Океания	42,7
5.	Африка	34,6

Источник: составлено автором по данным Statista // URL: https://www.statista.com/forecasts/1117851/worldwide-e-commerce-revenue-by-region (дата обращения: 23.01.2025).

[63] Foot A. Top 20 ecommerce marketplaces in the world in 2025 // Channel Engine. URL: https://www.channelengine.com/en/blog/worlds-top-marketplaces (дата обращения: 26.01.2025)

[64] Мировой рынок e-commerce: развитие не остановить. [Электронный ресурс] // URL: https://journal.open-broker.ru/investments/mirovoj-rynok-e-commerce/?ysclid=lm0qe2z1dq503837898/ (дата обращения: 21.08.2023).

Производство товаров все больше выходит за границы отдельных стран, становится сетевым, когда в рамках единого производственного комплекса участвуют различные страны, в каждой из которых располагается отдельный элемент цепочки создания добавочной стоимости[65]. В результате увеличивается взаимная зависимость стран в производственной сфере, а разрушение подобных связей оказывает серьезное негативное воздействие на национальные экономики.

В условиях интернационализации все большее значение обретает координация действий участников международных внешнеторговых отношений для принятия общих решений. Как результат, резко возросло количество альянсов и иных форм временных и постоянных объединений. Вместе с этим добиться успеха в таких условиях можно только за счет наличия полноценной государственной политики в области внешнеэкономической деятельности, за счет чего будет обеспечиваться прирост конкурентоспособности экономики в целом и ее отдельных участников в частности.

Первые значимые для мировой торговли попытки заключения многосторонних соглашений в области международной торговли были предприняты после Второй мировой войны – они привели к заключению в 1947 году ГАТТ (Генерального соглашения по тарифам и торговле, GATT, General Agreement on Tariffs and Trade), трансформировавшегося в последующем во Всемирную торговую организацию (ВТО). Кроме того, именно в 1950-1960-е гг. был дан старт процессу заключения многочисленных двусторонних и многосторонних (как правило – региональных) соглашений, дающих те или иные преференции партнерам при осуществлении внешнеторговых операций.

Постепенно как в научной среде, так и в практическом плане под термином «преференциальные торговые соглашения» (ПТС) стали понимать нормативно-правовые акты, заключаемые между двумя или несколькими странами в части регулирования параметров взаимной торговли, в том числе:

---

[65]Кузнецова, Г. В. Конъюнктура мировых товарных рынков/ Г. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – С. 22-23.

- соглашения о создании зон свободной торговли:
- договоры о создании таможенных союзов;
- иные соглашения, предусматривающие создание глубоких интеграционных объединений (в терминологии ВТО – региональные торговые соглашения);
- соглашения, предоставляющие торговые льготы стране (или странам) – партнерам в одностороннем порядке.

Основной смысл (сущность) ПТС заключается именно в предоставлении участникам договоров тех или иных преимуществ, направленных на повышение интенсивности и эффективности торговли между партнерами. В период 1970-1990-х гг. именно региональные торговые соглашения стали заключаться во все более возрастающих количествах, а в первые десятилетия XXI в уровень вовлеченности стран в подобные соглашения вырос до еще более высоких значений. Подавляющее большинство соглашений было заключено в 2000-2010-х гг., а к концу 2024 года количество ПТС в мире достигло 373 штук[66].

Международное научно-производственное сотрудничество также стало важным элементом глобального экономического развития. В условиях стремительного обновления технологий, такое сотрудничество позволяет странам обмениваться инновациями, ресурсами и опытом, что, в свою очередь, способствует экономическому росту. Исторически международное научно-производственное сотрудничество развивалось через создание международных организаций, таких как ООН, ЮНЕСКО и Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), которые формировали стандарты и нормы для научных исследований и производственной деятельности, что обеспечивало более эффективное взаимодействие между странами в этой сфере[67].

---

[66] Regional Trade Agreements Database // WTO official website. URL: https://rtais.wto.org/UI/PublicMaintainRTAHome.aspx (дата обращения: 23.02.2025)

[67] Börzel, T. Risse, T. (2012). From Europeanisation to Diffusion: Introduction. West European Politics. 35. 1-19. URL: https://www.researchgate.net/publication/233108352_From_Europeanisation_to_Diffusion_Introduction (дата обращения: 01.08.2023).

Тем не менее, в последние десятилетия наблюдается рост количества двусторонних и многосторонних соглашений, которые направлены на развитие международного научного и технологического сотрудничества. Примерами таких инициатив являются программы Европейского Союза по исследованию и инновациям Horizon 2020 и Horizon Europe, а также различные соглашения между странами БРИКС, среди которых, например, Меморандум о сотрудничестве в сфере науки, технологий и инноваций между правительствами Федеративной Республики Бразилия, Российской Федерации, Республики Индия, Китайской Народной Республики и Южно-Африканской Республики[68].

В рамках БРИКС государства сотрудничают в следующих ключевых сферах: продовольственная безопасность, космос и астрономия, противодействие изменению климата, медицина и биотехнологии, трансфер инноваций, а также создание технопарков и инкубаторов для развития передовых технологий. Также в рамках международной организации с участием России было подписано Соглашение о создании Ассоциации научно-образовательных центров стран БРИКС, целью которого стало создание единой системы оценки качества образования, развитие студенческого обмена, продвижение ведущих образовательных технологий и т.д. Результатом стало создание 93 флагманских международных проектов[69].

На современном этапе есть возможность выделить несколько положительных тенденций в области международного научно-производственного сотрудничества. Прежде всего, как считает Г. Чесбро, все чаще в международном научном обмене принимают участие частные компании, что связано с

---

[68] Меморандум о сотрудничестве в сфере науки, технологий и инноваций между правительствами Федеративной Республики Бразилия, Российской Федерации, Республики Индия, Китайской Народной Республики и Южно-Африканской Республики // Официальный сайт Правительства РФ. URL: http://static.government.ru/media/files/YiQZ4L110dE.pdf (дата обращения: 01.08.2023).

[69] Краснова Г. Состояние и перспективы многостороннего научного сотрудничества в рамках БРИКС // РСМД, 23.08.2023. URL: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sostoyanie-i-perspektivy-mnogostoronnego-nauchnogo-sotrudnichestva-v-ramkakh-briks/ (дата обращения: 01.08.2023).

необходимостью быстрого внедрения инноваций и адаптации к изменениям на рынке[70]. Другая тенденция заключается в увеличении числа проектов в области экологии и междисциплинарных изысканий[71]. Наконец, цифровизация процессов в научных исследованиях и производстве открывает новые возможности для международного сотрудничества. Платформы для совместной работы, такие как GitHub или ResearchGate, позволяют ученым и инженерам из разных стран работать над общими проектами в реальном времени.

Несмотря на позитивные тенденции, международное научно-производственное сотрудничество сталкивается с рядом проблем, среди которых различные политические барьеры, разница в международных стандартах и недостаток финансирования. Как пишут Т. Хэйл и Д. Хелд, геополитическая напряженность может негативно сказываться на международных научно-производственных проектах. В частности, санкции и торговые войны могут ограничивать возможности для сотрудничества между враждующими странами[72]. Различия в научных и производственных стандартах также могут создать трудности для совместной работы. Наконец, недостаток финансирования остается одной из главных преград для реализации международных проектов.

Международное движение капитала является не менее важным элементом глобальной экономики, отражающим динамику инвестиций и финансовых потоков, оказывающим прямое воздействие на экономический рост. Исторически, развитие международного движения капитала прошло через несколько этапов. С начала XX века до Великой депрессии 1930-х годов наблюдался значительный рост международных инвестиций, который затем был прерван множественными

---

[70] Chesbrough, Henry. (2003). Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting From Technology. URL: https://www.researchgate.net/publication/235700923_Open_Innovation_The_New_Imperative_for_Creating_and_Profiting_From_Technology (дата обращения: 01.08.2023).

[71] Klein, J. T. (2010). A Taxonomy of Interdisciplinarity. In The Oxford Handbook of Interdisciplinarity. URL: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=1592981 (дата обращения: 01.08.2023).

[72] Held, D., Hale, T. (2011). Handbook of Transnational Governance: Institutions and Innovations. URL: https://www.researchgate.net/publication/48911520_Handbook_of_Transnational_Governance_Institutions_and_Innovations (дата обращения: 01.08.2023).

экономическими кризисами и войнами[73]. В 1980-х годах началась новая волна глобализации, либерализация финансовых рынков и увеличение объемов международного движения капитала. Согласно данным Международного валютного фонда (МВФ), в 2024 году объем глобальных финансовых активов достиг 399,96 трлн долл.[74]

На современном этапе ПИИ продолжают оставаться важным источником финансирования, особенно для развивающихся стран. По данным ЮНКТАД, в 2021 году объем ПИИ, направленных в развивающиеся страны, составил 867 млрд долл., что на 7% ниже по сравнению с предыдущим годом[75]. Инвесторы все чаще обращаются к портфельным инвестициям как способу диверсификации своих активов. По оценкам МВФ, объем портфельных инвестиций в развивающихся странах вырос до 150,3 трлн долл. в 2024 году[76]. Краткосрочные капиталовложения остаются более уязвимыми к внешним шокам. Примером может служить экономический кризис в Аргентине в 2001 году, когда резкое сокращение краткосрочных инвестиций привело к коллапсу[77].

Международные конфликты и торговые войны негативно влияют не только на научно-производственное сотрудничество и торговлю товарами и услугами, но и на международное движение капитала. Например, как пишут Р. Болдуин и С. Эвенетт, напряженность между США и Китаем привела к снижению объемов

---

[73] Taylor, A. M. (2004). Global Capital Markets: Integration, Crisis, and Growth. Cambridge University Press. URL: https://repositorio.fgv.br/server/api/core/bitstreams/3d94eb77-a842-453d-9e44-04ac5df8af23/content (дата обращения: 01.08.2023).

[74] Current account balance U.S. dollars // IMF official website. URL: https://www.imf.org/external/datamapper/BCA@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD (дата обращения: 23.02.2025).

[75] UNCTAD (2024). World Investment Report 2022. United Nations Conference on Trade and Development. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf (дата обращения: 01.01.2025).

[76] IMF (2024). World Economic Outlook: Policy Pivot, Rising Threats. International Monetary Fund. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2024/10/22/world-economic-outlook-october-2024 (дата обращения: 01.01.2025).

[77] Calvo, G., Reinhart, C. (2002). Fear Of Floating. Quarterly Journal of Economics - QUART J ECON. 117. 379-408. URL: https://www.researchgate.net/publication/247712866_Fear_Of_Floating/citation/download (дата обращения: 20.08.2023).

инвестиций между этими странами[78]. Еще одна негативная тенденция заключается в том, что развивающиеся страны нередко сталкиваются с трудностями в привлечении иностранных инвестиций из-за недостатка инфраструктуры и политической нестабильности, что, в свою очередь, приводит к неравномерному распределению капитала на глобальном уровне. Наконец, строгие правила контроля за движением капитала в некоторых странах могут также ограничивать приток иностранных инвестиций[79].

Международная миграция трудовой силы является важным аспектом глобализации, играющим значительную роль в гармоничном экономическом развитии стран и благосостоянии мигрантов. Согласно данным Международной организации труда (МОТ), в 2023 году в мире насчитывалось около 141,8 миллионов международных мигрантов трудоспособного возраста[80]. Рост обусловлен несколькими факторами, включая экономические возможности в развитых странах, политическую нестабильность в развивающихся странах и климатические изменения по всему миру.

Миграционные потоки имеют различные направления, однако, по данным ООН, основными регионами назначения для мигрантов являются Северная Америка, Европа и Азия[81]. США остаются крупнейшим принимающим государством для международных мигрантов, за ними следуют Германия и Саудовская Аравия[82]. Современная миграция трудовой силы также

---

[78] Baldwin, R. E., & Evenett, S. J. (2020). Revitalising Multilateral Trade Cooperation. CEPR Press. URL: https://ecipe.org/wp-content/uploads/2020/12/Revitalisng_Multilateralism_Final_Version.pdf (дата обращения: 20.08.2023).

[79] Ghosh, A. R., Ostry, J. D., & Tsangarides, C. G. (2016). Exchange Rate Management and Crisis Susceptibility: A New Look at the Evidence. Journal of International Money and Finance, 68, 339-359. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2016/12/31/Exchange-Rate-Management-and-Crisis-Susceptibility-A-Reassessment-41274 (дата обращения: 20.08.2023).

[80] Statistics on migrant workers // International Labour Organization official website. URL: https://ilostat.ilo.org/topics/labour-migration/# (дата обращения: 20.01.2025).

[81] UN (2020). International Migration Report 2020: Highlights. United Nations. URL: https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/undesa_pd_2020_international_migration_highlights.pdf (дата обращения: 20.08.2024).

[82] International Migration Outlook (2023). OECD. URL: https://www.oecd-ilibrary.org/social-issues-migration-health/international-migration-outlook-2023_b0f40584-en (дата обращения: 20.08.2024).

характеризуется изменением профессиональной структуры трудовых мигрантов. Все большее число мигрантов составляют высококвалифицированные специалисты, такие как сотрудники из сферы IT и научные работники[83]. С другой стороны, также наблюдается рост числа низкоквалифицированных рабочих, особенно в таких секторах, как сельское хозяйство и строительство.

Международная миграция имеет значительное влияние на экономику как стран назначения, так и стран, откуда мигранты уезжают. Мигранты зачастую восполняют дефицит рабочей силы в определенных отраслях и способствуют экономическому росту. Исследования доказывают, что увеличение числа мигрантов может оказать положительное влияние на ВВП страны[84]. Одним из важных аспектов международной миграции является отправка денежных переводов мигрантами своим семьям на родине. Данные финансовые средства играют ключевую роль в экономике развивающихся стран, а также становятся частью международного движения капитала.

Подведем краткие итоги параграфа 1.3. До 2019 года международная торговля скорее демонстрировала тенденцию на глобализацию. Государства придерживались принципов на либерализацию ВЭС, росли объемы экспортных и импортных потоков между развитыми и развивающимися странами, формировались различные интеграционные объединения. Тем не менее, нарастание геополитических конфликтов, пандемия COVID-19, усиление роли Китая в мировой экономике и усугубление торговых войн, изменение политического курса в США привели к деглобализации и к тренду на проведение протекционистской внешнеэкономической политики. Интеграционные объединения продолжают существовать, но их роль для ВЭС стала менее определяющей.

***

[83] Docquier, F., Rapoport, H. (2012). Globalization, Brain Drain and Development. Journal of Economic Literature, 50(3), 681-730. URL: https://docs.iza.org/dp5590.pdf (дата обращения: 20.08.2024).
[84] Peri, G. 2016. "Immigrants, Productivity, and Labor Markets." Journal of Economic Perspectives, 30 (4): 3–30. URL: https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/jep.30.4.3 (дата обращения: 20.08.2024).

Подводя итог проведенному анализу теоретико-методологических основ, можно отметить, что в научной литературе понятие «внешнеэкономические связи» трактуется как сложная система форм сотрудничества между государствами и их субъектами во всех отраслях экономики, где ключевую роль играют внешнеторговые связи. В свою очередь, развитие международной торговли товарами стимулирует рост сегмента мировой торговли услугами, а также требует дополнительных усилий с точки зрения развития новых торговых путей и организации транспортной логистики.

Проведенный анализ эволюции теоретических представлений об эффективной организации ВЭС позволяет сделать вывод о непрерывности процесса их адаптации к решению новых задач, совершенствования методологии и роста числа инструментов оценки эффективности внешнеэкономической деятельности. Кроме того, можно отметить постоянный рост внимания к необходимости достижения инклюзивного и сбалансированного подхода к ВЭС в целях глобального процветания.

Анализ текущего положения в международной торговле привел нас к следующим выводам: до 2019 года международная торговля была на пути к все большей глобализации, характеризующейся увеличением объемов экспорта и импорта между странами, а также формированием интеграционных объединений. Однако в связи с геополитическими конфликтами, пандемией COVID-19, усилением роли Китая и торговыми войнами произошел переход к деглобализации и протекционистской политике. Интеграционные объединения все еще продолжают развиваться, однако их роль стала менее значимой для мировой экономики.

Проведенный теоретический анализ показал, что развитие внешнеэкономических связей региона опирается на целый комплекс факторов – от сравнительных преимуществ в торговле до привлечения капитала и технологий, участия в глобальных производственных цепочках и международных интеграционных объединениях. Кроме того, была подчеркнута возросшая роль

регионов в международных экономических отношениях при одновременном сохранении ключевого влияния национальной внешнеэкономической политики.

Таким образом, результаты заложили научную основу для дальнейшего исследования. Сформулированные понятия и выявленные закономерности служат методологическим фундаментом для анализа практических аспектов внешнеэкономических связей Российской Федерации в современных условиях. На базе теоретических выводов первой главы во второй главе диссертации проводится прикладной анализ состояния внешнеэкономической системы России и ее регионов.

Глава 2. Состояние системы внешнеэкономических связей новых регионов РФ в современных условиях

2.1. Современные факторы развития системы внешнеэкономических связей РФ и ее регионов

Несмотря на замедление процесса глобализации в мировой экономике, ВЭС остаются одним из основных направлений международной экономической деятельности. Расширение бизнеса ТНК, имеющих представительства и производственные мощности в различных странах, привело к развитию глобальных цепочек добавленной стоимости и увеличению взаимозависимости между государствами. В контексте изменений в международных отношениях и геополитике Россия сталкивается с необходимостью поиска новых партнеров в экономической и политической областях.

В целом, развитие внешнеэкономических связей является приоритетным направлением для России в условиях изменяющегося мирового порядка. Важно стремиться к установлению стабильных и взаимовыгодных отношений с ключевыми партнерами, чтобы обеспечить устойчивый экономический рост и успешное интегрирование в глобальную экономику. В условиях неопределенности и возможной изоляции на международной арене из-за нескольких «пакетов» санкций, Россия вынуждена искать способы поддержания своей внешней торговли.[85]

Определяющим событием, которое повлияло на развитие внешнеэкономических связей России на современном этапе, был распад СССР, который привел к установлению торговых отношений не только со странами ближнего зарубежья, но и с государствами дальнего зарубежья. В результате за

[85] Чебан Т.А. Теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Право и управление. XXI век. – 2024. – Т. 20. – № 1 (70). – С. 178–187.

последние тридцать лет внешнеэкономические связи России трансформировались радикально. Переход от плановой к открытой рыночной экономике, где экспорт и импорт регулируются государством в меньшей степени, совпал с активизацией процессов глобализации, способствуя интеграции России в международное разделение труда. Государственные реформы дали предприятиям возможность проводить внешнеэкономические операции без специального разрешения, а либерализация импорта способствовала разнообразию на внутреннем рынке и стимулировала конкуренцию.

Вследствие этого в 1990-е годы Россия значительно изменила свою внешнеэкономическую ориентацию, сосредоточившись на развитии торговых и финансовых связей с развитыми странами. Причиной этого стало в том числе уменьшение объемов торговли с бывшими республиками СССР, ведь из-за экономических кризисов в постсоветских странах они не могли закупать российские товары в прежних объемах. Внешнеполитическая стратегия российского руководства по укреплению отношений с Западом также не способствовала сохранению прежних объемов внешней торговли России со странами СНГ. В результате в течение длительного периода государства ЕС были ключевыми партнерами России по внешней торговле, что объясняется также географической и культурной близостью, наличием развитых логистических маршрутов.

Изменение географической структуры внешней торговли России в 2000 – 2024 годах в разбивке по «пятилеткам» до 2020 года представлено в Таблице 2.1. Поскольку статистика, касающаяся внешнеторговых потоков, собирается Федеральной службой государственной статистики (Росстат) для укрупненных групп государств, в таком же виде она будет представлена для дальнейшего анализа и в данной работе. При этом под внешнеторговым оборотом понимается сумма стоимостных объемов экспорта и импорта России с той или иной группой стран.

Таблица 2.1.

Динамика внешнеторгового оборота России со странами ближнего и дальнего зарубежья в 2000 – 2024 годах, млрд долл. США

Группа государств / год	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	Январь-октябрь 2024
Со странами дальнего зарубежья	111,5	288,6	534,7	460,1	496,0	690,3	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Со странами СНГ	25,4	51,6	91,3	66,3	73,7	96,3	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Со всеми странами	137,0	340,1	626,0	526,4	569,4	786,6	847,8	710,1	584,3

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya (дата обращения: 01.04.2024).

Итоги внешней торговли со всеми странами // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries (дата обращения: 23.02.2025)

Несмотря на то, что стоимостной объем внешней торговли России со странами ближнего зарубежья продолжал расти на промежутке 2000 – 2020 годов, его доля в общем внешнеторговом обороте нашей страны имела тенденцию к сокращению: если в 2000 году доли стран дальнего и ближнего зарубежья находились на уровне 81,4% и 18,6% соответственно, в 2020 году они составляли 87% и 13%[86]. При этом наиболее низкого значения (12,3%) доля стран СНГ в географической структуре внешней торговли России достигла в 2016 году вскоре после введения первой волны антироссийских санкций вследствие присоединения Крыма.

Сохранению прежнего места этих стран во внешней торговле России мешали такие факторы, как наличие у них собственных запасов углеводородов, которые являются основным экспортным товаром нашей страны, усиливающаяся

[86] Оценка автора на основе: Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya (дата обращения: 01.04.2024); Итоги внешней торговли со всеми странами // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries (дата обращения: 23.02.2025).

конкуренция со стороны стран дальнего зарубежья, а также различные политические разногласия, в особенности с Украиной – стоимостной объем торговли с этой страной снизился за последние десять лет более, чем в два раза. В то же время, создание интеграционной группировки ЕАЭС позволило несколько замедлить сокращение товаропотоков с государствами-соседями России и даже немного увеличить их долю во внешнеторговом обороте.

В то же время, вследствие открытости российской экономики наблюдались и некоторые отрицательные тенденции, среди которых необходимо выделить уменьшение доли российского товарооборота в мировой торговле с 3-4% до 1-2% из-за уменьшения доли страны в импорте постсоветских и постсоциалистических стран, а также снижение интереса стран Запада к развитию внешнеэкономических связей с Россией по причине низкой доли страны в их собственной внешней торговле. Например, доля США во внешней торговле России находилась на уровне 3-4%, в то время как доля России во внешней торговле США традиционно не превышала 1%. Для Евросоюза основными торговыми партнерами остаются США и Китай, даже несмотря на масштабные поставки российских нефтегазовых продуктов в страны западной Европы[87].

Одновременно с этим в последнее десятилетие наблюдалось новое изменение в географии внешней торговли России: доля стран Азии с переходной экономикой начала увеличиваться, что, в первую очередь, связано с ростом экономического влияния Азии и прежде всего Китая в мире. Пекин стал главным партнером России во внешней торговле. Увеличение оборотов с азиатскими странами обусловлено также западными санкциями и изменением ориентации российского руководства во внешнеэкономической политике на протяжении последнего десятилетия. Как показано на Рисунке 2.1., в 2006[88] – 2024 годах российско-китайская торговля демонстрировала стабильный рост, за исключением 2020 года, когда на экономики

[87] Дерен В.И. Внешняя торговля России: современные тенденции и пути совершенствования // Экономический журнал. 2018. №4 (52). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vneshnyaya-torgovlya-rossii-sovremennye-tendentsii-i-puti-sovershenstvovaniya (дата обращения: 01.04.2024).

[88] Самый ранний год, за который доступна статистика Росстата по стоимостному объему экспорта и импорта России с основными странами-партнерами.

большинства стран мира оказали влияния санитарные ограничения, введенные для борьбы с пандемией.

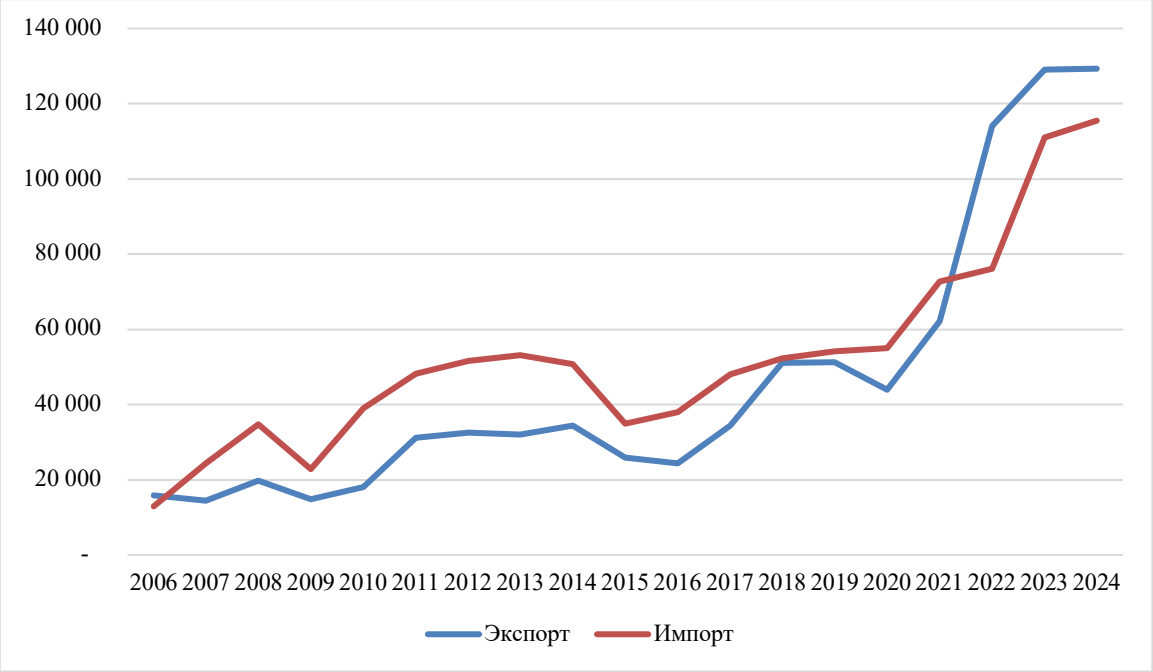


Рисунок 2.1. – Динамика экспорта из России в Китай и импорта из Китая в Россию в 2006 – 2024 годах, млрд долл. США

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya (дата обращения: 01.01.2025).

Экспорт из России в Китай преимущественно состоит из минеральных продуктов (74% от стоимостного объема экспорта), в то время как основные позиции в импорте России из Китая в 2023 году были заняты машинами, оборудованием и транспортными средствами (61% от стоимостного объема экспорта из Китая в Россию), причем сальдо торгового баланса для России в 2022 году впервые стало положительным, то есть Россия экспортирует в Китай больше товаров, чем импортирует из этой страны[89]. Причиной такой ситуации является тот факт, что в условиях санкций Россия была вынуждена изменить направление внешнеторговых поставок углеводородов в направлении дружественных

[89] Ревенко Н.С. Российско-китайская торговля: состояние, тенденции, перспективы // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rossiysko-kitayskaya-torgovlya-sostoyanie-tendentsii-perspektivy (дата обращения: 01.04.2024).

государств и стремится к наращиванию поставок оборудования, технологий и запчастей из Китая, поскольку импорт этих товаров из стран Запада стал невозможным.

Помимо Китая, на который приходится 32% экспортных товаропотоков[90], наибольшие объемы внешних поставок из России по итогам января – октября 2024 года, по данным Федеральной таможенной службы (ФТС), пришлись на страны Азии (75,64%), Европы (15,7%), Африки (5,79%) и Америки (2,83%). В импорте преобладали поставки из таких регионов, как Азия (66,92%), Европа (26,43%), Америка (5,22%) и Африка (1,21%)[91].

Экспорт товаров из России сталкивается с рядом проблем. Хотя после 1995 года стоимостной объем неуклонно рос, в 2014 – 2016, а также 2019 – 2020 годах в связи со сложной геополитической обстановкой данный показатель демонстрировал заметное снижение. Структура экспорта на текущий момент также далека от оптимальной, поскольку более 50% российского экспорта приходится на сырье и материалы. Как продемонстрировано на Рисунке 2.2., такие важные отрасли экономики, как производство машин, оборудования, самолетов и высокотехнологичной продукция, имеют низкую долю в экспорте, в то время как сырьевая составляющая (топливно-энергетический комплекс и сельское хозяйство) остаются на высоте.

[90] Кнобель А.Ю., Фиранчук А.С. Мониторинг экономической ситуации в России // Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара. URL: https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-v-2023-godu-tovarooborot-s-kitaem.html (дата обращения: 26.01.2025)

[91] Итоги внешней торговли со всеми странами // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries (дата обращения: 23.02.2025)



Рисунок 2.2. – Товарная структура экспорта из России в 2024 году, %

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // https://customs.gov.ru/statistic (дата обращения: 01.01.2025).

Экономика России остается зависимой от неэффективной структуры экспорта по нескольким причинам, среди которых растущий спрос на энергоресурсы России со стороны Китая, Индии и других партнеров в Азии, строительство дополнительных нефте- и газопроводов в условиях развития Дальнего Востока и Крайнего Севера, старение и износ предприятий по переработке сырья, а также протекционистская политика развитых стран во внешней торговле. В результате доля продукции машиностроения в экспорте России сократилась до 5% в 2024 году по сравнению с 8,8% в 2000 году, химической промышленности – осталась на приблизительно том же уровне (7%). В противовес – место продукции, не требующей существенной обработки и не несущей в себе добавленной стоимости, возросло: доля сельскохозяйственных

товаров и продовольствия увеличилась с 1,6% до 10%, а минеральных продуктов – с 53,8 до 62%.

Касательно импорта товаров, Россия также сталкивается с рядом проблем. Начиная с 2014 года, под воздействием различных факторов, основными из которых являются санкции со стороны крупных держав, стоимостной объем российского импорта начал уменьшаться, достигнув в 2017 году уровня в 293,3 млрд долл. США. Одной из ключевых проблем внешней торговли России является то, что товары становятся все дороже и недоступнее для россиян из-за ослабления курса национальной валюты и ограничений на ввоз в страну определенных видов продукции со стороны стран Запада. Место последних успешно занимают развивающиеся страны, достигшие высокого уровня конкурентоспособности главным образом в сфере производства продовольственных товаров, текстиля, текстильных изделий и обуви, а также поставок сельскохозяйственного сырья. Товарная структура российского импорта представлена на Рисунке 2.3.



Рисунок 2.3. – Товарная структура импорта в Россию в 2024 году, %

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya (дата обращения: 01.01.2025).

Динамика структуры российского импорта показывает слабые улучшения по сравнению с 2000 годом. До 52% возросла и без того существенная доля (31% двадцать лет назад) импортируемой бытовой техники, электроники, компьютерной техники и научно-технического оборудования, что тормозит развитие внутренней экономики, а также представляет угрозу национальной безопасности. В противовес весьма значительному расширению импорта продукции машиностроения, сократились доли продовольственных товаров в общей структуре импорта (с 21,8% до 13%), минеральных продуктов (с 6,3% до 2%), древесины и целлюлозно-бумажных изделий (с 3,8% до 1%). Место продукции химической промышленности, текстиля и обуви, металлов, драгоценных камней и изделий из них осталось на практически том же уровне (19%, 7% и 6% соответственно).

Одним из ключевых векторов преодоления указанных проблем во внешней торговле является активное участие России в различных региональных интеграционных группировках, имеющих целью углубление экономического и политического сотрудничества. В области внешнеэкономической политики усилились акценты на многостороннем сотрудничестве с развивающимися странами, которые представляют наиболее динамичную часть мировой экономики и способствуют повышению устойчивости ВЭС России в условиях неопределенности. В последние годы были созданы различные многосторонние площадки, такие как Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) и БРИКС, в которых Россия играет важную роль наравне с другими странами, такими как Китай и Индия.

Что касается внешнеэкономических связей России в разрезе рынка продажи услуг, по итогам 2022 года Россия заняла 25-е место в мировом обороте услуг, снизившись с 19-го места в 2019 году, причем доля России в мировой торговле услугами также уменьшилась с 1,4% до 1,0%. Из-за пандемии COVID-19, консервативной денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики правительства и ужесточения санкций стоимостной объем экспорта и импорта услуг в России существенно снизился, и показатель 2023 года (75 млрд долл. США)

оказался почти в два раза ниже показателя 2015 года (140,3 млрд долл. США)[92]. Традиционно наблюдается дефицит торгового баланса по услугам, хотя Россия по-прежнему занимает достаточно сильные позиции в мировой торговле строительными услугами.

В торговле услугами основными партнерами России являются Германия (6,5% от совокупного оборота), США (6,3%), Швейцария (6,2%), Кипр (5,9%), Великобритания (5,9%), Ирландия (5,4%), Китай (4,9%), Турция (4,5%) и Нидерланды (4,3%). В 2021 году основной объем экспорта и импорта услуг пришелся на эти страны. Главным сегментом российского экспорта услуг по итогам января-сентября 2024 года, по данным Банка России, стали транспортные услуги (33,9% от общего объема экспорта услуг), в особенности грузовые перевозки и воздушный транспорт, торгово-посреднические услуги (10,4%), услуги в сфере строительства (10,0%), телекоммуникационные и компьютерные услуги (7,6%) и профессиональные услуги в области управления (4,6%). В январе-сентябре 2024 года основными составляющими импорта услуг в Россию стали также транспортные услуги (18,94% от общего объема импорта услуг), поездки (48,6%), в первую очередь туристические, строительные услуги (7,2%)[93].

Как было сказано выше, низкая степень диверсификации российского экспорта и его сырьевая направленность является одной из наиболее серьезных проблем экономики страны. Именно участие субъектов федерации в формировании и развитии внешнеэкономических связей могла бы сыграть значительную роль в решении этой проблемы. Данное утверждение обусловлено двумя главными факторами: во-первых, наличием существенных различий между региональными экономиками, многие из которых также страдают от излишней концентрации на добывающей отрасли; во-вторых, особенностями федеративного государственного устройства, стабильность которого во многом зависит от региональной

---

[92] Global Trade Outlook and Statistics // World Trade Organization, April 2024. URL: https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook24_e.pdf (дата обращения: 02.01.2025).
[93] Статистика внешнего сектора. Комментарии и сборники // Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/ (дата обращения: 02.04.2024).

экономической политики. На современном этапе регионы встраиваются в систему международного разделения труда с учетом локальных особенностей.

С юридической точки зрения, субъекты Российской Федерации имеют достаточно ограниченные полномочия в сфере налаживания внешнеэкономических связей. Согласно статьям 71 – 72 Конституции РФ, вопросы внешней политики, заключения международных договоров и регламентация внешнеэкономических связей вошли в компетенцию органов власти федерального уровня, в то время как субъекты федерации получили право участвовать в координации внешнеэкономических связей и исполнять международные договоры[94]. В 1999 году в Федеральном законе «О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации» данный подход был повторно закреплен: согласно документу, регионы могут устанавливать внешнеэкономические связи с иностранными государствами и их административно-территориальными образованиями, а также с международными организациями только с согласия Правительства РФ[95].

Согласно Федеральному закону «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» от 08.12.2003 N 164-ФЗ, субъекты федерации могут вести переговоры и заключать международные договоры после согласования их содержания не только с Правительством РФ, но и Министерством иностранных дел. Регионы имеют возможность направлять своих представителей в торговые представительства России за границей, либо открывать собственные представительства, а также осуществлять информационное обеспечение

---

[94] "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения 12.10.2024).

[95] Федеральный закон "О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации" от 04.01.1999 N 4-ФЗ (последняя редакция) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21476/ (дата обращения 12.10.2024).

внешнеэкономической деятельности на своей территории[96]. Хотя субъектам федерации доступен достаточно ограниченный набор инструментов сотрудничества с зарубежными партнерами, расширение внешнеэкономической деятельности субъектов федерации закреплено в Стратегии пространственного развития России на период до 2025 года, согласно которой региональная политика должна способствовать формированию необходимой инфраструктуры для развития внешнеэкономических связей субъектов федерации[97].

Российские регионы все активнее вовлекаются в интеграцию страны в мировую глобализированную экономику. Укрепление прямых внешнеэкономических связей субъектов федерации, в особенности приграничных, с соседними государствами соответствует национальным интересам России, ведь оно способствует созданию «пояса добрососедства»[98] вокруг российских границ и увеличивает потенциал развития регионов. Однако экономическая нестабильность последних лет и снижение конкурентоспособности российских товаров привели к разрушению многих традиционных внешнеэкономических связей, которые в настоящее время восстанавливаются с трудом.

К сожалению, количественно оценить масштаб влияния ужесточения санкций в 2022 году на внешнеэкономические связи регионов не представляется возможным, поскольку статистика экспорта и импорта субъектов федерации не публикуется в открытых источниках с января 2022 года[99]. Как продемонстрировано

---

[96] Федеральный закон "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" от 08.12.2003 N 164-ФЗ // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/ (дата обращения: 12.10.2024)

[97] Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 N 207-р (ред. от 30.09.2022) <Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года> // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318094/006fb940f95ef67a1a3fa7973b5a39f78dac5681/ (дата обращения: 12.10.2024)

[98] Магомедова З.Г. Актуализация регионального аспекта внешнеэкономических связей для диверсификации российского экспорта // Официальный сайт МГИМО (У) МИД РФ. URL: https://mgimo.ru/files/172217/magomedova_export.pdf (дата обращения: 12.10.2024)

[99] РБК. Торговля сокращает профицит. ФТС раскрыла объем внешней торговли России в 2023 году // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/press/pressa-o-nas/document/506659 (дата обращения: 02.04.2024).

на Рисунке 2.4., результаты внешней торговли субъектов федерации по итогам 2021 года в большинстве своем предполагают положительное сальдо, что указывает на преобладание экспорта над импортом. В восемнадцати субъектах, преимущественно из Северо-Кавказского, Приволжского и Центрального федеральных округов, наблюдается отрицательное сальдо, что является признаком значительной зависимости этих субъектов федерации от импортных товаров и о нехватке конкурентоспособной продукции из данных регионов на мировых рынках.

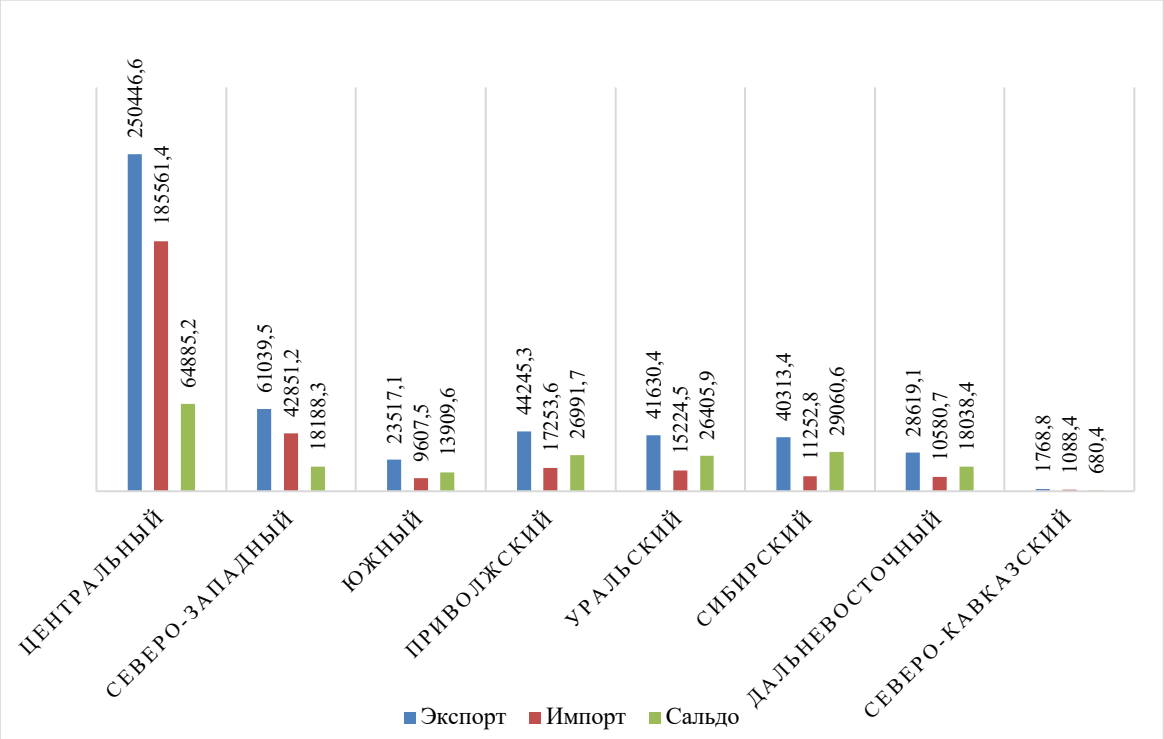
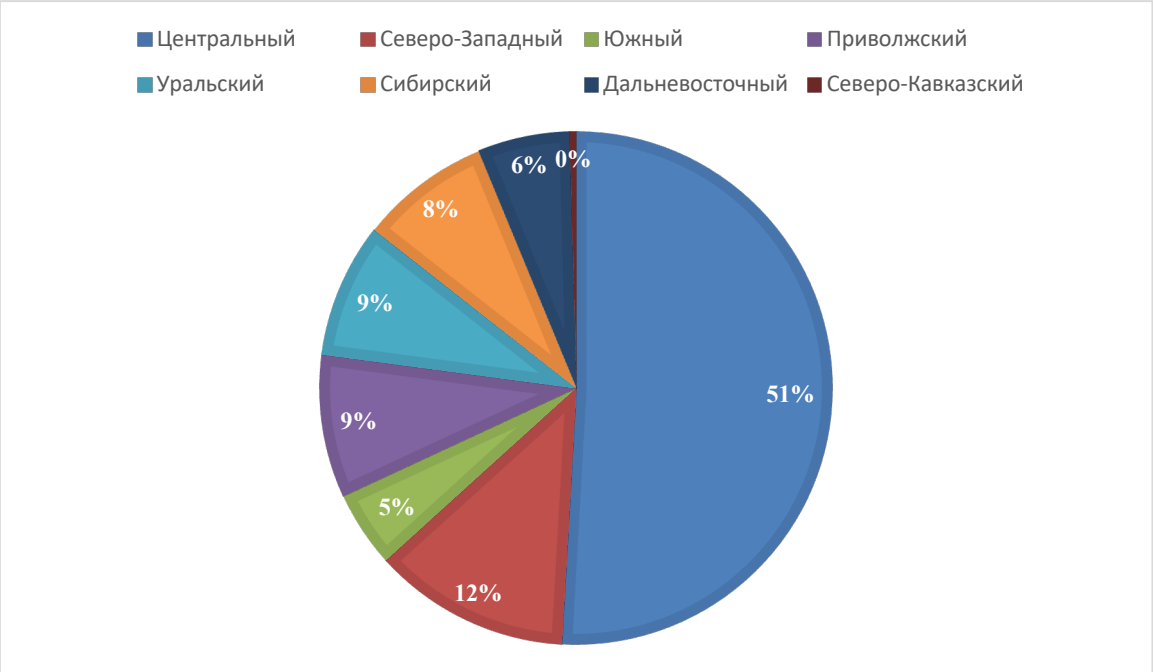


Рисунок 2.4. – Экспорт, импорт и сальдо торгового баланса в федеральных округах РФ в 2021 году, млн долл.

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля субъектов Российской Федерации // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/folder/527 (дата обращения: 12.10.2024).

В денежном выражении почти половина экспорта и 63,2% импорта России приходится на Центральный федеральный округ (ЦФО). Как показано на Рисунке 2.5, Северо-Западный федеральный округ (СЗФО), занимающий второе место с 12% совокупного экспорта и 15 % совокупного импорта России, значительно

отстает от ЦФО и достаточно сильно отрывается от Приволжского федерального округа с 9% и 6% соответственно. При этом в 2021 году объем отгрузок из ЦФО в зарубежные страны увеличился на 41% по сравнению с 2020 годом, несмотря на санитарные ограничения, связанные с пандемией коронавируса. Северо-Западный федеральный округ также нарастил внешнюю торговлю на 35%, в первую очередь за счет экспорта. В Приволжском, Сибирском, Уральский, Дальневосточном и Северо-Кавказском федеральных округах изменения оказались не столь значительны.



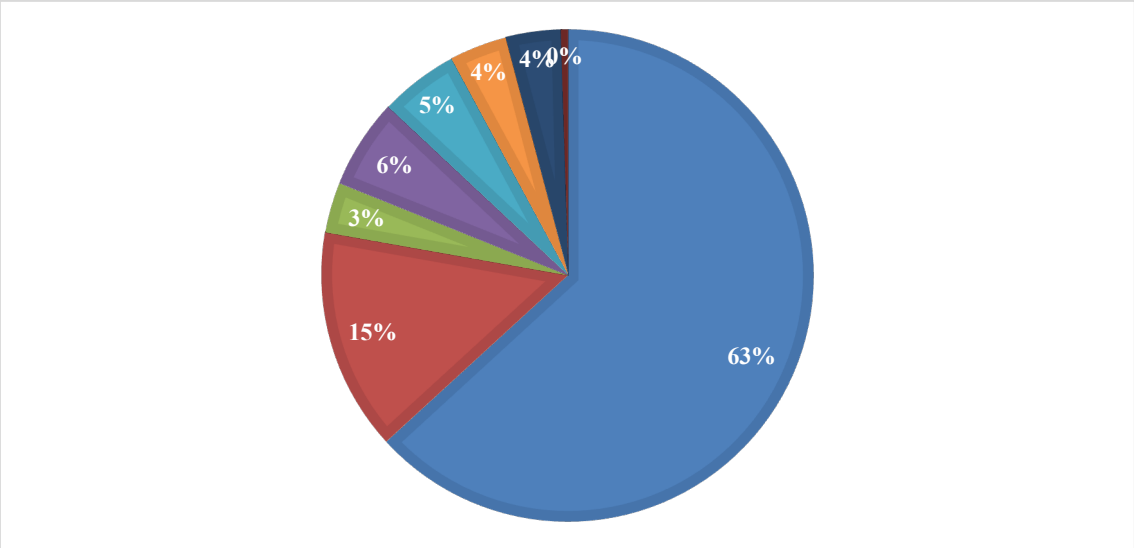


Рисунок 2.5. – Структура экспорта и импорта России в размере федеральных округов в 2021 году

Источник: составлено автором по данным Внешняя торговля субъектов Российской Федерации // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/folder/527 (дата обращения: 12.10.2024).

Лидерство ЦФО обусловлено особым статусом города федерального значения Москва, который входит в его состав, а также более обширными возможностями для развития внешнеэкономических связей с иностранными партнерами, что связано с развитой транспортной инфраструктурой, благоприятным налоговым и финансовым климатом по сравнению с другими регионами. Многие российские экспортно-импортные компании выбирают регистрацию своего юридического адреса именно в данном округе[100], так как она предполагает определенные налоговые льготы. Более того, в ЦФО сосредоточены крупнейшие банки и финансовые учреждения, что упрощает доступ к кредитованию и инвестициям.

Особое значение во внешнеэкономической деятельности России занимают приграничные регионы. В соответствии с Концепцией приграничного сотрудничества в Российской Федерации, ключевую роль в укреплении внешнеэкономических связей приграничных регионов играет социально-экономическое развитие геостратегических территорий[101]. Повышение уровня жизни населения на приграничных территориях до уровня, сопоставимого с соседними государствами, является важным условием для обеспечения национальной безопасности Российской Федерации. Действительно, как отмечают

---

[100] Таможенная статистика фиксирует внешнеэкономическую деятельность юридических лиц по месту их регистрации, а не по фактическому месту осуществления деятельности, что создает искажения в понимании реального участия различных регионов России в международном и внешнеэкономическом сотрудничестве.

[101] Распоряжение Правительства РФ от 07.10.2020 N 2577-р <Об утверждении Концепции приграничного сотрудничества в Российской Федерации> // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_364572/c305c69348b9f3b7d45a934c41f7f464972848ed/ (дата обращения: 12.10.2024)

многие исследователи[102], большинство приграничных регионов с обеих сторон границы имеют достаточно низкие показатели валового регионального продукта (исключение составляют регионы, богатые природными ресурсами).

В российской приграничной торговле наблюдается явная диспропорция между объемами экспорта и импорта. Особенно ярко эта тенденция проявляется в российско-китайской торговле, что связано с узкой специализацией восточных регионов России, которые в основном выступают как поставщики сырья и потребители товаров и услуг из Китая. В то же время, в приграничных регионах, соседствующих с Казахстаном, наблюдается превышение экспорта над импортом, что объясняется активной торговлей энергоносителями: нефть и газ, добываемые в казахстанских приграничных территориях, направляются на переработку в соседние российские регионы, а затем готовая продукция экспортируется обратно в Казахстан.

Участие Российской Федерации и ее регионов в международном движении капитала является важным аспектом развития внешнеэкономических связей. В соответствии с данными Всемирного банка, ПИИ в Россию в 2022 году составили около 823,0 млрд долл.[103] По итогам 2022 года чистый приток ПИИ в страну впервые за все время наблюдений оказался отрицательным (отток инвестиций из страны превысил приток) связано с экономическими санкциями и нестабильностью на мировых рынках. Однако, несмотря на это, Россия продолжает оставаться привлекательной для иностранных инвесторов благодаря своим природным ресурсам и большому внутреннему рынку[104].

---

[102] Территориальные градиенты социально-экономического развития российского пограничья / М. В. Зотова, В. А. Колосов, А. А. Гриценко [и др.] // Известия Российской академии наук. Серия географическая. – 2018. – № 5. – С. 7-21.

[103] FDI in Figures // OECD, October 2024. URL: https://www.oecd.org/en/publications/fdi-in-figures-october-2024_fcdc2fb2-en.html (дата обращения: 23.02.2025)

[104] А.С.Булатов, Н.В.Галищева, А.В.Кузнецов. Россия в международном движении капитала в 2021 — начале 2023 года // Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Лаборатория международного движения капитала. — Москва: МГИМО-Университет, 2024.

Субъекты федерации также играют значительную роль в привлечении ПИИ. Например, г. Москва и г. Санкт-Петербург являются основными центрами притяжения иностранных инвестиций благодаря развитой инфраструктуре и высокому уровню квалификации рабочей силы. По данным на август 2024 г. объем накопленных иностранных инвестиций в г. Москву составил более 250 млрд долл.[105] – это свидетельствует о том, что столица России остается привлекательной для международного капитала. Кроме того, регионы России также активно участвуют в международном движении капитала через создание особых экономических зон (ОЭЗ) и индустриальных парков. Например, в 2024 году «ОЭЗ “Технополис Москва” стала безоговорочным лидером среди 144 российских площадок — 40 особых экономических зон и 104 индустриальных парков. Она получила наивысшие оценки по уровню клиентоориентированности за счет широкого спектра сервисов. Также отмечается инвестиционный потенциал ОЭЗ Москвы. Только за 2023 год ее резиденты инвестировали в экономику города около 50 миллиардов рублей, что в 1,5 раза больше, чем в предыдущем году. А по сравнению с 2020 годом рост объемов инвестиций увеличился в 5,6 раза.[106] В Республике Татарстан была создана ОЭЗ «Алабуга», которая привлекла 171,5 млрд инвестиций в высокотехнологичные отрасли[107]. Особые (свободные) экономические зоны и индустриальные парки играют особую стратегическую роль в развитии регионов и государства в целом, что помогает привлекать новые инвестиции, стимулирует рост конкурентоспособности и способствует экономическому росту.

Однако участие России в международном движении капитала не ограничивается лишь привлечением иностранных инвестиций. Российские

---

[105] Проценко Л. Сергей Черемин: Более $250 млрд прямых иностранных инвестиций привлечено в Москву // RG.RU. URL: https://rg.ru/2024/05/08/reg-cfo/sergej-cheremin-bolee-250-mlrd-priamyh-inostrannyh-investicij-privlecheno-v-moskvu.html (дата обращения: 23.02.2025)

[106] ОЭЗ «Технополис Москва» возглавила рейтинг особых экономических зон и индустриальных парков России // Официальный портал Мэра и Правительства Москвы, 13.06.2024. URL: https://www.mos.ru/news/item/139839073/ (дата обращения: 23.02.2024)

[107] Минэкономразвития РФ: ОЭЗ «Алабуга» – лидер по эффективности за 2023 год // Официальный сайт ОЭЗ «Алабуга». URL: https://clck.ru/3GZUHN (дата обращения: 23.02.2025)

компании также активно инвестируют за границей. По данным Центрального банка РФ, объем российских инвестиций за границей на 1 октября 2024 года составил более 235 млрд долл.[108] Основные направления инвестирования включают страны СНГ и государства Азии, в первую очередь, Индию.

Одним из ключевых направлений научно-производственного сотрудничества России с другими государствами является участие в международных научных проектах и программах. Россия активно взаимодействует с такими странами, как Китай, Индия и Бразилия в рамках БРИКС, что способствует обмену знаниями и технологиями. В частности, в 2019 году Россия и Китай договорились о совместной деятельности в проектах «мегасайенс»[109], осуществлении программ по поддержке совместных исследовательских проектов и сотрудничестве в рамках научно-образовательных центров мирового уровня[110]. Несмотря на положительные тенденции, участие России в международном научно-производственном сотрудничестве омрачено определенными вызовами, связанными с ужесточением санкций, в том числе в области развития высоких технологий, со стороны государств «коллективного Запада». Тем не менее, российские исследователи продолжают искать новые пути для взаимодействия с иностранными коллегами. Например, активное сотрудничество с Китаем в области науки и технологий становится все более актуальным.

Субъекты федерации также играют важную роль в международном научно-производственном сотрудничестве. Например, в Казанском федеральном университете реализуются совместные проекты с университетами Европы и Азии, что способствует обмену опытом и внедрению современных технологий. Такие

---

[108] Статистика внешнего сектора // Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/di/ (дата обращения: 23.02.2025)

[109] Мегасаенс – это термин, который используется для обозначения крупных научных проектов и инициатив, требующих значительных ресурсов, как финансовых, так и человеческих. Данные проекты часто включают в себя междисциплинарные исследования и могут охватывать широкий спектр областей, таких как физика, биология, астрономия, экология и другие.

[110] Россия и Китай договорились о расширении сотрудничества в области науки, высоких технологий и инноваций // Официальный сайт Посольства России в Китае. URL: https://pekin.mid.ru/ru/news/rossiya_i_kitay_dogovorilis_o_rasshirenii_sotrudnichestva_v_oblasti_nauki_vysokikh_tekhnologiy_i_inn/ (дата обращения: 23.02.2025)

инициативы позволяют не только развивать научные исследования, но и повышать квалификацию специалистов. Кроме того, создание кластеров в субъектах федерации также способствует развитию международного научно-производственного сотрудничества. Например, инновационный центр «Сколково» стал местом притяжения для стартапов и инновационных компаний, привлекающих иностранные инвестиции и специалистов, что создает условия для трансфера технологий и обмена знаниями между российскими и зарубежными партнерами.

В последние десятилетия Россия стала одним из ключевых направлений для притока мигрантов, особенно из стран СНГ, что обусловлено как экономическими, так и социальными факторами. Привлечение иностранной рабочей силы стало необходимым для удовлетворения потребностей российской экономики, особенно в таких отраслях, как строительство, сельское хозяйство и услуги. По данным Росстата, на конец 2023 года в Россию прибыло 560 тыс. иностранных граждан, из которых значительная часть трудовые мигранты. Наиболее активные миграционные потоки приходят из таких стран, как Узбекистан, Таджикистан и Киргизия; эти страны характеризуются высоким уровнем безработицы и низкими доходами, что побуждает их граждан искать работу за пределами родины. Субъекты федерации также играют важную роль в управлении миграционными потоками. Например, г. Москва (25,9 тыс. прибывших) и г. Санкт-Петербург (16,9 тыс. прибывших) принимают наибольшее количество мигрантов благодаря развитой экономике и большому числу рабочих мест.

Подведем краткие итоги параграфа 2.1. В условиях изменяющегося мирового порядка, развитие внешнеэкономических связей остается ключевым приоритетом для России. Страна может столкнуться с возможной изоляцией из-за санкций и неопределенности на международной арене, поэтому вынуждена искать способы поддержания внешней торговли. Несмотря на уменьшение доли стран СНГ и рост доли стран ЕС во внешней торговле, Россия наблюдает увеличение доли стран Азии с переходной экономикой, особенно Китая. Экспорт из России сталкивается

с проблемами из-за сырьевой зависимости, а импорт уменьшается под воздействием санкций и других факторов. Тем не менее, участие России в региональных интеграционных группировках и уклон на многостороннее сотрудничество с развивающимися странами являются ключевыми стратегиями для преодоления этих проблем и повышения устойчивости ее внешнеэкономической системы.

Субъекты Российской Федерации обладают довольно ограниченными полномочиями в области внешнеэкономических связей. Тем не менее, российские регионы все активнее участвуют в интеграции страны в глобальную экономику. По последним данным, результаты внешней торговли субъектов федерации в большинстве случаев демонстрируют положительное сальдо, что свидетельствует о преобладании экспорта над импортом. Лидирующие позиции ЦФО объясняются широкими возможностями для развития внешнеэкономических связей с иностранными партнерами благодаря развитой транспортной инфраструктуре и более благоприятному налоговому и финансовому климату по сравнению с другими регионами. Приграничные регионы также играют особую роль во внешнеэкономической деятельности России.

2.2. Инструменты государственного регулирования системы внешнеэкономических связей регионов РФ

Государственное регулирование внешнеэкономических связей представляет собой совокупность методов и инструментов, применяемых государственными органами с целью влияния на экономические отношения между странами с учетом национальных интересов, целей и задач государства. Такое регулирование осуществляется через принятие законов, правительственных решений и

постановлений[111]. В Российской Федерации основным нормативно-правовым актом, регулирующим государственное управление внешнеэкономическими связями, является Федеральный закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» от 8 декабря 2003 года № 164-ФЗ, который закрепляет основные принципы государственного регулирования внешнеэкономических связей и определяет полномочия федеральных органов власти, органов власти субъектов Российской Федерации и органов муниципального самоуправления в данной сфере. Подробный анализ применения инструментов государственного регулирования представлен в публикации автора [101].

В данном федеральном законе также изложены инструменты государственного регулирования внешнеэкономическими связями, включая таможенно-тарифное и нетарифное регулирование, описаны меры экономического и административного характера, специальные режимы для осуществления внешнеэкономической деятельности и представлен список мероприятий, способствующих ее развитию[112]. Данные методы и инструменты регулирования не являются специфическими для региональной системы внешнеэкономических связей, функционируя на федеральном уровне, однако заслуживают отдельного рассмотрения. В данном контексте внешнеэкономическая политика может подразделяться на импортную и обеспечивать защиту внутренних поставщиков товаров и услуг и экспортную, стимулирую выход на международные рынки[113].

Таможенно-тарифное регулирование предполагает применение таможенных пошлин, то есть денежных сборов, которые взимаются с товаров при переходе

---

[111] Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности : учеб.-метод. пособие / Ю. Н. Кудрявец. – Минск : БГУ, 2015. С. 3

[112] Федеральный закон "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" от 08.12.2003 N 164-ФЗ (последняя редакция) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/ (дата обращения: 11.10.2024).

[113] Международные экономические отношения в глобальной экономике : учебник для вузов / И. Н. Платонова [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Платоновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 528 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10040-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/541757 (дата обращения: 10.10.2024).

через государственную границу, и таможенных тарифов – официальных документов, в которых закреплен перечень товаров, с которых взимаются таможенные пошлины. Таможенные пошлины осуществляют две критические важные для государственного регулирования функции, а именно – обеспечивают пополнение государственного бюджета и ограничивают доступ на внутренний рынок иностранных товаров за счет повышения их цены, искусственно поддерживая конкурентоспособность отечественной продукции, или экспорт критически важных для страны товаров, увеличивая стоимость их вывоза за пределы государства. В свою очередь, таможенный тариф позволяет систематизировать применяемые государством тарифные методы регулирования применительно к определенным товарам.

Поскольку Россия является членом Таможенного союза ЕАЭС, на территории страны применяются положения Единого таможенного тарифа ЕАЭС, согласно которому к таможенным методам регулирования внешнеэкономической деятельности относятся ввозные и вывозные таможенные пошлины, налог на добавленную стоимость (НДС), акцизы и таможенные сборы. Ставки ввозных таможенных пошлин Единого таможенного тарифа (ЕТТ) ЕАЭС применяются к товарам, ввозимым на территорию Союза. В рамках ЕТТ ЕАЭС выделяются следующие типы ставок ввозных пошлин: адвалорные (рассчитываются как процент от таможенной стоимости товаров), специфические (устанавливаются за каждую единицу товара) и комбинированные (объединяют адвалорную и специфическую составляющие). Применение этих ставок зависит от страны происхождения товара.

К товарам, подлежащим вывозным таможенным пошлинам, также могут применяться адвалорные, специфические и комбинированные ставки. Касательно акцизов, НДС и таможенных сборов, взимаемых при ввозе товаров на территорию ЕАЭС, их применение регулируется национальным законодательством стран-участниц Таможенного союза. Кроме того, таможенные органы государств-

участниц могут взимать антидемпинговые и компенсационные пошлины[114]. Антидемпинговые пошлины – это повышенные пошлины, которые применяются сверх стандартных в случае выявления факта демпинга, то есть искусственного занижения цена импортируемой продукции. Компенсационные пошлины представляют собой сборы, которые взимаются для нейтрализации субсидий, предоставляемых экспортерам в стране происхождения для повышения их конкурентоспособности.

На современном этапе российские государственные органы все активнее применяются таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности. [115]За первое полугодие 2024 года ФТС РФ перечислила в государственный бюджет 3,4 трлн руб. в виде налоговых сборов и платежей, что на почти 500 млрд руб. больше, чем за аналогичный период прошлого года[116]. Данное повышение можно объяснить следующими факторами: с сентября 2023 года были введены экспортные таможенные пошлины на широкий ассортимент товаров, также увеличились пошлины на товары роскоши, включая ювелирные изделия, дорогие часы и автомобили премиум-класса. Правительство России установило повышенные ставки таможенных пошлин на ряд товаров из недружественных стран, такие как кондитерские изделия, печенье, туалетная вода, шампуни и моющие средства. Ставка для этих товаров составляет 35% от таможенной стоимости[117].

Также на федеральном уровне и в рамках регулирования ЕАЭС возможно применение нетарифных методов регулирования внешнеэкономической

---

[114] Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза (ЕТТ ЕАЭС) // АльтаСофт. URL: https://www.alta.ru/ett/ (дата обращения: 10.10.2024)

[115] Чебан Т.А. Применение инструментов государственного регулирования системы внешнеэкономических связей РФ в условиях санкционного давления / Т.А. Чебан // Вестник Евразийской науки. – 2025. – Т. 17. – № 1.

[116] Свинова Е. Эксперты объяснили резкий рост таможенных перечислений в бюджет в 2024 году // Российская Газета. URL: https://rg.ru/2024/07/19/eksperty-obiasnili-rezkij-rost-tamozhennyh-perechislenij-v-biudzhet-v-2024-godu.html (дата обращения: 10.10.2024)

[117] Дорофеева Е. Правительство повысило пошлины на товары из недружественных стран // Ведомости. URL: https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/07/19/1051164-pravitelstvo-povisilo-poshlini (дата обращения: 10.10.2024)

деятельности. Так, согласно Договору о Евразийском экономическом союзе от 2014 года, в торговле с третьими странами государства ЕАЭС применяют единые меры нетарифного регулирования, к которым относятся запреты на ввоз или вывоз товаров, количественные ограничения (квотирование), исключительное право на экспорт или импорт, автоматическое лицензирование (контроль) экспорта или импорта, а также разрешительный порядок ввоза или вывоза товаров. Такие меры могут также применяться отдельными государствами в одностороннем порядке[118]. Например, в России в 2015 году был установлен разрешительный порядок для импорта щебня из третьих стран[119], то есть импортеры должны были получать лицензии от уполномоченного органа при ввозе щебня, гравия, отсевов дробления и аналогичных материалов на территорию страны.

Таможенно-тарифные и нетарифные методы регулирования внешнеэкономической деятельности применяются на федеральном уровне, соответственно, государственные органы субъектов федерации не имеют полномочий для принятия решений в этой сфере. Как уже упоминалось выше, прерогатива проведения внешнеэкономической политики в основном принадлежит федеральным органам власти, которые напрямую контролируют решения субъектов федерации в данной области, в том числе через региональную политику. Региональная политика в области развития и углубления внешнеэкономических связей нацелена на обеспечение внешнеэкономических и внешнеполитических интересов России как единого государства на международной арене, поэтому обеспечение согласованности действий федеральных органов государственной власти и органов государственной власти субъектов является обязательным.

---

[118] "Договор о Евразийском экономическом союзе" (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/c33ed0be45c91f36c33c389bbac7ec6846f676b8/#dst100505 (дата обращения: 11.10.2024)

[119] Постановление Правительства РФ от 06.08.2015 N 815 "О лицензировании импорта щебня и гравия" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_184000/ (дата обращения: 11.10.2024)

С другой стороны, при проведении общей и согласованной внешнеэкономической политики необходимо также учитывать интересы субъектов РФ при развитии внешнеэкономических связей с другими государствами, поскольку в конечном итоге главной целью международного сотрудничества является улучшение качества жизни и социально-экономических условий для населения всех регионов страны. Федеральные органы власти должны содействовать субъектам федерации в интеграции в международное сотрудничество, поддерживать внешнеэкономическую деятельность, способствующую экономическому развитию регионов, распространению культурного наследия, расширению международных контактов и развитию трансграничного предпринимательства[120].

Хотя органы власти субъектов федерации вынуждены согласовывать меры внешнеэкономического сотрудничества на федеральном уровне, они имеют право инициативы по целому ряду вопросов, в частности в области ведения переговоров с иностранными партнерами. Согласно Федеральному закону от 04.01.1999 N 4-ФЗ (ред. от 13.07.2015) «О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации», органы государственной власти субъекта федерации заблаговременно уведомляют федеральные органы исполнительной власти о вступлении в переговоры с целью заключения соглашения об осуществлении внешнеэкономических связей, после чего данные федеральные органы определяют процедуру заключения соглашения и согласовывают проект соответствующего документа в течение 45 дней[121].

Следовательно, ключевым инструментом регулирования внешнеэкономических связей регионов РФ является согласование инициатив и

---

[120] Газимагомедов, Р. К. Региональная промышленная политика как основа повышения эффективности внешнеэкономической деятельности (на примере Республики Дагестан) / Р. К. Газимагомедов // Вопросы структуризации экономики. – 2005. – № 1. – С. 44-53.

[121] Федеральный закон от 04.01.1999 N 4-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21476/b75188ba232b5d1d5f97697ae1c7bd45815433ee/ (дата обращения: 11.10.2024)

координация их реализации. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 19.08.2015 г. № 424, органом исполнительной власти, который исполняет функцию регулирования внешнеэкономической деятельности на региональном уровне, является Министерство экономического развития РФ. Как закреплено в упомянутом Указе, Министерство оказывает органам власти субъектов федерации необходимую правовую и методическую поддержку при заключении ими соглашений об осуществлении внешнеэкономических связей, проводит мониторинг реализации этих инициатив, организовывает форумы, конференции и заседания межправительственных комиссий и рабочих групп по вопросам внешнеэкономического сотрудничества[122].

Помимо проведения переговоров и заключении соглашений по вопросам внешнеэкономического сотрудничества, органы власти субъектов федерации также имеют возможность открывать свои представительства за пределами Российской Федерации по согласованию с Министерством иностранных дел[123]. Зарубежные представительства субъектов федерации подчиняются Министерству иностранных дел, которое отвечает за внешнюю политику. Контроль за деятельностью представительств субъектов РФ за границей, согласно Указу Президента РФ от 8 ноября 2011 г. № 1478, возложен на чрезвычайных и полномочных Послов РФ[124]. Их основная задача заключается в обеспечении единой внешнеполитической линии РФ в стране пребывания. Наиболее активно данным инструментов пользуется Республика Татарстан, открывшая свои

---

[122] Указ Президента Российской Федерации от 19.08.2015 г. № 424 // Официальный сайт Президента России. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/40006 (дата обращения: 11.10.2024)

[123] Федеральный закон от 04.01.1999 N 4-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21476/b75188ba232b5d1d5f97697ae1c7bd45815433ee/ (дата обращения: 11.10.2024)

[124] Указ Президента РФ от 8 ноября 2011 г. N 1478 "О координирующей роли Министерства иностранных дел Российской Федерации в проведении единой внешнеполитической линии Российской Федерации" // Онлайн-система Гарант. URL: https://base.garant.ru/12191547/ (дата обращения: 12.10.2024)

представительства в Германии, Казахстане, Китае, Кубе, Турции, Финляндии, Франции, Швейцарии и других странах[125].

Особое место в регулировании внешнеэкономических связей регионов играет координация приграничного сотрудничества, поскольку многие субъекты федерации имеют государственную границу с другими странами, а с появление в 2022 году новых регионов их число лишь возросло. Порядок приграничной торговли определяется в международных договорах Российской Федерации с соседними государствами, а также федеральными законами, в частности Федеральным законом от 26 июля 2017 г. №179-ФЗ «Об основах приграничного сотрудничества», согласно которому налаживание связей с соседними странами имеет целью содействие развитию приграничных территорий РФ, повышение уровня жизни населения, укрепление взаимовыгодных связей с другими государствами и создание обстановки добрососедства.

Основные принципы приграничного сотрудничества субъектов федерации с соседними странами включают в себя соблюдение норм международного права и международных договоров РФ, режима разграничения полномочий федеральными и региональными органами власти, учет национальных интересов России, особенностей отношений с соседними государствами и ситуации в регионах у государственной границы, обеспечение взаимной выгоды от сотрудничества для России и субъектов приграничного сотрудничества, обеспечение доступа населения к информации о приграничном сотрудничестве и, наконец, добровольное выполнение положений соглашений в внешнеэкономическом сотрудничестве в приграничных регионах[126].

Согласно Распоряжению Правительства РФ от 07.10.2020 N 2577-р «Об утверждении Концепции приграничного сотрудничества в Российской Федерации»

---

[125] Представительства Республики Татарстан // Официальный портал Республики Татарстан. URL: https://prav.tatarstan.ru/representative_offices.htm (дата обращения: 12.10.2024)

[126] Федеральный закон от 26.07.2017 N 179-ФЗ (ред. от 08.12.2020) "Об основах приграничного сотрудничества" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_220884/b66ba5c28e2f440b009b339c18c4a608e79baa4e/ (дата обращения: 13.10.2024)

к инструментам формирования и углубления внешнеэкономических связей в приграничных субъектах федерации относятся следующие:

1. Заключение международных договоров и соглашений о сотрудничестве с соседними государствами;

2. Создание уполномоченными органами власти совместных с партнерами координирующих органов и рабочих групп для решения повседневных вопросов и задач;

3. Формирование рабочих групп и межправительственных комиссий по углублению внешнеэкономического сотрудничества, в том числе в торговой и научно-производственной сферах, в долгосрочной перспективе;

4. Сотрудничество при осуществлении международных инвестиционных проектов, направленных на научно-производственное сотрудничество, поддержку малого и среднего бизнеса;

5. Партнерство в области развития транспортно-логистической и телекоммуникационной инфраструктуры;

6. Упрощение режима пересечения жителями приграничных районов государственной границы с обеих сторон;

7. Создание равных условий для ведения бизнеса субъектами малого и среднего предпринимательства на приграничных территориях государств-участников приграничной торговли;

8. Сотрудничество в сфере коммерческого здравоохранения, включая взаимное предоставление медицинских услуг на платной основе и обмен медицинским персоналом для повышения его квалификации;

9. Развитие партнерских связей между образовательными учреждениями на коммерческой основе, обмен учащимися и научно-педагогическими кадрами;

10. Организация выставок и ярмарок, выпуск туристических справочников, проведение совместных мероприятий по популяризации оздоровительного, экологического и других видов туризма, а также совместное

использование объектов гостиничного сервиса, физической культуры, спорта, культуры и искусства;

11. Создание особых (специальных) экономических зон, ориентированных на производство в том числе экспортной продукции[127].

Последний пункт в списке, приведенном выше, также занимает особо место в регулировании внешнеэкономических связей регионов со стороны федеральных органов власти. В соответствии с Федеральным законом «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» от 22.07.2005 N 116-ФЗ, особая экономическая зона (ОЭЗ) представляет собой «часть территории Российской Федерации, которая определяется Правительством Российской Федерации и на которой действует особый режим осуществления предпринимательской деятельности, а также может применяться таможенная процедура свободной таможенной зоны»[128]. ОЭЗ значительно влияют на упрощение предпринимательской деятельности, в особенности в инновационных и передовых отраслях экономики, способствуют наращиванию экспортных потоков и углублению сотрудничества с соседними государствами благодаря благоприятному налоговому, инвестиционному и таможенному режимам.

Как закреплено Федеральным законом «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» от 22.07.2005 N 116-ФЗ, решение о создании ОЭЗ находится в сфере ведения исключительно Правительства РФ, инициатива касательно организации соответствующего пространства может исходить от исполнительного органа субъекта федерации и исполнительно-распорядительного

---

[127] Распоряжение Правительства РФ от 07.10.2020 N 2577-р <Об утверждении Концепции приграничного сотрудничества в Российской Федерации> // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_364572/d616393e95d4d862241343a063b14650c328e30a/ (дата обращения: 13.102.2024)

[128] Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 04.08.2023) "Об особых экономических зонах в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_364572/d616393e95d4d862241343a063b14650c328e30a/ (дата обращения: 13.102.2024) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54599/b819c620a8c698de35861ad4c9d9696ee0c3ee7a/ (дата обращения: 13.102.2024)

органа муниципального образования, которые подают заявку в федеральное Правительство с обоснованием целесообразности проекта для решения задач федерального, регионального и муниципального значения. В случае получения разрешения со стороны федерального исполнительного органа, Правительство РФ совместно с высшим исполнительным органом субъекта федерации и исполнительно-распорядительным органа муниципального образования подписывают соглашение о создании и управлении особой экономической зоной.

Кроме того, на современном этапе государственная внешнеэкономическая политика России реализуется не только через правовые нормы и классические инструменты регулирования (такие как таможенно-тарифные и нетарифные меры), но и посредством масштабных стратегических программ. Одним из ключевых инструментов такого рода является национальный проект «Международная кооперация и экспорт», запущенный в 2018 году и рассчитанный на период до 2024 года. Указанный национальный проект нацелен на всестороннее развитие экспортного потенциала страны и укрепление позиций России в системе мировых хозяйственных связей.

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» (далее – нацпроект) предусматривает реализацию амбициозных целевых ориентиров в сфере внешнеэкономических связей. В частности, была поставлена задача сформировать в обрабатывающей промышленности, агропромышленном комплексе и сфере услуг конкурентоспособные несырьевые секторы, обеспечив к 2024 году совокупную долю экспорта товаров и услуг на уровне не менее 20% ВВП страны. Планом нацпроекта также было установлено достижение к 2024 году ежегодного объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров в $250 млрд, в том числе машиностроительной продукции – $50 млрд, продукции АПК – $45 млрд, а экспорта услуг – $100 млрд[129]. В 2025 году нацпроект был обновлен, как и его цели, среди которых выделены следующие:

[129] Национальный проект "Международная кооперация и экспорт". Цели и целевые показатели проекта. URL: https://cdn.tass.ru/data/files/ru/export.pdf (дата обращения: 10.04.2025).

- обеспечение к 2030 году прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров не менее чем на 2/3 по сравнению с показателем 2023 года;
- увеличение к 2030 году экспорта продукции агропромышленного комплекса не менее чем в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2021 года;
- формирование сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков[130].

Для достижения указанных целевых показателей в рамках нацпроекта реализуется комплекс мероприятий и институциональных изменений. Прежде всего, предусмотрена переориентация промышленной, сельскохозяйственной и торговой политики России на поддержку экспорта и международной конкурентоспособности отечественных товаров и услуг. Поэтому механизмы государственной поддержки (субсидии, льготное финансирование, налоговые стимулы и пр.) теперь во многом нацелены на продвижение продукции российских предприятий на внешние рынки. Одновременно осуществляется сокращение административных барьеров во внешней торговле, а именно упрощаются экспортные процедуры, устраняются избыточные требования при лицензировании экспорта и валютном контроле, внедряется принцип «одного окна» во взаимодействии бизнеса с контролирующими органами. К 2021 году в рамках нацпроекта была завершена разработка и запуск единой цифровой платформы поддержки экспортеров, обеспечивающей предоставление основных государственных услуг (регистрация, получение разрешений, возмещение НДС и др.) через интернет-портал в режиме одного окна.

Важнейшим направлением нацпроекта стало создание гибкой системы финансовых инструментов поддержки экспорта. Речь идет о расширении

---

[130] Основные показатели и мероприятия национального проекта «Международная кооперация и экспорт». URL: http://government.ru/info/54313/ (дата обращения: 11.04.2025).

возможностей предэкспортного и экспортного кредитования, страхования экспортных рисков, механизмов проектного финансирования, лизинга и др. За период реализации нацпроекта значительно увеличены объемы финансирования таких институтов развития, как АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ) и АО «Эксимбанк России», которые предоставляют услуги кредитно-гарантийной и страховой поддержки экспортерам несырьевых товаров.

Отдельный блок мероприятий нацпроекта направлен на устранение инфраструктурных ограничений экспорта. Запланировано строительство и модернизация пунктов пропуска через государственную границу, развитие портовой инфраструктуры, расширение пропускной способности железнодорожных магистралей и автодорог, ведущих к ключевым внешнеторговым направлениям. Реализация этих мер должна была облегчить доступ российских регионов (в том числе отдаленных от центральной части страны) к мировым рынкам, сократить логистические издержки экспортеров и тем самым повысить конкурентоспособность продукции. Например, в рамках нацпроекта осуществлялась модернизация пограничных терминалов на Дальнем Востоке, развитие портовых мощностей на Черноморском и Балтийском направлениях и др. Такие инфраструктурные улучшения напрямую влияют на внешнеэкономический потенциал регионов, позволяя нарастить экспорт.

Значительное внимание уделено формированию единой системы институтов продвижения экспорта. В рамках нацпроекта была модернизирована деятельность торговых представительств Российской Федерации за рубежом: им были поставлены конкретные планы по поиску новых ниш для российских товаров и содействию заключению контрактов иностранными партнерами с российскими регионами. Параллельно выстроена вертикально интегрированная система поддержки экспорта внутри страны: центр и регионы объединены общими целями и показателями по наращиванию экспорта. Координацию этой работы осуществляет Российский экспортный центр, который, взаимодействуя с органами исполнительной власти субъектов РФ, курирует сеть региональных центров

поддержки экспорта. Последние созданы во всех субъектах Федерации (в структуре региональных центров «Мой бизнес») и предоставляют предприятиям широкий спектр услуг – от консультирования по вопросам внешнеторговой деятельности до помощи в поиске иностранных партнеров и организации участия в международных выставках. Таким образом, нацпроект создал базис для усиления институциональной роли регионов в процессе развития экспорта.

Необходимо отметить, что успешное выполнение установленных нацпроектом целевых показателей во многом зависит от активности самих регионов. Несмотря на то, что внешняя торговля формально относится к полномочиям федерального центра, субъекты Российской Федерации получили ориентиры и стимулы для развития собственного экспортного потенциала. Показатели по увеличению экспорта несырьевых товаров и услуг были включены в систему оценки эффективности работы региональных органов власти, что побудило каждую область и республику разработать региональные планы мероприятий в русле целей нацпроекта. Во многих регионах утверждены программы развития экспортной деятельности, созданы советы по экспорту при правительствах субъектов Федерации.

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» тесно связан с внешнеэкономической политикой регионов РФ. Его цели – диверсификация направлений торговли, ускорение экспорта продукции обрабатывающих отраслей и АПК, привлечение инвестиций и углубление международной кооперации – совпадают с приоритетами большинства российских регионов, стремящихся укрепить свою экономику за счет выхода на внешние рынки. Инструменты и институты, созданные в рамках нацпроекта, фактически расширяют арсенал региональной политики в сфере ВЭС. Если ранее субъекты РФ были ограничены в возможностях прямого влияния на внешнеторговые процессы, то теперь у них есть доступ к федеральным механизмам поддержки экспорта, финансовым и информационным ресурсам, а также установлена система взаимных обязательств по достижению целевых показателей.

Важно подчеркнуть, что реализация национального проекта осуществляется с учетом региональной специфики и требует эффективного взаимодействия федеральных и региональных органов. Регионы активно вовлекаются в исполнение мероприятий нацпроекта: региональные центры поддержки экспорта и профильные ведомства работают в тесной связке с РЭЦ и Минпромторгом России, который курирует данное направление на федеральном уровне. Например, для мониторинга хода нацпроекта были разработаны «дорожные карты» экспорта по каждому субъекту Федерации, определены ключевые показатели (объем экспорта по приоритетным несырьевым отраслям, число экспортоориентированных МСП и др.) и назначены ответственные лица от регионов за их достижение.

Таким образом, национальный проект «Международная кооперация и экспорт» выступает комплексным институциональным механизмом, дополняющим традиционные меры государственного регулирования внешнеэкономических связей. Он объединяет усилия федерального центра и регионов в области развития экспорта и международной кооперации, предоставляя единые ориентиры и инструменты. Для настоящего исследования важна увязка целей, инструментов и институциональных механизмов данного нацпроекта с внешнеэкономической политикой регионов, поскольку именно в рамках реализации национальных приоритетов регионы получают новые возможности для развития своих внешнеэкономических связей. Сформированная благодаря нацпроекту система стимулирования экспорта и привлечения инвестиций, создала основу для активизации внешнеэкономической активности российских регионов в целом и задает рамочные условия для развития внешнеэкономических связей новых территорий.

Подведем краткие итоги параграфа 2.2. В настоящее время российские государственные органы все активнее используют таможенно-тарифное регулирование системы внешнеэкономических связей. На федеральном уровне также возможно применение нетарифных методов регулирования. Данные инструменты применяются исключительно на федеральном уровне, что означает,

что органы власти субъектов федерации не обладают полномочиями для принятия решений в этой сфере. Основная ответственность за проведение внешнеэкономической политики лежит на федеральных органах власти, которые непосредственно контролируют действия субъектов федерации в данной области, в том числе через региональную политику.

Хотя органы власти субъектов федерации обязаны согласовывать меры внешнеэкономического сотрудничества на федеральном уровне, они обладают правом инициировать ряд вопросов, включая ведение переговоров с иностранными партнерами. Ключевым инструментом регулирования внешнеэкономических связей регионов РФ является согласование инициатив и координация их реализации. Кроме того, органы власти субъектов имеют возможность проводить переговоры и заключать соглашения по вопросам внешнеэкономического сотрудничества, а также открывать свои представительства за пределами России. Важную роль в регулировании внешнеэкономических связей регионов играет координация приграничного сотрудничества и создание особых экономических зон.

2.3. Экономический потенциал и проблемы развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ в современных условиях

На сегодняшний день существенное влияние на внешнеэкономические связи России оказывают введенные санкции со стороны Запада, которые направлены на ограничение товарных и финансовых потоков. Данные санкции воздействуют на систему международно-экономического сотрудничества России с другими странами и приводят к усугублению разрыва с Западом. С начала 2014 года специфические санкционно-политические факторы уже привели к значительным изменениям в географии внешнеэкономической деятельности нашей страны. Кризис на Украине и санкции 2014 года стали причиной снижения интенсивности

технологического обмена между Россией и западными странами, стимулируя процессы технологического импортозамещения. За первым санкционным шоком в 2014 году последовал второй санкционный шок в 2022 году в связи с началом специальной военной операции (СВО).

Помимо санкций, другим важным последствием СВО стало присоединение к Российской Федерации новых субъектов. В условиях политического кризиса на Украине в 2013-2014 годах, преимущественно русскоязычное население Донецкой и Луганской областей выступило за независимость этих территорий. В мае 2014 года были провозглашены государственный суверенитет Донецкой народной республики (ДНР) и Луганской народной республики (ЛНР). После событий 2014 года геополитическая обстановка в регионе характеризовалась высокой нестабильностью, которая усугубилась в феврале 2022 года, когда Россия признала независимость ДНР и ЛНР и объявила о начале специальной военной операции (СВО). Уже в середине 2022 года ДНР, ЛНР, а также Запорожская и Херсонская области были включены в список субъектов Российской Федерации в соответствии с Конституцией страны[131]. Подробная характеристика ВЭС новых регионов дана также в публикации автора [103].

С одной стороны, новые регионы обладают значительным экономическим потенциалом в сфере промышленности и сельского хозяйства, который можно реализовать на благо России. Действительно, согласно данным, представленным в Таблице 2.2., в результате событий 2022 года население России увеличилось на 6,2 миллиона человек, а площадь страны возросла на 110 тысяч квадратных километров (что составляет 19,1% территории Украины и 0,64% от общей площади России)[132]. Увеличение как численности населения, так и территории является

---

[131] "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения 01.08.2024).

[132] Васильева Р.И., Дорошенко С.В. Анализ перспектив интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство // Россия: тенденции и перспективы развития. 2023. №18-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-perspektiv-integratsii-novyh-regionov-rossii-v-natsionalnoe-ekonomicheskoe-prostranstvo

важным фактором, определяющим экономический потенциал региона и страны в целом, а также влияющим на внешнеэкономические связи субъектов федерации.[133]

Таблица 2.2.

Ключевые характеристики новых регионов накануне вступления в состав РФ[134]

Субъект федерации	Численность населения, 2021 г.	Территория, 2021 г.	Доля в ВВП Украины, 2021 г.	Валовый региональный продукт на душу населения, 2021 г.
ДНР	2,2 млн чел.	26,5 тыс. км^2	5,2%	69,4 тыс. гривен
ЛНР	1,4 млн чел.	8,4 тыс. км^2	1,0%	24,7 тыс. гривен
Херсонская область	1,0 млн чел.	28,4 тыс. км^2	1,6%	87,4 тыс. гривен
Запорожская область	1,6 млн чел.	27,1 тыс. км^2	4,2%	138,5 тыс. гривен

Источник: Государственная служба статистики Украины. Официальный сайт. URL: https://stat.gov.ua/en (дата обращения: 10.07.2024)

С другой стороны, экономика новых регионов оказалась разрушена из-за боевых действий, продолжающихся с 2014 года, простоя ключевых промышленных предприятий, вынужденного оттока населения и неопределенности дальнейшего развития. Кризис украинской государственности, начавшийся в конце 2013 – начале 2014 годов, военные действия на востоке Украины (ныне новых субъектах Российской Федерации), а также неопределенность в отношении политического будущего и экономического развития ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей естественно привели к

[133] Чебан Т.А. Характеристика внешнеэкономических связей новых регионов России в 2022–2024 годах / Т.А. Чебан // Международная торговля и торговая политика. – 2024. – Т. 10. – № 3 (39). – С. 147–158.

[134] Данные в Таблице 2.2 указаны по состоянию на конец 2021 года. В период с 2022 по 2024 годы статистические службы России и Украины не публиковали информацию о макроэкономических показателях ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей.

экономическому кризису в этих регионах. По мнению А.В. Половяна, Р.Н. Лепы и С.Н. Гриневской, преодоление этого кризиса может зависеть от более глубокой интеграции новых субъектов федерации в экономику России, включая их участие в системе внешнеэкономических связей страны[135].

Перейдем к более детальному анализу потенциала новых субъектов федерации. ДНР и ЛНР, на территории которых расположен Донецкий угольный бассейн (Донбасс), представляют собой наиболее перспективные регионы для России. Исторически, Донбасс был одним из самых развитых промышленных центров Украины. Основу экономики современного Донбасса составляют различные отрасли тяжелой промышленности: угольная, горнодобывающая, черная металлургия, металлообработка, машиностроение, химическая и электроэнергетическая, а также производство строительных материалов. В советский период регион стал одним из ключевых центров тяжелой промышленности, производя значительную долю угля и стали для всей страны. В ДНР и ЛНР также функционируют предприятия легкой промышленности, пищевой, деревообрабатывающей, мебельной и целлюлозно-бумажной отраслей. Регион обладает значительным аграрным потенциалом – сельское хозяйство играет важную роль в обеспечении его продовольственной безопасности.

Экономика ЛНР всегда отличалась высоким уровнем индустриального развития и обладала многоотраслевым промышленным комплексом, в котором перерабатывающая промышленность занимала лидирующие позиции, составляя примерно 72% от общего объема произведенной продукции[136]. Основу не менее развитого топливно-энергетического комплекса составляли добывающие предприятия, преимущественно угледобывающие, которые обеспечивали около

---

[135] Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Экономика территорий с вновь образованной государственностью - донецкая Народная Республика // Проблемы прогнозирования. 2018. №1 (166).

[136] Дорошенко С.В., Кислая Т.Н. Институты развития и промышленный потенциал Луганской Народной Республики // Развитие территорий. 2024. №4 (38). С.58-67.

18% общего производства[137]. В советский период в регионе сформировались три крупных промышленных узла:

- Луганский, специализировавшийся на металлообработке, машиностроении и легкой промышленности;
- Лисичанско-Рубежанско-Северодонецкий, ориентированный на химию и нефтехимию;
- Алчевско-Стахановский, включающий металлургические, угольные и машиностроительные комплексы.

С 2020 по 2021 год объемы производства увеличивались почти по всем направлениям, за исключением угля[138]. В 2022-2024 годах угольная промышленность ДНР и ЛНР столкнулась с серьезными проблемами. Военные действия нанесли значительный ущерб районам добычи угля: многие шахты оказались заброшены, а инфраструктура частично или полностью разрушена. Металлургические заводы также работают с перебоями. Логистические маршруты, связывавшие Донбасс с Украиной и южными регионами России, были разорваны, что усугубило трудности с реализацией продукции. Мосты и дороги требуют срочного восстановления. Следует отметить, что тяжелая промышленность Донбасса долгое время была частью обширной экономической структуры СССР и постсоветского сотрудничества государств, соответственно, логистические маршруты связывали места производства с рынками сбыта в соседних государствах[139].

Запорожская область, на которую в 2021 году приходилось 4,2% от ВВП Украины[140], наравне с ДНР является одним из самых перспективных новых

---

[137] Там же.

[138] Официальный сайт Государственного комитета статистики Луганской Народной Республики. URL: https://sovminlnr.ru/gosudarstvennyy-komitet-statistiki/ (дата обращения: 23.02.2025)

[139] Дукин, А. А. Значение промышленных центров Донбасса в экономике СССР накануне Великой Отечественной войны // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". – 2019. – Т. 2, № 11.

[140] Государственная служба статистики Украины. Официальный сайт. URL: https://stat.gov.ua/en (дата обращения: 10.07.2024)

регионов. В советский период регион развивался благодаря строительству крупных металлургических заводов, таких как «Запорожсталь» и «Днепроспецсталь», а также угольной и химической промышленности. В экономике Запорожья значительное место также занимают металлургия, машиностроение и химическая промышленность. Сельское хозяйство играет значительную роль в экономике области, благодаря плодородным землям и развитой ирригационной системе. Основные культуры включают в себя пшеницу, кукурузу, подсолнечник и сахарную свеклу.

Ранее Запорожье играло важнейшую роль в экономике Украины как поставщик электроэнергии для страны. На территории области расположены гидроэлектростанции (Днепровская, Каховская ГЭС), ветряные и солнечные электростанции (например, Ботиевская ВЭС), а также атомная электростанция (Запорожская АЭС). Однако, несмотря на наличие развитой инфраструктуры, которая могла бы обеспечить электроэнергией другие южные регионы России, большая ее часть была также разрушена. Инвестиции в обновление технологий и оборудования могут значительно повысить эффективность работы энергетических предприятий Запорожья.

В свою очередь, экономика Херсонской области ориентирована на судостроение и туристические услуги. Как и в Запорожской области, здесь также развиты пищевая промышленность, машиностроение, целлюлозно-бумажная и легкая промышленность, электроэнергетика и металлургия. В советский период здесь развивались крупные сельскохозяйственные предприятия, а также промышленные отрасли, включая судостроение и переработку сельскохозяйственной продукции. Следовательно, наиболее значительный потенциал региона коренится в сельском хозяйстве. Несмотря на военные действия, фермерские хозяйства продолжают функционировать, в том числе для осуществления экспорта[141]. Херсонская область известна своими плодородными

[141] На Херсонщине приспособились выращивать зерно после обмеления каналов // ТАСС, 04.07.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/21279615 (дата обращения: 10.07.2024)

землями и благоприятным климатом, что позволяет выращивать разнообразные культуры.

До начала СВО продукция из ДНР экспортировалась в 13 стран, включая Беларусь, Германию, Грузию, Египет, Китай, Польшу и Эквадор, согласно информации из работы И.В. Митрофановой, Р.А. Ялмаевой и М.А. Ялмаевой[142]. Экономический кризис 2022 года привел к значительному сокращению рынков сбыта в дальнем зарубежье и быстрой переориентации внешнеэкономических связей на Россию. В комментариях СМИ представители Министерства экономического развития ДНР отмечали, что доля России во внешнеэкономическом обороте республики составила 74% в 2017 году и возросла до 96% в 2020 году[143].

Предположение о кризисе внешней торговли в новых регионах подтверждает и макроэкономическая статистика. Как продемонстрировано на Рисунках 2.6. и 2.7., после 2014 года объемы экспорта и импорта значительно сократились во всех регионах, однако в Луганской и Херсонской областях показатели стабилизировались уже в 2016 году. В период с 2019 по 2021 годы наблюдалось восстановление внешнеэкономической активности, в первую очередь благодаря положительному росту экспорта и импорта в ДНР, Запорожской и Херсонской областях. В 2022 году произошло резкое падение внешней торговли во всех новых регионах России из-за продолжающихся боевых действий.

---

[142] Митрофанова И.В., Ялмаев Р.А., Ялмаева М.А. Экономическая интеграция России и Донбасса: реальность и перспективы // Общество: политика, экономика, право. 2018. №6 (59).

[143] Ткачев И. Как ДНР и ЛНР торгуют с Россией // РБК, 23.02.2022. URL: https://www.rbc.ru/economics/23/02/2022/6214fee99a7947c592f8fdfb (дата обращения: 10.07.2024)

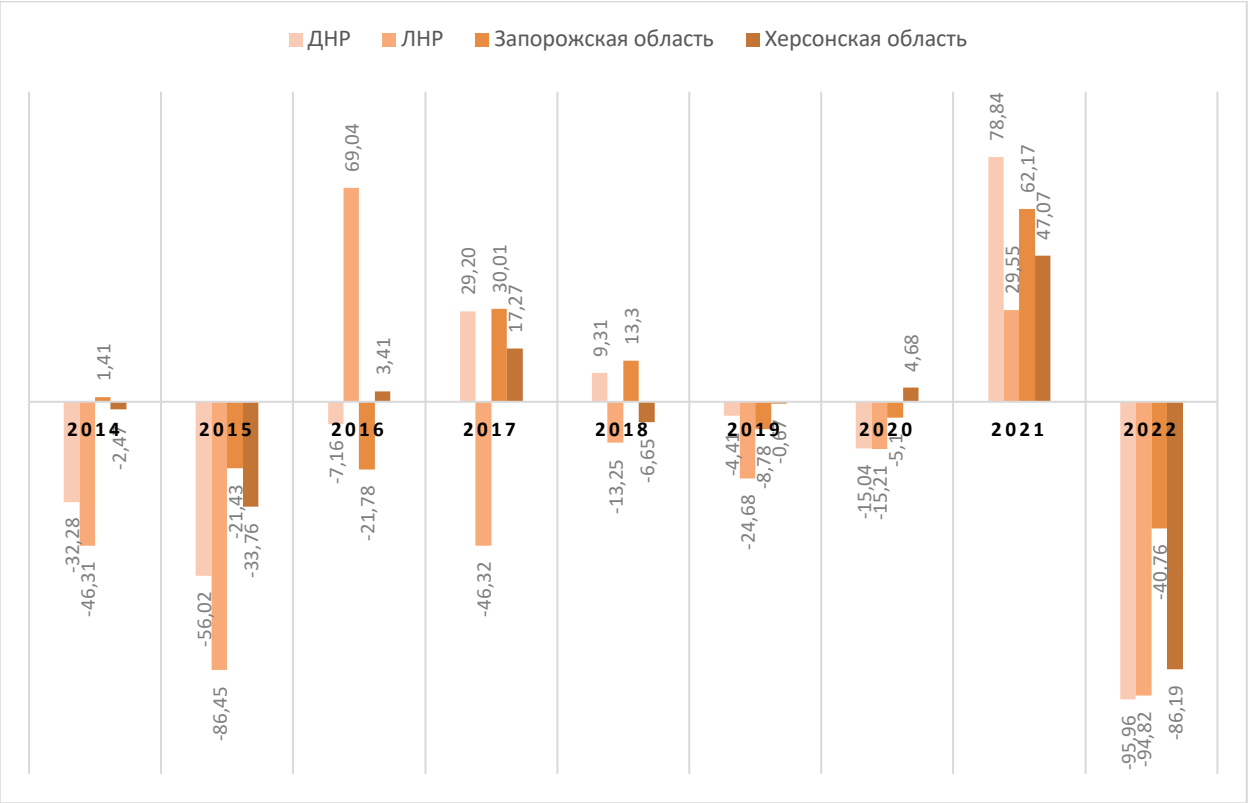


Рисунок 2.6. – Темпы прироста экспорта в новых регионах, 2014 – 2022 гг., %[144]

[144] Для анализа динамики внешней торговли новых регионов в 2014 – 2022 гг. использованы данные Государственной службы статистики Украины. Во-первых, власти ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей не предоставляют официальные данные о внешней торговле. Во-вторых, ФТС России включает товарооборот с ДНР и ЛНР в статистику торговли с Украиной. В-третьих, информация по 2023–2024 гг. пока недоступна: украинские власти не учитывают объемы торговли с неподконтрольными территориями в своей статистике, а российские статистические службы не публикуют эти данные из-за их недостаточной точности.

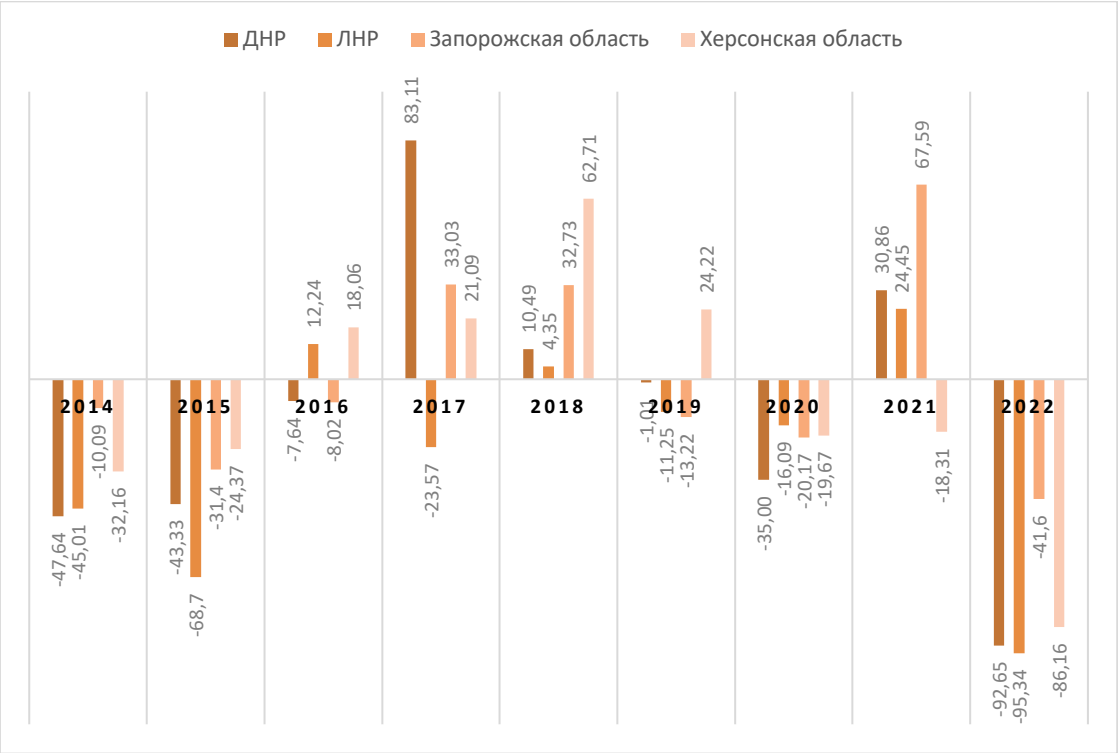


Рисунок 2.7. – Темпы прироста импорта в новых регионах, 2014 – 2022 гг., %[145]

Источник: составлено автором на основе данных Государственной службы статистики Украины. Официальный сайт. URL: https://stat.gov.ua/en (дата обращения: 12.07.2024) и научной работы: 3. Васильева Р.И., Дорошенко С.В. Анализ перспектив интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство // Россия: тенденции и перспективы развития. 2023. №18-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-perspektiv-integratsii-novyh-regionov-rossii-v-natsionalnoe-ekonomicheskoe-prostranstvo (дата обращения: 12.07.2024)

На текущем этапе, в первую очередь, новые регионы могут увеличить поставки угля и зерновых на международные рынки. Донбасский уголь пользуется спросом у российских металлургических, энергетических и логистических компаний, которые экспортируют переработанное сырье в государства Ближнего

[145] Для анализа динамики внешней торговли новых регионов в 2014 – 2022 гг. использованы данные Государственной службы статистики Украины. Во-первых, власти ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей не предоставляют официальные данные о внешней торговле. Во-вторых, ФТС России включает товарооборот с ДНР и ЛНР в статистику торговли с Украиной. В-третьих, информация по 2023–2024 гг. пока недоступна: украинские власти не учитывают объемы торговли с неподконтрольными территориями в своей статистике, а российские статистические службы не публикуют эти данные из-за их недостаточной точности.

Востока и Африки[146]. Для поддержки угольной отрасли ДНР и ЛНР российское правительство разработало концепцию реформирования угольной промышленности, направленную на привлечение частного капитала с целью повышения ее рентабельности. Процесс передачи шахт в аренду частным инвесторам стартовал в 2024 году. Увеличение объемов добычи угля создаст возможности для роста экспорта этой продукции российскими предприятиями в долгосрочной перспективе.

Что касается сельскохозяйственного экспорта, в декабре 2022 года правительство России, согласно Постановлению №2535 от 29.12.2022, ввело квоты на вывоз сельскохозяйственной продукции с пониженной вывозной пошлиной. В документе указано, что российские компании могут экспортировать в третьи страны пшеницу, ячмень, кукурузу, подсолнечное масло и другие товары по сниженной ставке[147]. Губернатор Запорожской области Е.В. Балицкий отметил, что фермеры региона экспортируют зерно в Египет, Израиль, Ирак, Ливию, Турцию и страны Африки через порты Крыма и Краснодарского края[148].

Херсонская область также начала экспортировать зерно через морские порты России. Из-за антироссийских санкций, введенных западными странами, нехватка поставок украинского и российского зерна на мировой рынок усугубляет продовольственный кризис. В связи с этим российские власти видят новые возможности для укрепления внешней торговли через новые регионы: избыток

---

[146] В ДНР заявили об экспорте угля в Турцию // РБК, 06.10.2022. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/633ddf319a79472d564fd782 (дата обращения: 12.07.2024)

[147] Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 N 2535 (ред. от 31.08.2023) "Об особенностях установления и распределения тарифных квот, установлении ставок вывозных таможенных пошлин на вывоз отдельных видов сельскохозяйственной продукции с территорий Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области и о внесении изменений в пункт 2 постановления Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. N 1580" // Консультант.Плюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436672/

[148] Запорожская область экспортирует около миллиона тонн зерна в Африку и на Ближний Восток // ТАСС, 29.03.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/20389341 (дата обращения: 12.07.2024)

зерна может компенсировать сокращение импорта и увеличить экспорт в дружественные государства[149].

Одним из ключевых факторов, способствующих интеграции новых регионов в международное движение капитала, является наличие богатых природных ресурсов. Например, Донецкий угольный бассейн и запасы полезных ископаемых в ЛНР могут стать основой для восстановления старых и создания новых производств и привлечения ПИИ. Херсонская область, находясь рядом с полуостровом Крым и имея выход к Черному морю, может стать важным логистическим узлом, развитие которого невозможно без вложений в инфраструктуру в том числе от потенциальных торговых партнеров. Политическая нестабильность и отсутствие международного признания являются основными препятствиями для привлечения иностранных инвестиций на текущем этапе. Санкции, введенные против России, также негативно влияют на инвестиционный климат.

Промышленные мощности новых регионов могут также стать основой для создания совместных предприятий с иностранными компаниями. Важным шагом к интеграции является развитие научного потенциала регионов. Существующие научные учреждения могут стать платформами для сотрудничества с зарубежными университетами и исследовательскими центрами. Также стоит отметить важность создания ОЭЗ на базе высших учебных заведений в новых регионах. Именно ОЭЗ могут стать катализатором для привлечения инвестиций и развития высоких технологий. Успешные примеры ОЭЗ в других субъектах федерации могут быть адаптированы для новых территорий, что позволит ускорить процесс их интеграции в международное научно-производственное сотрудничество.

Одной из ключевых особенностей новых регионов является наличие квалифицированной рабочей силы, сформировавшейся благодаря долгой истории промышленного развития. Навыки специалистов в области горного дела,

---

[149] Карабут Т. Херсонская область начала экспорт зерна в Россию // Российская газета, 30.05.2022. URL: https://rg.ru/2022/05/30/hersonskaia-oblast-nachala-eksport-zerna-v-rossiiu.html (дата обращения: 12.07.2024)

металлургии и машиностроения могут быть востребованы как в России, так и за рубежом. Также стоит отметить, что новые регионы могут стать привлекательными для иностранных инвесторов, заинтересованных в создании совместных предприятий и производств, что создаст дополнительные рабочие места и позволит местным жителям получить доступ к новым технологиям и методам работы. В свою очередь, это может способствовать увеличению числа местных специалистов, готовых работать на международном уровне.

Подведем итоги параграфа 2.3. Важным следствием специальной военной операции стало присоединение новых субъектов к Российской Федерации. ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области обладают значительным экономическим потенциалом. Однако военные действия, начавшиеся в 2014 году и продолжающиеся до сих пор, нанесли серьезный удар по экономике этих регионов. Ключевые промышленные предприятия столкнулись с простоями, а многие компании потеряли клиентов и рынки сбыта из-за санкций со стороны стран «коллективного Запада». Для преодоления экономического кризиса новым субъектам федерации необходима глубокая интеграция их экономик в мировые рынки. В частности, эти регионы могут увеличить экспорт угля, металлургической и зерновой продукции.

***

Подведем итоги второй главы. В условиях изменяющегося мирового порядка, развитие внешнеэкономических связей остается приоритетом для России. Страна сталкивается с возможной изоляцией из-за санкций и неопределенности на международной арене, поэтому активно ищет способы поддержания внешней торговли. Несмотря на уменьшение доли стран СНГ и ЕС во внешней торговле, Россия наблюдает увеличение доли стран Азии с переходной экономикой, особенно Китая. Экспорт из России сталкивается с проблемами из-за сырьевой зависимости, а импорт уменьшается под воздействием санкций и других факторов. Участие России в региональных интеграционных группировках и стратегия многостороннего сотрудничества с развивающимися странами являются

ключевыми методами для преодоления этих проблем и повышения устойчивости ее внешнеэкономической системы.

Одним из значительных последствий специальной военной операции, помимо ужесточения санкционного режима, стало присоединение новых субъектов к Российской Федерации. ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области обладают достаточно высоким экономическим потенциалом. Однако военные действия, начавшиеся в 2014 году и продолжающиеся до сих пор, нанесли серьезный ущерб экономике этих регионов. Ключевые промышленные предприятия столкнулись с простоями, а многие компании утратили клиентов и рынки сбыта из-за санкций со стороны стран «коллективного Запада». Для выхода из экономического кризиса новым субъектам федерации необходима глубокая интеграция их экономик в мировые рынки. В частности, эти регионы могут увеличить экспорт угля, металлургической и зерновой продукции.

Субъекты Российской Федерации в целом имеют довольно ограниченные полномочия в сфере внешнеэкономических связей. Тем не менее, российские регионы все активнее вовлекаются в интеграцию страны в глобальную экономику. Согласно последним данным, внешнеэкономическая деятельность субъектов федерации в большинстве случаев показывает положительное сальдо, что указывает на преобладание экспорта над импортом. Лидирующие позиции Центрального федерального округа объясняются широкими возможностями для развития внешнеэкономических связей с иностранными партнерами благодаря развитой транспортной инфраструктуре и более благоприятным налоговым и финансовым условиям по сравнению с другими регионами. Приграничные области также играют важную роль во внешнеэкономической деятельности России.

В настоящее время российские государственные органы все активнее применяют таможенно-тарифное регулирование в системе внешнеэкономических связей. На федеральном уровне также возможно использование нетарифных методов регулирования. Тарифные и нетарифные инструменты действуют исключительно на федеральном уровне, что означает отсутствие полномочий у

органов власти субъектов федерации в данной сфере. Основная ответственность за внешнеэкономическую политику лежит на федеральных органах, которые контролируют действия регионов, в том числе через региональную политику.

Ключевым инструментом регулирования внешнеэкономических связей регионов является согласование инициатив и координация их реализации. Хотя власти субъектов федерации должны согласовывать меры внешнеэкономического сотрудничества с федеральными органами власти, они имеют право инициировать ведение переговоров с иностранными партнерами. Кроме того, органы власти субъектов могут проводить переговоры и заключать соглашения по вопросам внешнеэкономического сотрудничества, а также открывать свои представительства за пределами России. Важную роль в регулировании внешнеэкономических связей регионов играет координация приграничного сотрудничества и создание особых экономических зон.

Во второй главе был исследован современный статус внешнеэкономических связей России с акцентом на региональном уровне. Проведен анализ факторов (включая санкционные ограничения, изменение конъюнктуры мировых рынков, институциональные реформы и реализацию национальных проектов), рассмотрены действующие инструменты государственного регулирования внешней торговли и инвестиций, а также оценены экономический потенциал и проблемы новых субъектов Российской Федерации. Выявлено, что новые регионы, интегрируясь в экономическое пространство России, обладают определенными конкурентными преимуществами (природные ресурсы, географическое положение, трудовой потенциал), но одновременно сталкиваются с серьезными барьерами на пути развития внешнеэкономических связей. К числу таких барьеров отнесены инфраструктурные ограничения, технологическое отставание, санкционная изоляция, дисбаланс отраслевой структуры экономики и зависимость от государственной поддержки.

Выводы свидетельствуют о том, что без целенаправленной и продуманной стратегии решить обозначенные проблемы и реализовать экспортный и транзитный

потенциал новых регионов затруднительно. Анализ показал необходимость разработки специального механизма развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ, учитывающего выявленные ограничения и опирающегося на возможности государственной поддержки. Именно этому посвящена следующая глава исследования. Иными словами, выводы послужили отправной точкой для формирования практических рекомендаций – именно на основе выявленных проблем и лучших практик предлагается комплекс мероприятий (механизм), направленных на стимулирование внешнеэкономической активности новых регионов России и интеграцию их в систему мирохозяйственных связей.

Глава 3. Механизм развития внешнеэкономических связей регионов России и ее новых субъектов

3.1. Перспективы развития внешнеэкономических связей регионов РФ и новых субъектов в условиях международных ограничений

Сложная геополитическая обстановка и санкционная политика коллективного Запада изменили обстановку в мире, что потребовало глубокого пересмотра внешнеэкономических связей России. В условиях этих изменений субъекты Российской Федерации активно начали пересматривать форматы развития своих внешнеэкономических связей.

Так, основным форматом международного взаимодействия постепенно становятся межрегиональные форумы в двустороннем и многостороннем формате в рамках международных объединений, таких как Форум регионов России и Белоруссии, Форум межрегионального сотрудничества с Казахстаном, Российско-Азербайджанский форум и т.д. Такие форматы взаимодействия не только гармонично вписываются в общую картину межгосударственных отношений, но и становятся эффективными механизмами развития внешнеэкономических связей регионов. Например, в 2023 году было организовано свыше 1200 визитов делегаций из регионов в другие страны, что означает рост данного показателя на 42% по сравнению с 2022 годом[150].

Для укрепления международных связей регионы также активно участвуют в крупных федеральных мероприятиях с зарубежными участниками, используя эти площадки для презентации своих достижений и установления контактов с потенциальными партнерами. Например, на Петербургском международном экономическом форуме в июне 2023 года Ленинградская область подписала 30

[150] Лукашик А. Международные связи субъектов Российской Федерации в контексте современной геополитики // Международная жизнь. 25.01.2024. URL: https://interaffairs.ru/news/show/44338 (дата обращения: 25.12.2024)

соглашений на сумму свыше 900 млрд руб., Санкт-Петербург – более 50 соглашений на сумму 414 млрд руб., а Краснодарский край – 24 соглашения на сумму 331 млрд руб.[151] Значительные результаты достигаются также на таких международных форумах, как «Россия - Исламский мир: KazanForum», «Евразия Global» и т.д.

Экономика новых регионов России – ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей – после их присоединения к стране переживает качественный скачок в развитии. В новых регионах реализуется множество программ, направленных на их полную интеграцию в экономическую систему России. Однако, помимо существующих мер поддержки, которые в основном носят дотационный характер, необходимы новые стимулы для дальнейшего экономического роста и реализации внешнеэкономического потенциала четырех обозначенных субъектов федерации. До вхождения в состав России все новые регионы имели отрицательное сальдо торгового баланса и в основном ориентировались на внешнеэкономические связи с Россией. На сегодняшний день, из-за существенных санкционных ограничений, их экономические связи остаются разорванными как с остальной частью страны, так и с другими зарубежными партнерами.

В данных условиях важно определить экономическую специализацию каждого региона, которую они могли бы занять в международной торговле и инвестициях. У некоторых из этих регионов такая специализация уже сформирована. Например, как показано в Таблице 3.1., предприятия ДНР могут занять значительное место на мировых рынках угля и металлопродукции; ЛНР и Херсонская область уже начали выход на международный агропромышленный рынок. Тем не менее, санкционное давление и слабые связи между экономиками новых регионов препятствуют полному раскрытию их внешнеэкономического потенциала. Необходимо полное восстановление экономики рассматриваемых субъектов и их системная интеграция во внешнюю торговлю «большой России».

---

[151] Петербургский международный экономический форум // РИА Новости. URL: https://ria.ru/20240605/pmef-1950179253.html (дата обращения: 25.12.2024)

Таблица 3.1.

Оценка экспортного потенциала основного вида продукции из новых регионов РФ, 2024 г.

Регион / параметр сравнения	ДНР	ЛНР	Запорожская область	Херсонская область
Вид продукции	Каменный уголь	Антрацит	Пшеница	Пшеница
Подтвержденные запасы	10 млрд тонн	500-700 млн тонн	-	-
Планируемые объемы добычи / сбора	12 млн тонн	4,7 млн тонн	2,5 млн тонн	1,2 млн тонн
Планируемые объемы экспорта	9-10 млн тонн	1-1,5 млн тонн	1,5-2 млн тонн	840 – 960 тыс. тонн
Среднегодовая цена на мировом рынке	97,96 долл. / тонна	155,03 долл. / тонна	250 долл. / тонна	250 долл. / тонна
Оценка стоимостного объема годового экспорта	881,6 – 979,6 млн долл.	155,0 – 232,5 млн долл.	375 – 500 млн долл.	210 – 240 млн долл.

Источник: составлено автором.

Как было указано в Главе 2 настоящего исследования, ДНР представляет собой регион, обладающий значительными запасами природных ресурсов, которые играют ключевую роль в экономике и в потенциальном развитии этой территории. Уголь является одним из самых значительных ресурсов ДНР. Донбасс, где расположена республика, исторически известен как один из крупнейших угольных бассейнов Европы. Подтвержденные запасы каменного угля в этом регионе оцениваются в 10 млрд тонн, коксующего угля – в 6 млрд тонн[152]. По итогам большей части 2024 года объемы добычи угля составили 3 млн тонн, что превысило показатели 2023 года[153]. В частности, объем добычи каменного угля составил 2,857

[152] Воссоединение с Россией новых регионов // Президентская академия «Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина». URL: https://piu.ranepa.ru/news/ekspert-piu-rankhigs-o-vossoedinenii-s-rossiey-novykh-regionov/ (дата обращения: 06.04.2025)

[153] В ДНР объем добычи угля превысил показатели 2023 года // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/22451977 (дата обращения: 06.04.2025)

млн тонн, а коксующегося угля – 149,325 тыс. тонн. Планируется, что в течение следующих пяти лет общий объем угледобычи в шахтах региона составит не менее 12 млн тонн в год[154]. Учитывая то, что для внутреннего потребления используется 2,2-2,3 млн тонн угля[155], экспорт из республики на горизонте ближайших лет может составить около 9-10 млн тонн, а среднегодовая цена каменного угля на мировом рынке достигает отметки в 97,96 долл. за тонну (по данным Управления энергетической информации США[156]), стоимостной объем годового экспорта каменного угля из ДНР можно оценить в 881,6 – 979,6 млн долл.

ЛНР также является одним из центров угледобычи. Общие запасы угля на пяти шахтах в ЛНР составляют примерно от 500 до 700 миллионов тонн. В конце 2024 года планировалось добыть около 800-900 тысяч тонн «черного золота» по итогам 12 месяцев, а в 2025 году – объем добычи достигнет примерно 4,7 млн тонн угля. Доля коксующегося угля в общем объеме добычи составляет от 20% до 40% процентов, а антрацита – около 60-70%[157]. Предполагается, что в краткосрочной перспективе на экспорт будет направляться от 1 млн до 1,5 млн тонн угля из ЛНР ежегодно через Мариупольский морской порт[158]. Поставлять в другие страны возможно, в первую очередь, антрацит в такие страны, как Египет, Индия, Иран, Китай, Турция, а также в государства Африки. Поскольку среднегодовая цена антрацита на мировом рынке достигает отметки в 155,03 долл. за тонну (по данным

---

[154] С начала 2024 г. в ДНР добыли почти 150 тыс. т коксующегося угля // Металлоснабжение и сбыт. URL: https://www.metalinfo.ru/ru/news/167150 (дата обращения: 06.04.2025)

[155] Потенциал под огнем: что происходит с донецким углем в 2023 году // Федеральный научно-практический журнал «Уголь Кузбасса». URL: https://uk42.ru/index.php?id=15842 (дата обращения: 06.04.2025)

[156] Coal explained. Coal prices and outlook // U.S. Energy Information Administration official website. URL: https://www.eia.gov/energyexplained/coal/prices-and-outlook.php (дата обращения: 06.04.2025)

[157] Грищенко Н. В ЛНР впервые за 30 лет началась разработка новой угольной лавы // RG.RU. URL: https://rg.ru/2024/11/26/reg-lnr/vernulis-v-zaboj.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F (дата обращения: 25.12.2024)

[158] Арендатор шахт ЛНР начнет экспорт угля через Мариуполь // РБК, 30.09.2024. URL: https://www.rbc.ru/business/30/09/2024/66f7fb809a794708c6d254c6 (дата обращения: 25.12.2024)

Управления энергетической информации США[159]), стоимостной объем годового экспорта угля из ЛНР можно оценить в 155,0 – 232,5 млн долл. При этом данный вид угля также может быть использован и на внутренние нужды российской экономики – а именно на ТЭЦ в Краснодарском крае, Херсонской области и Республике Крым[160].

Основной экспортно-ориентированной продукцией Запорожской области, безусловно, являются товары сельскохозяйственного комплекса, а именно – пшеница (основной вид поставляемой продукции), ячмень, кукуруза и подсолнечное масло. Так, за 11 месяцев 2024 года было продано за рубеж 530 тыс. тонн сельскохозяйственной продукции[161]. В краткосрочной перспективе, благодаря расширению квот на экспорт сельскохозяйственной продукции, планируется обеспечить ежегодный сбор до 2,5 млн тонн пшеничного зерна в год, 1,5–2 млн тонн из которых будут направляться на экспорт[162]. Ключевые направления поставок включают Турцию (324 тыс. тонн), Египет (78 тыс. тонн) и Сирию (69,4 тыс. тонн)[163]. Согласно информации из базы данных Index Mundi, среднемировая стоимость зерна пшеницы за тонну установилась на уровне 250 долл., и это означает, что стоимостной объем годового экспорта пшеницы из Запорожской области можно оценить в 375 – 500 млн долл.

На современном этапе сельскохозяйственная продукция из Херсонской области активно поступает, в первую очередь, на внутренний рынок России.

---

[159] Coal explained. Coal prices and outlook // U.S. Energy Information Administration official website. URL: https://www.eia.gov/energyexplained/coal/prices-and-outlook.php (дата обращения: 06.04.2025)

[160] ЛНР планирует увеличить экспорт угля в страны Азии и Африки // Neftegaz.ru. URL: https://neftegaz.ru/news/coal/881687-lnr-planiruet-uvelichit-eksport-uglya-v-strany-azii-i-afriki/ (дата обращения: 06.04.2025)

[161] Объем экспорта сельхозпродукции из Запорожской области превысил 530 тыс. тонн в 2024 году // Официальный сайт Правительства Запорожской области. URL: https://zo.gov.ru/news/show/obem_eksporta_selxozprodukcii_iz_zaporozhskoj_oblasti_prevysil_530_tys_tonn_v_2024_godu_(дата обращения: 06.04.2025)

[162] Запорожская область экспортирует около миллиона тонн зерна в Африку и на Ближний Восток // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/20389341 (дата обращения: 06.04.2025)

[163] Основным иностранным потребителем зерна из Запорожской области стала Турция // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/23439541 (дата обращения: 06.04.2025)

Примерно 70% этой продукции составляет продовольственная пшеница, которая перерабатывается в муку[164]. Ожидаемый валовой ежегодный сбор составляет около 1,2 миллиона тонн пшеницы[165]. Область сможет экспортировать 70–80% продукции, когда будет внедрена система орошения, которая позволит повысить урожайность[166]. Соответственно, потенциальный объем поставок зерна в дружественные страны при благоприятных условиях составляет около 840 – 960 тыс. тонн, что в стоимостном эквиваленте может быть выражено как 210 – 240 млн долл.

Некоторые положительные изменения в деле стимулирования внешнеэкономической деятельности четырех субъектов федерации уже наблюдаются. С середины 2023 года новые регионы получили статус особой экономической зоны, что предполагает значительные налоговые льготы на десять лет, включая освобождение от уплаты налога на имущество предприятий и налога на землю, снижение страховых взносов для компаний и нулевую ставку налога на прибыль[167]. Введение налоговых льгот может привести к увеличению прямых иностранных инвестиций в новые субъекты федерации, что, безусловно, ускорит восстановление необходимой инфраструктуры. На данный момент в свободную экономическую зону вошло более 17 организаций, которые намерены создать 66 тыс. рабочих мест, инвестировав свыше 74 млрд руб.[168] Увеличение

---

[164] Херсонская область налаживает экспорт зерна в дружественные страны // РИА Новости, 01.10.2024. URL: https://crimea.ria.ru/20241001/khersonskaya-oblast-nalazhivaet-eksport-zerna-v-druzhestvennye-strany-1140773526.html (дата обращения: 06.04.2025)

[165] Франс А. Сальдо рассказал о поставках херсонского зерна за границу // Газета.ru. URL: https://www.gazeta.ru/business/news/2024/07/03/23376091.shtml (дата обращения: 06.04.2025)

[166] Семь стран выразили интерес к закупке пшеницы из Херсонской области // Официальный сайт Губернатора Херсонской области. URL: https://khogov.ru/news/sem-stran-vyrazili-interes-k-zakupke-psheniczy-iz-hersonskoj-oblasti/ (дата обращения: 06.04.2025)

[167] В новых субъектах РФ создана свободная экономическая зона // Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС). URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/new_region/13748400/ (дата обращения: 25.12.2024)

[168] Совещание по вопросам социально-экономического развития новых субъектов РФ // Официальный сайт Президента России, 24.07.2024. URL: http://special.kremlin.ru/events/president/news/74634 (дата обращения: 25.12.2024)

производственной активности и привлечение новых компаний могут способствовать общему экономическому росту регионов.

Кроме того, предусмотрено льготное кредитование для малого бизнеса и создание специальных фондов для развития промышленности, которые будут поддерживать бизнес-проекты в этих регионах. Фонд промышленности, действующий под эгидой Минпромторга, уже предоставляет льготные займы до 100 млн руб. под 1% на семь лет для модернизации и под 2% на три года для пополнения оборотных средств[169]. В ближайшие годы может потребоваться разработка единой специальной программы, которая будет регламентировать развитие внешнеэкономических связей новых регионов на долгосрочную перспективу. В этом документе должны быть четко прописаны решения проблем инфраструктурного обеспечения внешнеэкономической деятельности и интеграции регионов в таможенно-транзитное пространство ЕАЭС.

Также важным аспектом является безопасность судоходства в Черном море, которое, даже при снижении торгового оборота с Европейским союзом, останется ключевым направлением для внешней торговли России с другими странами мира. В перспективе возможно создание международного транспортного коридора «Север – Юг» с участием новых субъектов федерации. Наконец, стоит уделить внимание развитию межрегиональных связей и торговых контактов для обеспечения транзита продукции в страны Азии, включая Китай и государства постсоветского пространства[170].

Перейдем к рассмотрению перспектив развития внешнеэкономических связей в каждом из новых регионов. В текущей ситуации открылись новые перспективы для развития торговых отношений ДНР. В частности, предприятия

---

[169] Там же.

[170] Строев В. Владимир Строев о внешнеэкономическом потенциале Новороссии и Донбасса // Официальный сайт Государственного университета управления (ГУУ). URL: https://guu.ru/%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B2%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%80-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%B2-%D0%BE-%D0%B2%D0%BD%D0%B5%D1%88%D0%BD%D0%B5%D1%8D%D0%BA%D0%BE/ (дата обращения: 25.12.2024)

региона получили свободный доступ к российскому рынку оборудования, сырья и материалов, что способствует увеличению торговли между ДНР и другими субъектами Российской Федерации. Кроме того, предприниматели ДНР могут упростить сложные логистические схемы, которые ранее использовались для получения импортного оборудования, товаров, сырья и материалов.

Как было продемонстрировано в Таблице 3.1., производственные мощности предприятий ДНР значительно превышают внутренние потребности и ориентированы на экспорт. Одним из ключевых направлений внешнеэкономической деятельности является развитие экономического сотрудничества со странами СНГ. Основные задачи в этой области включают стимулирование интеграционных процессов, восстановление утраченных кооперационных связей и увеличение доли несырьевого экспорта ДНР. Перспективными странами для сбыта угольной продукции угледобывающих предприятий региона являются Турция, Египет, Корея и Индия.

Следует выделить специфику экспорта отдельных товарных категорий региона. Значительная доля угля и продукции черной металлургии в структуре внешних поставок ДНР формирует зависимость от колебаний мировых цен на энергоресурсы и металлы. В условиях политической нестабильности и непредсказуемой ценовой динамики на международных рынках внешнеэкономическая деятельность, основанная преимущественно на сырье и полуфабрикатах, способна обеспечить лишь ограниченный экономический рост ДНР. По экспертным оценкам АО «Российский экспортный центр», продукция машиностроительного комплекса и химической промышленности, отраслей фармацевтики, парфюмерии и косметики, а также агропромышленного комплекса, включая мясное животноводство, демонстрирует наиболее высокий экспортный потенциал в долгосрочной перспективе как на рынках стран СНГ, так и среди потребителей из стран дальнего зарубежья[171].

---

[171] Годовой отчет 2020 // АО Российский экспортный центр. URL: https://exportcenter20.downstream.ru/upload/PDF/REC_RU.pdf (дата обращения: 25.12.2024)

Среди товаров агропромышленного комплекса, обладающих высоким экспортным потенциалом для Донецкой Народной Республики, выделяется продовольственная пшеница. Приоритетными направлениями экспорта продукции растениеводства являются страны Ближнего Востока и Африки, а также регионы Азиатско-Тихоокеанского бассейна. Основные торговые партнеры в этом направлении – Сирия, Китай, Турция и Объединенные Арабские Эмираты. В пищевой промышленности ключевыми экспортно-ориентированными отраслями являются кондитерская и мясоперерабатывающая. Продукция кондитерской отрасли, представленная компаниями ООО «Донбасс Кондитер» и ООО «Лаконд», уже поставляется в страны Средней Азии (Казахстан, Таджикистан, Киргизия), а также в Беларусь и Китай.

Также одним из перспективных направлений экспорта продукции промышленных предприятий ДНР является Азербайджан. Основные возможности для роста товарооборота связаны с предполагаемым техническим перевооружением промышленности Азербайджана, созданием технопарков и свободных экономических зон. Ожидаемый рост потребностей Азербайджана в импорте данных товаров открывает перспективы для увеличения экспорта из ДНР.

Анализ тенденций в торгово-экономических отношениях между Российской Федерацией и Казахстаном показывает, что одной из главных задач развития внешнеэкономической деятельности является продвижение продукции ДНР на казахстанский рынок, особенно в сфере машиностроения. Как показано в Таблице 3.2., Индия, которая уже является важным торговым партнером Российской Федерации, могла бы импортировать из ДНР электрическое оборудование и его компоненты, железо и сталь, удобрения, полезные ископаемые (в частности, каменный уголь) и продукцию целлюлозно-бумажной промышленности.

Таблица 3.2.

Потенциальные торговые партнеры новых регионов РФ для поставок приоритетной продукции

Поставляемая продукция / страны партнеры	ДНР	ЛНР	Запорожская область	Херсонская область
Индия	Уголь Электрическое оборудование Железо Сталь Удобрения	Уголь	Аграрная продукция Продукция машиностроения	Аграрная продукция
Казахстан		-	-	Аграрная продукция
ОАЭ	Пшеница	Пшеница	-	Аграрная продукция
Турция	Уголь Пшеница	Уголь	Металлы Продукция машиностроения	Аграрная продукция
Китай	Пшеница	Пшеница	Аграрная продукция Продукция машиностроения	Аграрная продукция
Египет	Уголь	Уголь	-	Аграрная продукция
Республика Корея	Уголь	-	-	-
Сирия	Пшеница	-	-	-
Азербайджан	Продукция машиностроения	-	-	-
Казахстан	Продукция машиностроения	-	-	Аграрная продукция
Туркменистан	-	Пшеница	-	-
Абхазия	-	Пшеница	-	Аграрная продукция
Израиль	-	-	Продукция машиностроения	Аграрная продукция
Иран	-	-	Продукция машиностроения	Аграрная продукция

Источник: составлено автором.

Одним из основных факторов, способствующих развитию внешнеэкономических связей ЛНР, является наличие богатых природных ресурсов. Донбасс славится своими угольными месторождениями, которые не только обеспечивают внутренние потребности региона, но и формируют экспортный потенциал. При полноценном запуске промышленных предприятий экспортный потенциал ЛНР значительно возрастет. Развитие угледобывающей отрасли и модернизация производственных мощностей могут значительно

увеличить объемы экспорта, что в свою очередь приведет к поступлению валюты в регион и улучшению экономической ситуации.

Власти ЛНР исследуют возможности для расширения торговли с ближневосточными странами и Китаем. Данные государства рассматриваются как потенциальные партнеры для экспорта местной продукции и импорта дефицитных товаров, что позволит установить взаимовыгодные отношения. Основными рынками сбыта также являются страны Ближнего Востока, куда республика сможет поставлять сельскохозяйственные товары. С Китаем может быть налажено сотрудничество по поставкам товаров, которые в настоящее время востребованы в республике[172]. Участники внешнеэкономической деятельности из ЛНР уже ведут торговлю как с государствами ЕАЭС, так и с другими странами. Угледобывающие предприятия региона экспортируют свою продукцию в Турцию, Египет и Индию, а пшеничная мука поставляется в Абхазию и Туркменистан[173].

Запорожская область характеризуется выгодным экономико-географическом положении в Азово-Черноморском регионе. Международное сотрудничество Запорожской области основывается на исторических и географических связях, с акцентом на страны Востока. Крупнейший транспортно-логистический центр субъекта федерации – Бердянский морской торговый порт. Развитие Азово-Черноморского региона может способствовать созданию и других крупных транспортных узлов, следствие чего Запорожская область станет стратегически важным субъектом России, играющим ключевую роль в формировании эффективной транспортной системы на юге страны. Важность Запорожской области также проявляется в решении логистических задач соседних регионов, что открывает перспективы для развития экспорта транспортно-логистических услуг.

---

[172] ЛНР планирует развивать экспортно-импортные отношения с Ближним Востоком и Китаем // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/21020577 (дата обращения: 25.12.2024)

[173] Предприятия ЛНР поставляют продукцию в дальнее зарубежье, в том числе в Индию - Луганская таможня // Луганский Информационный Центр. URL: https://lug-info.ru/news/predpriyatiya-lnr-postavlyayut-produkciyu-v-pyat-stran-luganskaya-tamozhnya/ (дата обращения: 25.12.2024)

Внешнеэкономические связи региона, которые в основном сосредоточены на экспорте сельскохозяйственной продукции за рубеж, скорее всего сделают регион моноотраслевым поставщиком аграрной продукции на международные рынки. В настоящее время активно ведется взаимодействие с перспективными партнерами из дружественных стран в рамках развития агропромышленного комплекса Запорожской области. В краткосрочной перспективе предполагается, что основными направлениями экспорта сельскохозяйственной продукции станут страны Азии, такие как Индия и Китай, с которыми уже установлены дружеские отношения и внешнеэкономические связи.

Продукция промышленного производства в Запорожской области включает в себя: элементы гидравлических и пневматических систем, трансмиссии, автозапчасти, запчасти для сельскохозяйственной техники, а также продукции черной и цветной металлургии. К 2034 году ожидается рост объемов экспорта сельскохозяйственной продукции, металлов, машиностроительной продукции и полезных ископаемых[174]. Приоритетными странами для развития внешнеэкономических связей остаются Турция, Израиль, Ливан, Куба, Марокко, Тунис, Китай, Индия, Иран и государства СНГ.

Одним из основных факторов, способствующих развитию внешнеэкономических связей Херсонской области, является ее стратегическое географическое положение. Область располагается на пересечении важных транспортных коридоров, что создает благоприятные условия для торговли с другими регионами России и странами Европы, Азии и Ближнего Востока. Херсонский морской порт, расположенный на берегу Днепровского лимана, является одним из ключевых узлов для экспорта и импорта товаров.

Сельское хозяйство является одной из основных отраслей экономики Херсонской области. Регион славится своими плодородными землями и

---

[174] Стратегия социально-экономического развития Запорожской области на 2024-2034 гг. // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/file/5799ea4f6ecf0c6f03abc6911f88bfae/proekt_strategii_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_zaporozhskoy_oblasti_na_2024_2034_gg.pdf (дата обращения: 25.12.2024)

благоприятными климатическими условиями, что позволяет производить широкий ассортимент сельскохозяйственной продукции. Херсонская область занимает лидирующие позиции по производству овощей, фруктов, зерновых культур и подсолнечника. В последние годы наблюдается растущий интерес к экспортным возможностям сельскохозяйственной продукции.

Херсонская область имеет общие границы с Крымом и Одесской областью, что создает возможности для развития торговых отношений с соседними регионами. Необходимо также активизировать сотрудничество с такими странами, как Румыния, Молдова и Болгария. Данное направление развития может включать в себя организацию совместных предприятий, выставок и ярмарок, а также участие в международных экономических форумах. Кроме того, развитие трансграничного сотрудничества может способствовать улучшению политического взаимопонимания между странами и регионами, что, в свою очередь, будет способствовать укреплению внешнеэкономических связей.

Подведем краткие итоги параграфа 3.1. Сложная геополитическая ситуация и санкционная политика Запада изменили мировую обстановку, что потребовало от российских регионов серьезного пересмотра внешнеэкономических связей. В условиях этих изменений субъекты федерации активно адаптируют форматы развития своих внешнеэкономических отношений. В настоящее время межрегиональные форумы в двустороннем и многостороннем формате в рамках международных объединений становятся основными формами международного взаимодействия. Для укрепления международных связей регионы также активно участвуют в крупных федеральных мероприятиях с зарубежными партнерами.

Экономика новых регионов России – ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей – после их присоединения к стране переживает значительный рост. В этих регионах реализуется несколько программ, направленных на их полную интеграцию в экономическую систему России. Однако в условиях жестких санкционных ограничений их экономические связи остаются разорванными как с остальной частью страны, так и с зарубежными партнерами.

С другой стороны, в текущих условиях открываются новые возможности для развития внешнеэкономических связей ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей. Одним из ключевых направлений внешнеэкономических связей становится сотрудничество со странами СНГ. Потенциальными рынками для сбыта угольной продукции ДНР и ЛНР являются Турция, Египет, Корея и Индия. Основными рынками сбыта также выступают страны Ближнего Востока, куда субъекты федерации смогут поставлять сельскохозяйственные товары. Развитие Азово-Черноморского региона также может способствовать созданию крупных транспортных узлов в регионе, что сделает Запорожскую и Херсонскую области стратегически важными субъектами России и ключевым элементом транспортно-логистической системы на юге страны.

3.2. Механизм реализации внедрения новых инструментов развития на новых территориях для стимулирования системы внешнеэкономических связей

С 2022 года Россия столкнулась с необходимостью адаптации своей экономики к изменяющимся условиям внешнеэкономической деятельности. Новые регионы, присоединившиеся к стране, требуют особого внимания в контексте формирования и стимулирования внешнеэкономических связей. Эффективная интеграция этих субъектов федерации в международную экономику может способствовать не только их экономическому развитию, но и укреплению позиций России на глобальной арене. Анализ внешнеэкономической деятельности новых регионов России позволил выделить ряд факторов, сдерживающих развитие их внешнеэкономических связей на современном этапе:

- *Ужесточение экономических санкций со стороны недружественных стран, что ограничивает внешнюю торговлю, научно-производственное сотрудничество и размещение иностранных инвестиций*. На начальном этапе

наиболее негативное влияние на внешнюю торговлю России оказали финансовые санкции. Ужесточение ограничений вызвало множество трудностей при расчетах по внешнеэкономическим контрактам. Ограничения в области логистики и их последствия оказали значительные влияние на практически все виды транспорта[175]. Наибольшую озабоченность в контексте отдельных направлений российского экспорта и импорта вызывают прямые торговые ограничения, включая запреты со стороны «недружественных» стран на поставки в Россию широкого спектра товаров, таких как высокотехнологичная продукция, бокситы, глинозем и т.д. В результате, по итогам 2024 года экспорт из России сократился на 1,7% до 417 млрд долл., а импорт составил 294 млрд долл. (снижение на 2,8%)[176]. Руководством Европейского союза, который ранее был одним из ключевых торговых партнеров России, запрещен экспорт и импорт из новых регионов[177].

- *Волатильность цен на традиционных рынках сбыта сельскохозяйственных товаров и продукции добывающей промышленности, а также в объемах поставок сырья и материалов за рубеж*. Наибольший ущерб понесли регионы как раз-таки с высокой долей добычи угля, что было обусловлено как падением мировых цен, так и проблемами в логистике[178]. Экономика угольных компаний в России существенно реагирует на падение мировых цен на уголь и увеличение себестоимости производства. В условиях отсутствия стабильного спроса на зарубежных рынках экспорт российского угля существенно снизился в 2024 году (на 7,9%)[179], что в перспективе может затронуть и новые регионы. В начале

---

[175] Чебан Т.А. Влияние санкций на транспортно-логистическую отрасль России / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Вестник НГУЭУ. – 2024. – № 4. – С. 188-197.

[176] Статистика внешнего сектора // Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/ (дата обращения: 06.04.2025)

[177] Council Regulation (EU) 2022/263 of 23 February 2022 concerning restrictive measures in response to the recognition of the non-government controlled areas of the Donetsk and Luhansk oblasts of Ukraine and the ordering of Russian armed forces into those areas // EUR-Lex. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2022/263/oj/eng (дата обращения: 06.04.2025)

[178] Чугунов А. Добывающие регионы России пострадали от внешних ограничений // КоммерсантЪ. URL: https://www.kommersant.ru/doc/7602739 (дата обращения: 06.04.2025)

[179] Добыча угля в РФ в 2024 году выросла на 1,3%, экспорт снизился на 7,9% // Интерфакс. URL: https://www.interfax.ru/business/1005442 (дата обращения: 06.04.2025)

2025 года ситуация на глобальном рынке зерна привела к снижению предложения. В отчете FAO, опубликованном в декабре 2024 года, сообщается о снижении мирового производства зерновых на 0,6% по сравнению с уровнем 2023 года[180]. Соответственно, новые регионы рискуют столкнуться с угрозой сокращения экспорта. В прошлом году экспорт зерновых из России также значительно уменьшился из-за введенных правительством экспортных квот и дополнительных таможенных пошлин. К концу февраля 2025 года объемы поставок снизились 2,4 раза по сравнению с прошлым годом[181] – это может негативно сказаться на внешнеэкономическом потенциале Запорожской и Херсонской областей.

- *Разрушение существенной части транспортно-логистической инфраструктуры в результате боевых действий.* Логистические затруднения вызваны, в том числе временным отсутствием авиасообщения в регионе и разрушением части железнодорожного полотна. Согласно данным министерства транспорта Украины (к сожалению, статистика по данным России или третьих сторон по данному вопросу отсутствует), в ходе боевых действий было повреждено около 30% железнодорожного полотна[182], которое на текущий момент активно восстанавливается за счет российских властей. Согласно подсчетам Киевской школы экономики, на начало 2024 года автомобильные дороги оказались разрушены на 11% в ЛНР, 14% – в ДНР, 17% – в Запорожской области, 12% – в Херсонской области. При этом в последнем из перечисленных регионов было уничтожено 28% мостов[183].

---

[180] FAO's Corporate Environmental Responsibility - Annual Report 2024 // Food and Agriculture Organization. URL: https://www.fao.org/family-farming/detail/en/c/1730779/ (дата обращения: 06.04.2025)

[181] За первую декаду февраля Россия снизила экспорт зерна в 2,4 раза // Национальное аграрное агентство. URL: https://rosng.ru/post/za-pervuyu-dekadu-fevralya-rossiya-snizila-eksport-zerna-v-2-4-raza (дата обращения: 06.04.2025)

[182] About 30% of transport infrastructure in Ukraine destroyed due to the war // RailTarget. URL: https://www.railtarget.eu/technologies-and-infrastructure/about-30-of-transport-infrastructure-in-ukraine-destroyed-due-to-the-war-2339.html (дата обращения: 06.04.2025)

[183] Report on damages to infrastructure from the destruction caused by Russia's military aggression against Ukraine as of January 2024 // KSE Institute, April 2024. URL: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/05/Eng_01.01.24_Damages_Report.pdf (дата обращения: 06.04.2025)

- *Ограниченность инфраструктуры финансового рынка, недостаток частного и банковского финансирования, преобладание государственных субсидий и дотаций*. Вместо того чтобы полагаться на частный сектор получения финансирования, новые регионы вынужденно оказались в зависимости от государственных субсидий и дотаций. Так, в 2023 году рассматриваемые субъекты федерации получили из федерального бюджета 410,7 млрд руб., что составляет 89% от общего объема доходов их консолидированных бюджетов[184]. Данная информация лишь подчеркивает зависимость местных экономик от государственной помощи и отсутствие достаточной финансовой самостоятельности. Данная модель финансирования, хотя и обеспечивает краткосрочную поддержку, не способствует созданию устойчивой экономической среды и может привести к ряду негативных последствий. Инвесторы ищут стабильные и предсказуемые условия для вложения своих средств, и, если финансовая система региона не предоставляет необходимых инструментов и механизмов для этого, интерес со стороны представителей частного капитала снижается.
- *Нехватка оборотных активов и свободных денежных средств как у экспортно-ориентированных предприятий, так и у компаний-импортеров из-за экономического кризиса в результате продолжения боевых действий в регионе*. Производственные предприятия также сталкиваются с неизбежным износом основных фондов и оборудования из-за нехватки средств на плановые ремонтные и восстановительные работы, а также на капитальный ремонт. Как итог – закупка нового и ремонт старого производственного оборудования откладываются из-за нехватки финансовых средств у предприятий и недостатка государственной поддержки. У организаций, прежде всего, шахт и заводов, отсутствуют достаточные оборотные средства для модернизации производственных мощностей, приобретения материалов и увеличения объемов

[184] 400 миллиардов на четверых. Власти раскрыли объем дотаций новым регионам // РБК, 21.04.2023. URL: https://www.rbc.ru/newspaper/2023/04/21/6440f0559a7947983b98d930 (дата обращения: 06.04.2025)

производства из-за чего они вынуждены обращаться к дополнительному финансированию со стороны государственных структур. Так, около половины угольных шахт Донбасса являются убыточными[185]. Многие промышленные предприятия в регионе загружены лишь на 30-40% из-за высокой амортизации оборудования и нехватки персонала, покинувшего страну после 2014 года. Сотрудники предприятий, функционирующих в новых регионах, сталкиваются с регулярными задержками заработной платы, что объясняется, в первую очередь, недостатком ликвидности в коммерческих организациях. Недостаток капитала, конечно, частично восполняется за счет льготных кредитов – например, в 2024 году Фонд развития промышленности (ФРП) ДНР предоставил финансирование для 15 заявок на льготные займы на сумму 686 млн руб. в различных отраслях, включая легкую промышленность, машиностроение и металлургию[186].

- *Протекционистские меры и технические барьеры, которые установлены зарубежными государствами и касаются экологических, санитарных и ветеринарных норм, упаковки и маркировки экспортируемой продукции, а также правил сертификации*. Во время пандемии COVID-19 правительства многих стран мира (прежде всего, США и отдельные страны ЕС) начали вводить новые тарифы на импортные товары, что создало дополнительные преграды для иностранных компаний. В торговых войнах, которые разразились между крупными экономиками, такими как США и Китай, тарифные пошлины становятся средством давления на оппонента и применяются не только для защиты внутреннего рынка, но и как средство достижения политических целей. Что касается субъектов Российской Федерации, несмотря на очевидный краткосрочный положительный эффект, введение тарифных квот на экспорт

[185] Кравчук А. Половину шахт Донбасса планируют закрыть из-за нерентабельности // Парламентская газета. URL: https://www.pnp.ru/economics/polovinu-shakht-donbassa-planiruyut-zakryt-iz-za-nerentabelnosti.html (дата обращения: 06.04.2025)

[186] Фонд развития промышленности ДНР выдал льготных займов на 686 млн рублей // ТАСС, 18.09.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/21894163 (дата обращения: 06.04.2025)

сельскохозяйственной продукции из новых регионов может привести к ухудшению инвестиционной привлекательности экономик Запорожской и Херсонской областей и даже стать препятствием для развития конкурентоспособных экспортно-ориентированных товаров в долгосрочной перспективе. Эксперты уже сейчас прогнозируют возможное сокращение зарубежных поставок зерновых[187]; одновременно с этим спрос на аграрную продукцию в «дружественных» странах – потенциальных внешнеэкономических партнерах новых регионов (Египте, Турции, Саудовской Аравии и Иране) остается стабильным, что создает эффект упущенных возможностей[188].

- *Низкий интерес производителей к выходу на международные рынки*, особенно среди малых и средних предприятий, а также недостаточная финансовая грамотность в области внешнеэкономической деятельности и нехватка опыта в экспортно-импортных операциях и инвестировании. Одним из основных препятствий является недостаточная финансовая грамотность в области внешнеэкономической деятельности – в данном контексте речь идет о понимании таможенных процедур, правил сертификации продукции, а также знании особенностей ведения бизнеса в различных странах. Многие предприниматели не имеют четкого представления о том, как правильно организовать экспортные операции. Недостаток информации о потенциальных рынках также является значительным препятствием.

Сдерживающие факторы развития внешнеэкономических связей новых регионов России представляют собой комплексную проблему, требующую внимания со стороны как государственных органов, так и со стороны бизнеса. Преодоление этих препятствий станет ключевым шагом на пути к полной

---

[187] Квотирование экспорта зерна может означать его прогнозируемый дефицит // Zerno.ru. URL: https://zerno.ru/node/17648 (дата обращения: 06.04.2025)

[188] Литвинова Е. «Русагротранс»: сокращение квоты на экспорт пшеницы формирует напряжение на мировом рынке // Сайт «Агроинвестор». URL: https://www.agroinvestor.ru/markets/news/43464-rusagrotrans-sokrashchenie-kvoty-na-eksport-pshenitsy-formiruet-napryazhenie-na-mirovom-rynke/ (дата обращения: 06.04.2025)

интеграции новых регионов в мировую экономику и обеспечит устойчивое развитие их внешнеэкономических связей в долгосрочной перспективе. Предполагаемый механизм стимулирования внешнеэкономических связей новых регионов России должен быть направлен на создание благоприятных условий для решения приоритетных задач, в том числе:

1. Рост внешнеторгового оборота. Путём активного продвижения отечественной продукции на зарубежные рынки и заключения новых договоров с иностранными поставщиками предполагается обеспечить увеличение объёмов экспорта и импорта;

2. Создание системы стратегического управления ВЭД на государственном уровне. Необходимо внедрение комплексного подхода к управлению внешнеэкономическими процессами с учётом специфики новых субъектов Федерации, а также активное стимулирование экономической активности предприятий в сфере международной торговли;

3. Развитие инфраструктуры поддержки участников внешнеэкономической деятельности. Предпринимателям должны быть доступны удобные и эффективные инструменты содействия внешнеторговой деятельности, особенно в сегменте несырьевого экспорта. Важным аспектом также является формирование благоприятного регуляторного поля для экспортеров и импортеров;

4. Восстановление и развитие транспортно-логистической инфраструктуры. Учитывая наличие выхода к Азовскому и Чёрному морям, новые регионы могут стать важнейшим логистическим узлом. Необходимо модернизировать логистическую систему, обеспечив её соответствие современным стандартам и международным требованиям;

5. Повышение эффективности взаимодействия между властью и бизнесом. Ключевым направлением выступает оптимизация механизмов коммуникации между государственными, муниципальными структурами и хозяйствующими субъектами, включая участников внешнеэкономической деятельности;

6. Формирование и укрепление кадрового потенциала в сфере ВЭД. Квалифицированные специалисты играют решающую роль в обеспечении конкурентоспособности предприятий и успешном взаимодействии с международными партнёрами. Поддержка профессиональной подготовки и повышение квалификации кадров в данной области представляются крайне актуальными;

7. Привлечение иностранного капитала. Иностранные инвестиции способны не только укрепить финансовую базу региональных компаний, но и стимулировать внедрение передовых технологий, совершенствование производственных процессов и повышение квалификации персонала;

8. Диверсификация экспортных направлений. Расширение географии внешних поставок позволяет снизить зависимость от отдельных рынков, минимизировать внешнеэкономические риски и увеличить объёмы реализации продукции;

9. Установление новых и развитие действующих внешнеэкономических партнёрств. Приоритетным направлением является активный поиск новых зарубежных партнёров и рынков сбыта, а также укрепление взаимовыгодных отношений с уже существующими контрагентами;

10. Расширение ассортимента конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью. Одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности местных производителей на международной арене выступает ориентация на выпуск глубоко переработанной, технологически сложной продукции, соответствующей мировым стандартам качества.

Развитие внешнеэкономических связей новых регионов требует комплексного подхода, включающего в себя создание благоприятного инвестиционного климата, поддержку экспортной активности, диверсификацию партнерства с иностранными поставщиками, поддержку инновационных проектов, развитие человеческого капитала, привлечение международных организаций и продвижение «бренда региона». Конкретизированные направления работы,

представленные ниже, помогут новым регионам интегрироваться в глобальную экономику, повысить свою конкурентоспособность и обеспечить устойчивый экономический рост. Таким образом, ключевыми направлениями работы по развитию внешнеэкономических связей новых регионов являются:

- внедрение системного и единообразного подхода к мероприятиям, направленным на поддержку внешней торговли как на региональном, так и на муниципальном уровнях;
- активизация инновационной деятельности с использованием механизмов государственно-частного партнерства;
- реализация проектов по разработке новой высокотехнологичной продукции, техническому переоснащению и созданию конкурентоспособных производств на основе достижений научно-технического прогресса и современных технологий;
- восстановление, дальнейшее развитие и модернизация транспортно-логистической инфраструктуры для повышения экспортного потенциала региона;
- содействие развитию малого и среднего предпринимательства в различных сферах хозяйственной деятельности и вовлечение предпринимателей во внешнеэкономическую деятельность;
- проведение информационно-консультационных кампаний по вопросам развития внешнеэкономической деятельности и получения государственной поддержки;
- развитие Центра поддержки экспорта на базе Центра «Мой бизнес», который будет предоставлять информацию и консультации по вопросам выхода на международные рынки, включая юридические аспекты, логистику, сертификацию продукции и маркетинг;
- создание Экспортного совета, который будет заниматься разработкой стратегии развития экспорта региона, определяя приоритетные отрасли и направления для поддержки;

- формирование благоприятных условий для быстрого развития и роста малых и средних предприятий в рамках федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства»;
- установление сотрудничества с зарубежными представительствами общественных объединений, торговых палат и ассоциаций;
- создание условий для доступа к инструментам и мерам поддержки экспортной деятельности, включая частичное возмещение затрат компании на логистику и участие в выставках и ярмарках, налоговые льготы, льготные кредиты, страхование экспортных рисков, структурное и проектное финансирование, субсидии на сертификацию продукции, стимулирование экспорта товаров с высокой добавленной стоимостью.

Механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов России – это система мероприятий, инструментов и стратегий, направленных на интеграцию новых регионов страны в международную экономику и развитие их внешнеэкономической активности. Меры направлены на создание устойчивой экономики новых регионов, способной эффективно взаимодействовать с мировой экономикой и адаптироваться к изменениям внешней среды. Предложенный механизм включает в себя реализацию следующих мероприятий (инструментов и стратегий), реализуемых соответствующими ответственными государственными органами на федеральном и региональном уровне:

1. *Разработка региональной программы по развитию внешнеэкономических связей*, которая будет способствовать достижению стратегических задач и целевых показателей по углублению внешнеэкономических связей новых регионов (ответственный институт – Министерство экономического развития РФ, правительства новых регионов);

2. *Разработка и реализация мероприятий, направленных на улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции*. Данная практика включает в себя организацию профилактических мероприятий для предотвращения инфекций среди животных, диагностику и лечение

эпизоотических заболеваний, контроль за перемещением животных и пищевых продуктов, а также обучение владельцев животных по вопросам профилактики и лечения болезней (ответственный институт – министерства сельского хозяйства и продовольствия регионов в сотрудничестве с Министерством сельского хозяйства РФ);

3. *Реализация мер по развитию перспективной углехимической отрасли* в ДНР через создание научно-промышленных кластеров и производство продуктов глубокой переработки угля с высокой добавленной стоимостью, например, синтетическое жидкое топливо, этанол, и сопутствующих ресурсов, метан, подземные воды, строительные материалы (ответственный институт – министерство угля и энергетики ДНР);

4. *Стимулирование инновационной деятельности в новых регионах* также играет важную роль в развитии внешнеэкономических связей. Создание технопарков и инкубаторов в рамках специальной экономической зоны, поддержка научных исследований и разработок помогут регионам выйти на новые рынки с уникальными продуктами и технологиями. Привлечение иностранных инвесторов в инновационные проекты будет способствовать не только развитию местной экономики, но и созданию новых рабочих мест (ответственный институт – Министерство экономического развития РФ);

5. *Финансовая поддержка в виде субсидирования* является важным инструментом для стимулирования внешнеэкономической активности. Региональные бюджеты могут предусматривать субсидии для экспортно-ориентированных предприятий, а также гарантии по кредитам для компаний, работающих на международных рынках (ответственный институт – законодательные органы власти федерального и регионального уровня);

6. Новые регионы нуждаются в *современных транспортных и логистических системах*, которые обеспечат эффективное перемещение товаров как внутри страны, так и за ее пределами. Инвестиции в развитие портов, аэропортов и транспортных коридоров помогут улучшить доступность регионов

для международной торговли (ответственный институт – Министерство транспорта РФ);

7. *Создание специализированного информационного интернет-портала*, посвященного внешнеэкономической деятельности региона. Одним из ключевых механизмов стимулирования внешнеэкономических связей является информационная поддержка. Региональные власти должны обеспечить доступ местных предпринимателей к актуальной информации о зарубежных рынках, возможностях экспорта и требованиях к продукции (ответственный институт – министерства информации регионов, Центры поддержки экспорта);

8. *Популяризация и распространение информации об электронной торговле* на специализированных платформах. Подключение предпринимателей к международным маркетплейсам и обучение работе с ними позволит местным производителям выходить на международные рынки (в особенности, рынок стран СНГ) без необходимости создания собственных интернет-магазинов (ответственный институт – Российский экспортный центр);

9. *Активное участие в международных и двусторонних мероприятиях* и презентация инвестиционного потенциала субъектов федерации. Участие в международных мероприятиях, таких как бизнес-форумы и конференции, предоставляет уникальную возможность для налаживания контактов с иностранными инвесторами и партнерами. Презентация инвестиционного потенциала новых регионов должна включать информацию о доступных ресурсах, инфраструктуре, налоговых льготах и других преимуществах для бизнеса (ответственный институт – Министерство иностранных дел);

10. *Участие в международных мероприятиях* по настраиванию контактов между экспортерами и импортерами включает в себя прием иностранных делегаций, организация официальных встреч и переговоров, а также презентация экспортного, инвестиционного и туристического потенциала новых регионов (ответственный институт – Министерство иностранных дел).

Важно обратить внимание, что в реализации механизма развития внешнеэкономических связей новых регионов России должны принимать участие различные органы власти и государственные агентства. Безусловно, центральную роль в реализации данного механизма «на земле» будет играть Российский экспортный центр (РЭЦ) совместно с региональными Центрами развития экспорта при направляющей функции федеральных исполнительных органов власти (министерств). РЭЦ представляет собой государственный институт развития несырьевого экспорта товаров с территории России, в том числе из регионов страны, реализуя стратегию открытия Центров поддержки экспорта локальных предприятий. Такие Центры поддержки помогают экспортерам на всех стадиях, начиная от выстраивания контакта с зарубежными компаниями и заканчивая защитой интеллектуальной собственности за рубежом.

Министерство экономического развития РФ

- Разработка региональной программы по развитию внешнеэкономических связей: оценка потенциала экономики новых регионов, определение инструментов стимулирования, поставка целей и ориентиров.
- Стимулирование инновационной деятельности в новых регионах: создание технопарков и инкубаторов, поддержка научных исследований и разработок, привлечение иностранных инвесторов.

Министерство сельского хозяйства РФ

- Улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции: организация профилактических мероприятий для предотвращения инфекций среди животных, диагностика и лечение эпизоотических заболеваний, контроль за перемещением животных и пищевых продуктов, обучение владельцев животных по вопросам профилактики и лечения болезней.

Министерство транспорта РФ

- Создание современных транспортных и логистических систем: инвестиции в развитие портов, аэропортов и транспортных коридоров, восстановление разрушенных автомобильных дорог и железнодорожного полотна.

Министерство иностранных дел

- Участие в международных и двусторонних мероприятиях и презентация инвестиционного потенциала субъектов федерации: организация и участие в бизнес-форумах и конференциях, презентация инвестиционного потенциала новых регионов.
- Участие в международных мероприятиях по настраиванию контактов между экспортерами и импортерами: прием иностранных делегаций, организация официальных встреч и переговоров, презентация экспортного, инвестиционного и туристического потенциала новых регионов.

РЭЦ и Центры поддержки экспорта

- Создание специализированного информационного Интернет-портала, посвященного внешнеэкономической деятельности региона.
- Популяризация и распространение информации об электронной торговле на специализированных платформах, подключение предпринимателей к международным маркетплейсам и обучение работе с ними.

Региональные органы власти

- Поддержка инициатив и их реализация в регионах с учетом их специфики.
- Реализация мер по развитию перспективной углехимической отрасли через создание научно-промышленных кластеров и производство продуктов глубокой переработки угля с высокой добавленной стоимостью.

Рисунок 3.1. – Механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов РФ

Источник: составлено автором.

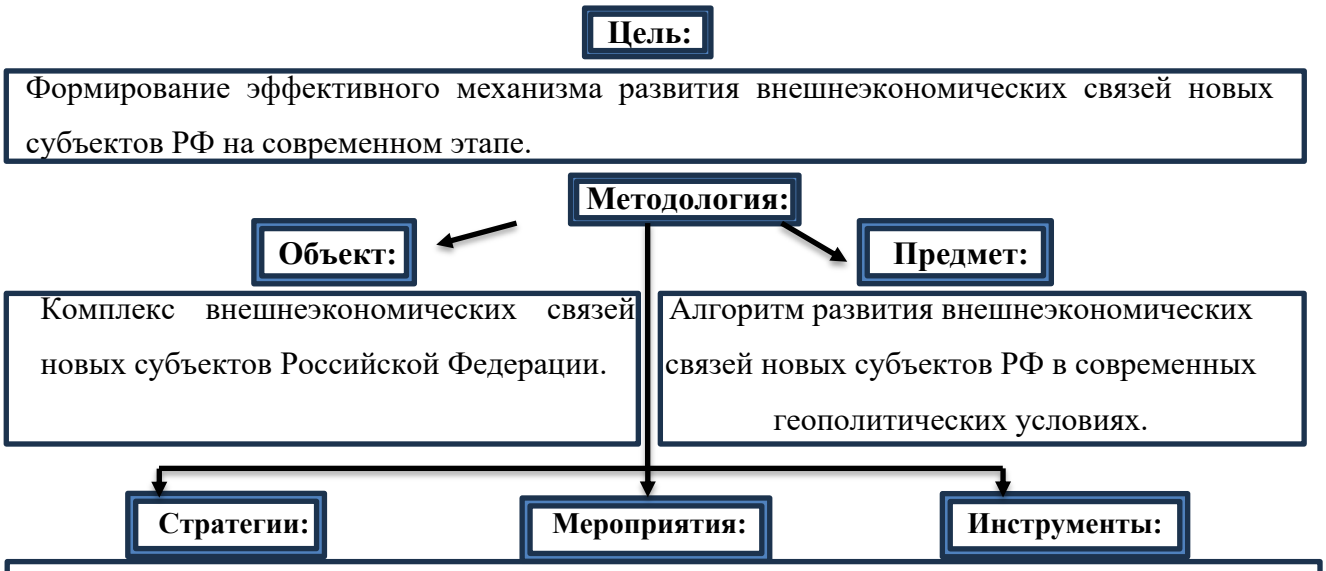
Как продемонстрировано на Рисунке 3.1., реализация шагов в рамках предложенного механизма должна осуществляться в кооперации между

федеральными и региональными органами власти в пределах их полномочий, а также исходя из общего стратегического видения дальнейшего развития страны и понимания обстановки «на местах». Формирование государственного бюджета осуществляется на уровне федеральных законодательных органов власти; ключевые аспекты налаживания связей с другими государствами контролируются министерством иностранных дел – именно по этой причине многие из предложенных шагов должны быть осуществлены соответствующими органами власти. Стратегическое видение, во избежание несбалансированного экономического развития регионов, также должно быть сформулировано на высоком уровне – Министерством экономического развития РФ при непосредственном участии правительств новых регионов, имеющих более полную картину состояния экономики рассматриваемых субъектов федерации.

Резюмируя вышесказанное, стимулирование системы внешнеэкономических связей в новых регионах России является сложной задачей, требующей комплексного подхода и взаимодействия различных уровней власти и бизнеса. Важно создать условия для активного участия местных предпринимателей в международной экономике, что позволит не только повысить конкурентоспособность регионов, но и укрепить экономическое положение всей страны на глобальной арене. Эффективная реализация предложенных механизмов станет залогом успешного интеграционного процесса новых регионов в мировую экономику.

На рис. 3.2 представлены отдельные элементы механизма развития внешнеэкономических связей новых регионов РФ. Разработка механизма, обеспечивающего ускоренную интеграцию новых субъектов Федерации в мировую экономику, опирается на стратегические, институциональные и ресурсные предпосылки, сформулированные в предыдущих разделах исследования. Предлагаемый механизм базируется на принципе «многоуровневой синергии», предусматривающем координацию федерального, регионального и

муниципального уровней управления, а также партнерство с бизнес-сообществом и институтами развития.



Стратегии:	Мероприятия:	Инструменты:
Разработка комплексной региональной политики, направленной на укрепление внешнеэкономических связей, с учётом приоритетных отраслей, экспортного потенциала и возможностей кооперации с зарубежными партнёрами;	Формулирование ключевых задач в области внешнеэкономического сотрудничества, установление конкретных целевых ориентиров, разработка механизмов и подходов для достижения намеченных результатов;	Применение региональных программ поддержки внешнеэкономической деятельности, включая финансовые, организационные и информационные меры, способствующие продвижению продукции на внешние рынки и привлечению инвестиций;
Разработка и реализация действий, обеспечивающих улучшение фитосанитарного контроля за сельскохозяйственной продукцией;	Проведение профилактических мероприятий диагностики и лечения заболеваний, контроль за перемещением животных и продукции, обучение владельцев животных;	Комплекс мер по улучшению фитосанитарного контроля за стоянием сельскохозяйственной продукции;
Реализация мер по развитию перспективной углехимической отрасли;	Создание научно-промышленных кластеров и производство продуктов глубокой переработки угля;	Научно-промышленные кластеры, продукты глубокой переработки угля;

Стимулирование инновационной деятельности в новых регионах;	Создание технопарков и инкубаторов в рамках специальной экономической зоны, поддержка научных исследований и разработок, привлечение иностранных инвесторов в инновационные проекты;	Технопарки и инкубаторы, ПИИ;
Финансовая поддержка;	Предоставление субсидий и гарантий по кредитам;	Субсидии, гарантии по кредитам;
Усовершенствование транспортных и логистических систем;	Развитие и восстановление портов, аэропортов и транспортных коридоров;	Инвестиции;
Создание специализированного информационного интернет-портала;	Обеспечение доступа местных предпринимателей к актуальной информации о зарубежных рынках, возможностях экспорта и требованиях к продукции;	Информационная поддержка;
Популяризация и распространение информации об электронной торговле;	Подключение предпринимателей к международным маркетплейсам и обучение работе с ними;	Электронная торговля (маркетплейсы);
Активное участие в международных и двусторонних мероприятиях.	Участие в международных мероприятиях, презентация инвестиционного потенциала.	Бизнес-форумы, конференции, официальные встречи и переговоры.

Ключевые факторы успеха:

Политическая стабильность и поддержка со стороны федерального и регионального центров; Эффективное управление и координация действий всех участников механизма;
Прозрачность и предсказуемость нормативно-правовой базы;
Создание благоприятного инвестиционного климата;
Активное участие бизнеса и населения в реализации стратегии развития ВЭС.

Рисунок 3.2. – Элементы механизма развития внешнеэкономических связей новых регионов РФ

Источник: составлено автором.

На верхнем уровне механизма располагаются стратегические ориентиры, задающие долговременные приоритеты и количественные целевые показатели. Ключевыми ориентирами выступают рост объема несырьевого экспорта, диверсификация товарной структуры внешней торговли и повышение инвестиционной привлекательности регионов. В качестве институциональной основы предлагается разработка и утверждение региональных программы развития внешнеэкономических связей с горизонтом 2030 г.

Механизм включает несколько тактических направлений, каждое из которых снабжено набором мероприятий и инструментов поддержки.

1. Улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции посредством профилактики болезней, контроля перемещения животных и продуктов, обучения производителей международным стандартам качества. Создание лабораторной базы для быстрой верификации соответствия экспортных партий требованиям импортеров. Ожидаемый эффект – рост экспортной выручки АПК и повышение ценовой премии за более высокое качество продукции.

2. Формирование научно-промышленных кластеров, ориентированных на глубокую переработку угля (карбон-химия, синтетические топливные компоненты, активированный уголь). Мероприятие предполагает стимулирование совместных НИОКР, льготное налогообложение и инфраструктурную поддержку индустриальных площадок. Запуск кластеров позволит диверсифицировать сырьевую специализацию региона и увеличить экспорт товаров с высокой добавленной стоимостью.

3. Создание технопарков и инкубаторов в особых экономических зонах, поддержка стартапов через гранты и льготные займы, привлечение ПИИ в НИОКР. Основная задача – ускорить трансфер технологий и вывести на мировой рынок новые высокотехнологичные продукты.

4. Расширение субсидирования транспортных расходов, компенсация затрат на сертификацию и регистрацию патентов, предоставление государственных гарантий по кредитам. Синергия с механизмами АО «Российский экспортный центр» и региональных центров «Мой бизнес» снижает барьеры входа для МСП во внешнеэкономическую деятельность.

5. Развитие портов на Азовском и Черном морях, восстановление железнодорожных коридоров «Мариуполь – Ростов-на-Дону» и «Луганск – Донецк», реконструкция автодорог, расширение пунктов пропуска. Инвестиции в критическую инфраструктуру сокращают транзакционные издержки бизнеса и улучшают доступ к рынкам Ближнего Востока и Азии.

6. Запуск специализированного интернет-портала, интегрирующего аналитику зарубежных рынков, каталоги партнеров, агрегатор мер господдержки, сервис электронного документооборота и экспортного страхования. Портал формирует единое «цифровое окно» для предпринимателей, повышает прозрачность и предсказуемость внешнеторговых операций.

7. Подключение предприятий к международным маркетплейсам (AliExpress, Ozon Global, Wildberries Global), субсидирование комиссий площадок, обучение e-commerce-экспорту. Мероприятия особенно актуальны для МСП с ограниченными ресурсами на создание собственной сбытовой инфраструктуры.

8. Организация бизнес-форумов, роуд-шоу, ретейл-миссий за рубежом; участие в профильных выставках (Prodexpo, Gulfood, China International Import Expo); прием иностранных делегаций. Формирование позитивного имиджа регионов как надежных партнеров и перспективных инвестиционных площадок.

Для каждого направления определен набор инструментов. Так, финансовые инструменты (субсидии, гарантии, льготные кредиты) реализуются через Минфин, Минэкономразвития, РЭЦ и «Эксимбанк России». Инновационные проекты поддерживаются Министерством науки и высшего образования, Фондом содействия инновациям и корпорацией «Роснано». Логистические проекты курирует Минтранс, с привлечением ФГУП «Росморпорт» и ОАО «РЖД» для

портовой и ж/д инфраструктуры. Информационный портал формируется на базе Минцифры и РЭЦ. Деятельность по международному продвижению координируется МИДом через обновленный институт торговых представительств.

Успех механизма зависит от пяти взаимодополняющих условий:

1. Политическая стабильность и постоянная поддержка инициатив со стороны федерального и региональных правительств.

2. Эффективное управление – создание единой управляющей структуры с четким разграничением полномочий и использованием цифровых инструментов контроля.

3. Прозрачная нормативная среда – предсказуемость таможенно-тарифного регулирования, налоговых режимов, валютного контроля.

4. Благоприятный инвестиционный климат – наличие действенных мер защиты инвестиций, механизмов урегулирования споров и гарантии права собственности.

5. Активное участие бизнеса и населения – формирование предпринимательской культуры экспортной ориентации, вовлечение МСП через акселерационные программы.

Ключевые риски сгруппированы следующим образом: санкционный (усиление внешних ограничений), инфраструктурный (задержки с восстановлением критических объектов), финансовый (недостаточность бюджетных ассигнований), кадровый (дефицит квалифицированных специалистов), информационный (низкая осведомленность бизнеса).

Совокупный макроэкономический эффект выражается в приросте регионального валового продукта, сокращении бюджетной дотационности и повышении устойчивости экономики новых субъектов к внешним шокам. Таким образом, предложенный механизм формирует основу для долгосрочного и сбалансированного развития внешнеэкономических связей, интегрируя новые территории в международные хозяйственные связи и укрепляя внешнеторговые позиции Российской Федерации.

Подведем краткие итоги параграфа 3.2. Новые регионы, вошедшие в состав России в 2022 году, требуют особого внимания при формировании и активизации внешнеэкономических связей. Анализ внешнеэкономической деятельности этих субъектов федерации выявил несколько факторов, препятствующих развитию их внешнеэкономических отношений на текущем этапе. К ним относятся: усиление экономических санкций со стороны недружественных государств, ценовые колебания на традиционных рынках сбыта агропродукции и добывающих отраслей, разрушение значительной части транспортно-логистической сети в результате боевых действий, ограниченные возможности финансовой системы, недостаток оборотного капитала как у экспортно-ориентированных компаний, так и у импортеров, протекционистскую политику и технические барьеры, высокий уровень износа основных средств и оборудования, а также дефицит необходимых комплектующих и технологий.

Механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов России представляет собой систему мероприятий, инструментов и стратегий, нацеленных на интеграцию этих регионов в международную экономику и развитие их внешнеэкономических связей. В данном контексте предполагается реализация следующих мероприятий: разработка региональной программы по развитию внешнеэкономических связей; улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции; развитие углехимической отрасли; стимулирование инновационной деятельности; финансовая поддержка предприятий; инвестиции в развитие портов, аэропортов и транспортных коридоров; создание специализированного информационного интернет-портала; популяризация и развитие электронной торговли; участие в международных мероприятиях, таких как бизнес-форумы и конференции; создание и развитие национальных и региональных брендов продукции; а также стимулирование туристического потока и развитие различных видов туризма.

3.3. Эффективность предложенных мероприятий

Одним из основных преимуществ механизма стимулирования внешнеэкономических связей новых регионов является увеличение внешнеэкономической активности ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей за счет создания условий для привлечения иностранных инвесторов, установления торговых отношений с зарубежными странами и развития экспортного потенциала. Новые регионы России обладают значительными ресурсами, такими как полезные ископаемые, сельскохозяйственная продукция и энергетические ресурсы, и эффективное использование этих ресурсов в виде продаж излишков на международных рынках позволит этим регионам не только увеличить объемы экспорта, но и диверсифицировать свою экономику. Механизм развития внешнеэкономических связей также способствует привлечению иностранных инвестиций в новые регионы, что особенно важно из-за необходимости дорогостоящего восстановления инфраструктуры после завершения боевых действий.

Эффективная интеграция новых регионов в мировую экономику требует комплексного подхода, одним из ключевых элементов которого является *разработка региональных программ по развитию внешнеэкономических связей* (для каждого субъекта в отдельности, чтобы учесть локальные особенности). Данная программа должна способствовать достижению стратегических задач и целевых показателей, связанных с углублением внешнеэкономических связей рассматриваемых субъектов федерации. Разработка региональной программы по развитию внешнеэкономических связей новых регионов должна привести к следующим ожидаемым результатам: определение задач в сфере развития связей регионов с иностранными экономиками и конкретных целевых показателей, формирование стратегии и инструментов, которые будут способствовать достижению поставленных целей, мониторинг и промежуточная оценка результатов.

Фитосанитарное состояние сельскохозяйственной продукции играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности, устойчивого развития агропромышленного комплекса и защиты здоровья населения новых регионов. Развитие экспорта сельскохозяйственных товаров из ЛНР и Херсонской области требует создания *эффективной системы профилактики инфекций среди животных*, диагностики и лечения эпизоотических заболеваний, контроля за перемещением животных и пищевых продуктов. Реализация мероприятий по улучшению фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции должна привести к следующим ожидаемым результатам: улучшение качества сельскохозяйственной продукции; повышение доверия потребителей к продукции из новых регионов; увеличение объемов экспорта сельскохозяйственной продукции за счет соответствия международным стандартам.

Развитие углехимической отрасли в ДНР и ЛНР представляет собой стратегически важное направление, способствующее экономическому росту региона, обеспечению его энергетической безопасности и диверсификации экспортных потоков. Создание научно-промышленных кластеров является ключевым элементом в стратегии развития углехимической отрасли. Кластеры могут способствовать интеграции науки, образования и производства, что позволит ускорить внедрение инновационных технологий. Одной из основных задач научно-промышленных кластеров в данной отрасли является разработка технологий глубокой переработки угля с высокой добавленной стоимостью. Реализация мероприятий по развитию углехимической отрасли в ДНР и ЛНР должна привести к следующим ожидаемым результатам: увеличение объемов производства продуктов глубокой переработки угля с высокой добавленной стоимостью; расширение географии экспорта за счет повышения качества поставляемой продукции; рост конкурентоспособности угледобывающих предприятий на мировом рынке.

Важнейшим аспектом развития внешнеэкономических связей новых регионов является *стимулирование инновационной деятельности*, что может быть

достигнуто через создание совместных технопарков и инкубаторов со «старыми» субъектами федерации, поддержку научных исследований и разработок. Стимулирование инноваций способствует созданию уникальных продуктов, которые могут заинтересовать зарубежных партнеров. С другой стороны, для успешного привлечения инвестиций необходимо создать благоприятный инвестиционный климат, что станет возможным лишь после завершения боевых действий. Более того, ограниченные бюджетные средства могут стать препятствием для создания технопарков и поддержки научных исследований. По этой причине, реализация данного мероприятия может быть осуществлена лишь в долгосрочной перспективе, однако может привести к разработке уникальных продуктов и технологий, позволяя новым регионам занять свою нишу на международных рынках.

Государственная финансовая поддержка развития внешнеэкономических связей может принимать различные формы, такие как субсидии для экспортно-ориентированных предприятий и гарантии по кредитам для компаний, работающих на международных рынках. Данная мера направлена на создание благоприятных условий для выхода местных производителей на зарубежные рынки, что, в свою очередь, способствует увеличению объемов экспорта и укреплению экономической базы региона. Одним из основных показателей эффективности данного мероприятия является рост объемов экспортируемой продукции. Субсидии могут быть направлены не только на маркетинг, но и на модернизацию производственных процессов и внедрение новых технологий, что приводит к повышению качества продукции и конкурентоспособности на международных рынках. Поддержка экспортно-ориентированных предприятий способствует диверсификации экономики региона, что делает ее менее зависимой от колебаний цен на сельскохозяйственные и сырьевые товары на мировых рынках.

Транспортная инфраструктура играет важнейшую роль в углублении внешнеэкономических связей. *Восстановление логистики* не только обеспечит физическое перемещение товаров, но и повлияет на стоимость совершения

международных сделок, сроки доставки и общую конкурентоспособность четырех субъектов федерации. Для новых регионов России, которые часто находятся на периферии экономической активности, наличие современных транспортных систем становится особенно актуальным. Инвестиции в модернизацию портов позволят активизировать морские перевозки в страны Ближнего Востока и Азии, что будет способствовать развитию внешнеэкономических связей не только новых регионов, но и России в целом, чьи внешнеторговые потоки сейчас активно совершают «разворот на Восток». Совершенствование транспортной инфраструктуры также должно привести к снижению логистических затрат для локального бизнеса.

Создание специализированного информационного Интернет-портала, посвященного внешнеэкономической деятельности региона, может стать важным шагом в направлении развития внешнеэкономических связей. Информационная поддержка играет критически важную роль в развитии внешнеэкономических связей. Местные предприниматели часто сталкиваются с недостатком информации о зарубежных рынках, требованиях к продукции, возможностях экспорта и других аспектах внешнеэкономической деятельности. Создание специализированного интернет-портала может привести к множеству положительных результатов, включая: увеличение числа экспортирующих компаний; повышение конкурентоспособности благодаря доступу к актуальной информации; рост объемов несырьевого экспорта.

Для новых регионов России, которые стремятся интегрироваться в международную экономику, *подключение местных предпринимателей к международным маркетплейсам* представляет собой уникальную возможность. Данное мероприятие направлено на популяризацию и развитие электронной торговли на специализированных платформах, что позволит производителям выходить на международные рынки, особенно на рынок стран СНГ, без необходимости создания собственных интернет-магазинов. В частности, в новых регионах имеет смысл более активно развивать франчайзинг таких крупных

российских маркетплейсов, как Ozon и Wildberries. Предприниматели из новых регионов смогут начать продавать несырьевую продукцию без необходимости глубокого изучения специфики каждого отдельного зарубежного рынка. Участие в электронной международной торговле может способствовать диверсификации ассортимента товаров, предлагаемых местными производителями.

Активное участие новых регионов России в международных и двусторонних мероприятиях, таких как бизнес-форумы и конференции, становится ключевым фактором для привлечения иностранных инвестиций и развития внешнеэкономических связей. Привлечение новых инвесторов должно отражаться на увеличении объемов иностранных инвестиций в регион. Успешное участие в мероприятиях должно приводить к заключению новых контрактов между местными компаниями и иностранными партнерами. Наконец, организация международных мероприятий способствует формированию положительного имиджа региона как привлекательного для бизнеса, что может привести к дальнейшему росту интереса со стороны инвесторов. Эффективность проведенных мероприятий можно будет оценить по ряду критериев, включая статистику по инвестициям, количество заключенных контрактов и обратную связь от участников.

Одним из ключевых инструментов для углубления внешнеэкономических связей новых регионов является *организация представительств на площадках торговых домов*. Данная мера предполагает открытие офисов в ключевых странах-партнерах или взаимодействие с уже существующими торговыми домами. Представительства будут заниматься продвижением местных брендов, организацией встреч с потенциальными клиентами и партнерами, а также предоставлением информации о продукции и услугах предприятий региона. Организация встреч с потенциальными клиентами должна приводить к заключению новых экспортно-импортных контрактов на поставку товаров и услуг. Увеличение объемов экспорта и заключение новых контрактов приведет к

созданию дополнительных рабочих мест в регионе, что положительно скажется на экономической ситуации в целом.

Эффективное взаимодействие с международными партнерами позволяет не только привлекать инвестиции, но и внедрять новые технологии, расширять экспортные возможности и развивать туристический потенциал. Одним из ключевых мероприятий в этом направлении является *прием иностранных делегаций, организация официальных встреч и переговоров*, а также презентация экспортного, инвестиционного и туристического потенциала новых регионов. Официальные встречи с иностранными партнерами способствуют налаживанию долгосрочных отношений, что является основой для успешного сотрудничества. В ходе таких мероприятий происходит обмен знаниями и опытом, что может привести к внедрению новых технологий и практик в экономику региона. Презентация региона перед иностранными делегациями помогает продемонстрировать его потенциал и возможности для инвестиций, что может привлечь внимание зарубежных компаний.

Подведем краткие итоги параграфа 3.3. Разработка региональных программ по развитию внешнеэкономических связей новых регионов должна обеспечить формулирование задач для укрепления связей с иностранными экономиками, определение конкретных целевых показателей, создание стратегии и инструментов, способствующих достижению этих целей, а также мониторинг и промежуточную оценку результатов. Реализация мероприятий по улучшению фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции должна привести к повышению качества сельскохозяйственной продукции, увеличению доверия потребителей к товарам из новых регионов и росту объемов экспорта сельскохозяйственной продукции за счет их соответствия международным стандартам.

Развитие углехимической отрасли в ДНР и ЛНР является стратегически важным направлением, которое способствует экономическому росту региона, обеспечению его энергетической безопасности и диверсификации экспортных

потоков (расширение географии экспорта и увеличение конкурентоспособности угледобывающих предприятий на мировом рынке). Стимулирование инноваций позволит создавать уникальные продукты, интересующие зарубежных партнеров. Субсидии могут быть направлены на маркетинг и модернизацию производственных процессов, что в свою очередь повысит качество продукции и конкурентоспособность новых регионов на международных рынках. Поддержка экспортно-ориентированных предприятий способствует диверсификации экономики региона, уменьшая ее зависимость от колебаний цен на сельскохозяйственные и сырьевые товары.

Восстановление логистики обеспечит не только физическое перемещение товаров, но и повлияет на стоимость международных сделок, сроки доставки и общую конкурентоспособность новых регионов. Инвестиции в модернизацию портов активизируют морские перевозки в страны Ближнего Востока и Азии, что будет способствовать развитию внешнеэкономических связей как новых регионов, так и России в целом. Создание специализированного интернет-портала обеспечит увеличение числа экспортирующих компаний, повышение конкурентоспособности благодаря доступу к актуальной информации и рост объемов несырьевого экспорта. Участие в электронной международной торговле может способствовать диверсификации ассортимента товаров местных производителей.

Успешное участие в мероприятиях должно приводить к заключению новых контрактов между местными компаниями и иностранными партнерами. Организация встреч с потенциальными клиентами будет способствовать заключению новых экспортно-импортных контрактов на поставку товаров и услуг. В ходе таких мероприятий также происходит обмен знаниями и опытом, что ускорит внедрение новых технологий и практик в экономику региона. Презентация региона перед иностранными делегациями демонстрирует его потенциал и возможности для инвестиций, что может привлечь внимание зарубежных компаний.

***

Подведем итоги третьей, финальной главы настоящего исследования. Сложная геополитическая ситуация и санкционная политика Запада существенно изменили мировую обстановку, что вынудило российские регионы пересмотреть свои внешнеэкономические связи. В условиях этих изменений субъекты Российской Федерации активно адаптируют форматы своих международных отношений. Межрегиональные форумы становятся основной формой взаимодействия. Для укрепления международных связей регионы также активно участвуют в крупных федеральных мероприятиях с зарубежными партнерами.

В новых регионах реализуются различные государственные программы, направленные на их полную интеграцию в экономическую систему России. Тем не менее, из-за жестких санкционных ограничений экономические связи новых субъектов федерации остаются разорванными как с остальной частью страны, так и с зарубежными партнерами. С другой стороны, в текущих условиях открываются новые перспективы для развития внешнеэкономических связей ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей. Одним из ключевых направлений становится сотрудничество со странами СНГ, Ближнего Востока и Азии.

Новые регионы требуют особого внимания при поддержании внешнеэкономических связей в условиях санкционного давления. К сдерживающим факторам развития внешнеэкономических связей новых субъектов федерации относятся: ужесточение санкционного давления со стороны недружественных стран, нестабильность цен на традиционных рынках сбыта сельхозпродукции и товаров добывающей промышленности, разрушение значительной доли транспортно-логистической инфраструктуры вследствие боевых действий, слабое развитие финансового сектора, дефицит оборотных средств у экспортно-ориентированных предприятий и импортеров, а также протекционистскую политику и наличие технических барьеров, недостаточная поддержка инвесторов и экспортеров со стороны государственных органов, высокая ценовая конкуренция со стороны производителей из других российских

регионов и зарубежных фирм, износ основных фондов и оборудования, нехватка необходимых комплектующих и технологий.

Механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов России представляет собой комплекс мероприятий, инструментов и стратегий, направленных на интеграцию этих территорий в международную экономику и укрепление их внешнеэкономических позиций. В этом контексте предполагается реализация следующих инициатив: разработка региональной программы по развитию внешнеэкономических связей; улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции; развитие углехимической отрасли; стимулирование инновационной деятельности; финансовая поддержка предприятий; инвестиции в развитие портов, аэропортов и транспортных коридоров; создание специализированного информационного интернет-портала; популяризация и развитие электронной торговли; участие в международных мероприятиях, таких как бизнес-форумы и конференции.

Разработка региональных программ по развитию внешнеэкономических связей новых территорий должна быть сосредоточена на формулировании задач для укрепления отношений с зарубежными экономиками, установлении конкретных целевых показателей, разработке стратегий и инструментов, способствующих достижению этих целей, а также на мониторинге и оценке промежуточных результатов. Мероприятия, направленные на улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции, должны привести к повышению ее качества, увеличению доверия потребителей к товарам из новых регионов и росту объемов экспорта благодаря соответствию международным стандартам.

Развитие углехимической отрасли в ДНР и ЛНР также является ключевым направлением развития, способствующим экономическому росту региона, обеспечению энергетической безопасности и диверсификации экспортных потоков, включая расширение географии экспорта и повышение конкурентоспособности угледобывающих предприятий на мировом рынке.

Стимулирование инновационной деятельности позволит создавать уникальные продукты, интересующие зарубежных партнеров. Субсидии могут быть направлены на маркетинг и модернизацию производственных процессов, что повысит качество продукции и конкурентоспособность новых регионов на международной арене. Поддержка экспортно-ориентированных предприятий будет способствовать диверсификации экономики региона, снижая ее зависимость от колебаний цен на сельскохозяйственные и сырьевые товары.

Восстановление логистики обеспечит не только физическое перемещение товаров, но и окажет влияние на стоимость международных сделок, сроки доставки и общую конкурентоспособность новых регионов. Инвестиции в модернизацию портов активизируют морские перевозки в страны Ближнего Востока и Азии, что будет способствовать развитию внешнеэкономических связей как новых регионов, так и России в целом. Создание специализированного интернет-портала увеличит число экспортирующих компаний, повысит конкурентоспособность благодаря доступу к актуальной информации и увеличит объемы несырьевого экспорта. Участие в электронной международной торговле может способствовать расширению ассортимента товаров местных производителей.

Успешное участие в мероприятиях должно приводить к заключению новых контрактов между местными компаниями и иностранными партнерами. Организация встреч с потенциальными клиентами будет способствовать заключению новых экспортно-импортных контрактов на поставку товаров и услуг. В ходе таких мероприятий также происходит обмен знаниями и опытом, что ускорит внедрение новых технологий и практик в экономику региона. Презентация региона перед иностранными делегациями продемонстрирует его потенциал и возможности для инвестиций, что может привлечь внимание зарубежных компаний.

Третья глава носит прикладной характер и завершает проведенное исследование. В ней предложен механизм развития внешнеэкономических связей новых субъектов РФ. Полученные результаты логически связаны с предыдущими

частями работы: разработанный комплекс мер непосредственно отвечает на те вызовы и проблемы, которые были выявлены во второй главе, и базируется на теоретических положениях, рассмотренных в первой главе.

Таким образом, предложено решение исследовательской задачи, сформированной на основе анализа в предыдущих главах. Реализация данного механизма, как показано в работе, позволит ускорить интеграцию новых регионов в мировую экономику, повысить их экспортный потенциал и минимизировать негативное влияние внешних ограничений.

Заключение

Таким образом, была достигнута основная цель настоящего исследования – сформирован механизм внедрения инструментов для стимулирования системы внешнеэкономических связей новых регионов Российской Федерации.

Механизм развития внешнеэкономических связей новых регионов России представляет собой комплекс мероприятий, инструментов и стратегий, направленных на интеграцию этих территорий в международную экономику и развитие их внешнеэкономических связей. В этом контексте предлагается реализовать следующие мероприятия: разработка специальной региональной программы по развитию внешнеэкономических связей; улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции; развитие углехимической отрасли; стимулирование инновационной деятельности; финансовая поддержка предприятий; инвестиции в развитие портов, аэропортов и транспортных коридоров; создание специализированного интернет-портала для экспортеров и импортеров; популяризация и развитие электронной торговли; участие в международных мероприятиях, таких как бизнес-форумы и конференции; создание и развитие национальных и региональных брендов продукции; а также стимулирование туристического потока и развитие различных видов туризма.

Для достижения указанной цели в рамках диссертации был решен ряд задач. В разделе 1.2. и 1.3., благодаря анализу академической литературы была решена первая задача, а именно – сформулировано собственное определение понятия «внешнеэкономические связи» и охарактеризована роль внешнеэкономических связей для стран и регионов на современном этапе. В рамках настоящего исследования внешнеэкономические связи рассматриваются как сложная система форм сотрудничества между государствами и регионами во всех секторах экономики, в которой важнейшую роль играют внешнеторговые отношения. Внешнеэкономические связи охватывают широкий спектр взаимодействий между

государствами, включая не только торговлю товарами и услугами, но и инвестиционные процессы, технологический обмен, научно-производственную кооперацию и движение трудовой силы. Международная торговля дает государствам возможность обмениваться товарами и услугами на основе принципов абсолютной и относительной специализации. В свою очередь, инвестиции способствуют перемещению капитала и обмену технологиями между странами, что стимулирует развитие производства, создание новых рабочих мест и рост конкурентоспособности стран. Научно-производственный обмен также играет важную роль в развитии внешнеэкономических связей, так как способствует распространению инноваций, оптимизации производственных процессов и улучшению качества товаров и услуг, а трудовая миграция способствует экономическому развитию из-за формирования спроса и предложения на рынке труда. Данная классификация форм ВЭС была использована в рамках всего текста диссертации.

Также теория внешнеэкономических связей возникла одновременно с торговлей и на протяжении всей истории сопровождала развитие экономического сотрудничества между государствами. В настоящее время становится очевидным, что на мировые рынки оказывают влияние не только абсолютные и сравнительные преимущества стран, но и степень их конкурентоспособности, наличие трудовых ресурсов, капитала и других факторов производства, а также процессы интеграции. Внешняя торговля является одним из ключевых элементов внешнеэкономических связей, так как позволяет странам обмениваться ресурсами, технологиями и знаниями.

До 2019 года ключевой тенденцией развития международной торговли была глобализация. Государства в основном следовали принципам либерализации внешнеэкономических связей, что способствовало увеличению объемов экспортных и импортных потоков между развитыми и развивающимися странами, а также формированию различных интеграционных объединений. Однако на фоне нарастания геополитических конфликтов, пандемии COVID-19, роста влияния

Китая в мировой экономике, обострения торговых войн и изменения политического курса в США начался процесс деглобализации на фоне популяризации протекционистской внешнеэкономической политики. Интеграционные объединения продолжают существовать, но их значение для внешнеэкономических связей стало менее существенным.

В параграфе 2.1. достигнута вторая задача исследования – определены тенденции развития внешнеэкономических связей России и субъектов федерации в условиях санкционного давления. В условиях трансформирующегося мирового порядка развитие внешнеэкономических связей продолжает оставаться приоритетом для России. Страна столкнулась с риском потенциальной изоляции из-за ужесточения санкций и роста уровня неопределенности на международной арене, что заставляет ее искать новые способы развития внешней торговли. Россия наблюдает рост доли стран Азии с переходной экономикой, особенно Китая, в своем внешнеторговом обороте. Экспорт из России сталкивается с трудностями из-за сырьевой зависимости, а импорт сокращается под воздействием санкций и иных факторов. Тем не менее, участие России в региональных интеграционных объединениях и стремление к многостороннему сотрудничеству с развивающимися странами являются ключевыми стратегическими направлениями для преодоления этих вызовов и повышения устойчивости ее внешнеэкономической системы.

Субъекты Российской Федерации имеют ограниченные полномочия в сфере внешнеэкономических связей по сравнению с федеральным центром, однако российские регионы все активнее вовлекаются в интеграцию страны в глобальную экономику. Российские регионы в большинстве случаев демонстрируют положительное сальдо торгового баланса, что указывает на преобладание экспорта над импортом. Лидирующие позиции Центрального федерального округа объясняются обширными возможностями для формирования внешнеэкономических связей с иностранными партнерами благодаря развитой транспортной инфраструктуре и более благоприятному налоговому и финансовому

климату. Приграничные субъекты также играют немаловажную роль во внешнеэкономической деятельности России.

Раздел 2.2. посвящен решению третьей задачи, то есть проведению обзора инструментов регулирования внешнеэкономических связей на федеральном и региональном уровнях. В настоящее время российские государственные органы все активнее применяют таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности; также применяются нетарифные методы регулирования. Данные инструменты действуют исключительно на федеральном уровне, что подразумевает отсутствие у органов власти субъектов федерации полномочий для принятия решений. Основная ответственность за реализацию внешнеэкономической политики возложена на федеральные органы власти, которые контролируют действия субъектов федерации в данной сфере.

Хотя органы власти субъектов федерации обязаны согласовывать свои шаги в рамках внешнеэкономического сотрудничества на федеральном уровне, они все же имеют право инициировать решение определенных вопросов самостоятельно, включая ведение переговоров с иностранными партнерами. Ключевым инструментом регулирования внешнеэкономических связей регионов России является согласование инициатив и координация их реализации. Кроме того, органы власти субъектов федерации имеют право проводить переговоры и заключать соглашения по вопросам внешнеэкономического сотрудничества, а также открывать свои представительства за границей. Важную роль в регулировании внешнеэкономических связей регионов играет координация приграничного сотрудничества и создание особых экономических зон. Также, на государственная внешнеэкономическая политика России реализуется посредством масштабных стратегических программ («Международная кооперация и экспорт»). Именно данные инструменты могут быть использованы для интеграции новых регионов в систему внешнеэкономических связей России.

В параграфе 2.3. достигнута четвертая задача исследования – дана качественная и количественная оценка экономического потенциала новых

регионов Российской Федерации на текущем этапе. Одним из значительных последствий начала специальной военной операции стало присоединение новых субъектов к Российской Федерации. Донецкая и Луганская народные республики, а также Запорожская и Херсонская области обладают значительным экономическим потенциалом. Тем не менее, боевые действия, начавшиеся в 2014 году и продолжающиеся до сих пор, нанесли серьезный ущерб экономике данных регионов. Ключевые промышленные предприятия столкнулись с простоями, множество компаний потеряли клиентов и рынки сбыта из-за санкций со стороны стран «коллективного Запада». Для преодоления экономического кризиса новым субъектам федерации необходима глубокая интеграция их экономик в мировые рынки. В частности, эти регионы могут увеличить экспорт угля, металлургической и сельскохозяйственной продукции за рубеж. Потенциальными рынками сбыта могут стать Турция, Египет, Корея, Индия, а также страны Ближнего Востока.

Пятая задача, заключавшаяся в выявлении препятствий и проблем развития внешнеэкономических связей новых субъектов в условиях международных ограничений, решена в разделе 2.3. и 3.2. К неблагоприятным факторам можно отнести: усиление экономических санкций со стороны недружественных России государств, ценовые колебания на традиционных рынках реализации сельскохозяйственной продукции и продукции добывающих отраслей, разрушение значительной части транспортно-логистической системы в результате военных действий, ограниченность финансовых ресурсов, дефицит оборотного капитала как у экспортно-ориентированных предприятий, так и у импортёров, протекционистскую политику и технические барьеры, а также недостаточный уровень инвестиционной поддержки, высокая ценовая конкуренция со стороны производителей из других регионов России, износ основных фондов и оборудования, нехватка необходимых комплектующих и технологий, а также конкуренция со стороны зарубежных компаний.

Сложная геополитическая ситуация и санкционная политика Запада значительно изменили мировую геополитическую обстановку, что вынудило

российские регионы пересмотреть свои внешнеэкономические связи. В этих условиях субъекты федерации активно адаптируют форматы развития своих международных отношений. В настоящее время межрегиональные форумы, проводимые в двустороннем и многостороннем формате, становятся основным инструментом международного сотрудничества. Для укрепления внешнеэкономических связей регионы также активно участвуют в крупных федеральных мероприятиях с зарубежными партнерами. В новых регионах также реализуются различные программы, направленные на полную интеграцию в экономическую систему России. Одним из ключевых направлений становится сотрудничество со странами СНГ. Развитие Азово-Черноморского региона может способствовать созданию крупных транспортных узлов, что сделает Запорожскую и Херсонскую области стратегически важными субъектами России и ключевыми элементами транспортно-логистической системы на юге страны.

Наконец, в третьей главе приведен механизм развития и стимулирования внешнеэкономических связей новых регионов (задача 6). Разработка региональных программ по развитию внешнеэкономических связей новых субъектов федерации должна включать в себя формулировку задач для укрепления контактов с зарубежными экономиками, определение конкретных целевых показателей, а также список инструментов для достижения этих целей. Важным элементом является также мониторинг и промежуточная оценка результатов. Мероприятия, направленные на улучшение фитосанитарного состояния сельскохозяйственной продукции, будут способствовать повышению ее качества, увеличению доверия потребителей к товарам из новых регионов и росту объемов экспорта за счет соответствия международным стандартам.

Развитие углехимической отрасли в ДНР и ЛНР является стратегически важным и будет способствовать экономическому росту данных регионов, обеспечению энергетической безопасности и диверсификации экспортных потоков, что предполагает расширение географии экспорта и повышение конкурентоспособности угледобывающих предприятий на мировом рынке.

Стимулирование инноваций позволит местным предприятиям создавать уникальные продукты, привлекательные для зарубежных партнеров. Субсидии должны быть использованы для маркетинга и модернизации производственных процессов, что в свою очередь повысит качество продукции и конкурентоспособность новых регионов на международной арене. Поддержка экспортно-ориентированных предприятий будет способствовать диверсификации экономики региона, снижая ее зависимость от колебаний мировых цен на сельскохозяйственные и сырьевые товары.

Восстановление логистики обеспечит не только физическое перемещение товаров, но и повлияет на стоимость международных сделок, сроки доставки и конкурентоспособность новых регионов в целом. Инвестиции в модернизацию портов позволят активизировать морские перевозки в страны Ближнего Востока и Азии, что будет способствовать развитию внешнеэкономических связей как новых регионов, так и России в целом. Создание специализированного интернет-портала увеличит количество экспортирующих компаний, повысит их конкурентоспособность благодаря доступу к актуальной информации и поспособствует росту несырьевого экспорта. Участие в электронной международной торговле позволит разнообразить ассортимент товаров местных производителей.

Успешное участие в международных форумах и мероприятиях будет приводить к заключению новых контрактов между местными компаниями из новых регионов и зарубежными партнерами. Организация встреч с потенциальными клиентами будет способствовать заключению новых экспортно-импортных контрактов на поставку товаров и услуг. Такие мероприятия также позволят обмениваться знаниями и опытом, что ускоряет внедрение новых технологий и практик в экономику региона. Презентация региона перед иностранными делегациями демонстрирует его потенциал и возможности для инвестиций, что привлечет внимание зарубежных фирм.

Список литературы

Нормативно-правовые акты

1. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 01.10.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.08.2021). [Электронный ресурс] // URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/

2. Меморандум о сотрудничестве в сфере науки, технологий и инноваций между правительствами Федеративной Республики Бразилия, Российской Федерации, Республики Индия, Китайской Народной Республики и Южно-Африканской Республики // Официальный сайт Правительства РФ. URL: http://static.government.ru/media/files/YiQZ4L110dE.pdf

3. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/

4. Федеральный закон "О координации международных и внешнеэкономических связей субъектов Российской Федерации" от 04.01.1999 N 4-ФЗ (последняя редакция) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_21476/

5. Федеральный закон "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" от 08.12.2003 N 164-ФЗ // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/

6. Федеральный закон от 26.07.2017 N 179-ФЗ (ред. от 08.12.2020) "Об основах приграничного сотрудничества" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_220884/b66ba5c28e2f440b009b339c18c4a608e79baa4e/

7. Федеральный закон от 22.07.2005 N 116-ФЗ (ред. от 04.08.2023) "Об особых экономических зонах в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2024) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_364572/d61639 3e95d4d862241343a063b14650c328e30a/

8. Федеральный закон от 18 июля 1999 г. N 183-ФЗ "Об экспортном контроле" (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. Дата обновления: 24.11.2023. Доступ из системы ГАРАНТ // ЭПС «Система ГАРАНТ»: ГАРАНТ-Максимум.

9. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 25.05.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 24.06.2024) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/c33ed0be45c91f36c33c389bbac7ec6846f676b8/#dst100505

10. Международный транспортный коридор «Север-Юг»: инвестиционные решения и мягкая инфраструктура // Доклады и рабочие документы Евразийского банка развития 22/2. URL: https://eabr.org/upload/iblock/a2b/EDB_2022_Report-2_INSTC_rus.pdf

11. Стратегия-2025. Вектор развития ЕАЭС на ближайшую перспективу. [Электронный ресурс] // URL: https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/d3b/prezentatsiya_t6.pdf/

12. Устав Организации Объединенных Наций (ООН). [Электронный ресурс] // URL: https://www.un.org/ru/about-us/un-charter/full-text///

13. Указ Президента РФ от 8 ноября 2011 г. N 1478 "О координирующей роли Министерства иностранных дел Российской Федерации в проведении единой внешнеполитической линии Российской Федерации" // Онлайн-система Гарант. URL: https://base.garant.ru/12191547/

14. Указ Президента Российской Федерации от 19.08.2015 г. № 424 // Официальный сайт Президента России. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/40006

15. Постановление Правительства РФ от 06.08.2015 N 815 "О лицензировании импорта щебня и гравия" // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_184000/

16. Постановление Правительства РФ от 30.12.2022 N 2535 (ред. от 31.08.2023) "Об особенностях установления и распределения тарифных квот, установлении ставок вывозных таможенных пошлин на вывоз отдельных видов сельскохозяйственной продукции с территорий Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области и о внесении изменений в пункт 2 постановления Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. N 1580" // Консультант.Плюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_436672/

17. Постановление Правительства РФ от 29.03.2022 N 506 (ред. от 28.06.2023) "О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы" // СПС «Консультант Плюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413173/

18. Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 N 207-р (ред. от 30.09.2022) <Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года> // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_318094/006fb940f95ef67a1a3fa7973b5a39f78dac5681/

19. Распоряжение Правительства РФ от 07.10.2020 N 2577-р <Об утверждении Концепции приграничного сотрудничества в Российской Федерации> // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_364572/c305c69348b9f3b7d45a934c41f7f464972848ed/

20. Приказ Минпромторга России от 16.01.2024 № 135 "О внесении изменений в перечень товаров (групп товаров), в отношении которых не применяются положения статей 1252, 1254, пункта 5 статьи 1286.1, статей 1301, 1311, 1406.1, подпункта 1 статьи 1446, статей 1472, 1515 и 1537 Гражданского кодекса Российской Федерации при условии введения указанных товаров (групп товаров) в оборот за пределами территории Российской Федерации правообладателями (патентообладателями), а также с их согласия, утвержденный приказом Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 21 июля 2023 г. N 2701" // АльтаСофт. URL: https://www.alta.ru/tamdoc/24a00135/

21. Стратегия социально-экономического развития Запорожской области на 2024-2034 гг. // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. URL: https://economy.gov.ru/material/file/5799ea4f6ecf0c6f03abc6911f88bfae/proekt_strategii_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_zaporozhskoy_oblasti_na_2024_2034_gg.pdf

22. Регламент Совета Европейского Союза от 24.02.2024 № 833/2014 // АльтаСофт. URL: https://www.alta.ru/tamdoc/23a00833/

23. Council Regulation (EU) 2022/263 of 23 February 2022 concerning restrictive measures in response to the recognition of the non-government controlled areas of the Donetsk and Luhansk oblasts of Ukraine and the ordering of Russian armed forces into those areas // EUR-Lex. URL: https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2022/263/oj/eng

Книги и монографии

24. Балабанов И.Т. Внешнеэкономические связи / И. Т. Балабанов, А. И. Балабанов. - 2. изд., перераб. и доп. Москва: Финансы и статистика, 2001.

25. Гущин, В.В. Российское предпринимательское право / В.В. Гущин, Ю.А. Дмитриев. - М.: Эксмо, 2005.

26. Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть. М.: Альпина Паблишер, 2023. – 960 с.

27. Кашкин, С. Ю. Право Европейского союза/ С. Ю. Кашкин, П. А. Калиниченко, А. О. Четвериков ; под редакцией С. Ю. Кашкина. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 386 с.

28. Костюнина Г.М. Международное движение капитала // Международные экономические отношения / Под ред.Н.Н.Ливенцева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М: ТК Велби, Проспект, 2005.

29. Кругман, Пол Р. Международная экономика/ Пол Р. Кругман, Морис Обстфельд; [Пер. с англ. В. Кузина, О. Лисочкиной]. Питер, 2003 (ГПП Печ. Двор). – 831 с.

30. Кузнецова, Г. В. Конъюнктура мировых товарных рынков/ Г. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – С. 22-23.

31. Кузнецова, Г. В. Международная торговля товарами и услугами/ Г. В. Кузнецова, Г. В. Подбиралина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – С. 16.

32. Леонтьев В. Экономическое эссе. теории, исследования, факты и политика. М.: Политиздат, 1990. – 415 с.

33. Ливенцев Н.Н., Костюнина Г.М. Международное движение капитала (Инвестиционная политика зарубежных стран): Учебник. — М.: Экономистъ, 2004. С. 154

34. Лузина, Т. В. Ценообразование во внешней торговле/ Т. В. Лузина, С. С. Решетникова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 278 с.

35. Максимцев, И. А. Мировая экономика и международные экономические отношения/ И. А. Максимцев, П. Д. Шимко, В. Г. Шубаева; под научной редакцией П. Д. Шимко. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 431 с.

36. Маркс К. Капитал. Бамбора. – 2021. – 512 с.

37. Международная торговля/ Р. И. Хасбулатов [и др.]; под общей редакцией Р. И. Хасбулатова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 405 с.

38. Международные экономические отношения в глобальной экономике / И. Н. Платонова [и др.]; под общей редакцией И. Н. Платоновой. — М.: Издательство Юрайт, 2024. — 528 с.

39. Международный финансовый рынок/ М. А. Эскиндаров [и др.]; под общей редакцией М. А. Эскиндарова, Е. А. Звоновой. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 453 с.

40. Мировая экономика и международные экономические отношения/ О. В. Игнатова, Н. Л. Орлова, О. А. Горбунова, Т. А. Асон; под редакцией О. В. Игнатовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2023 – С. 61.

41. Мировая экономика и международные экономические отношения/ О. В. Игнатова, Н. Л. Орлова, О. А. Горбунова, Т. А. Асон; под редакцией О. В. Игнатовой. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 212 с.

42. Мировая экономика / М.В. Пашковская, Ю.П. Господарик. – 5-е изд., стер. – М.: Университет «Синергия», 2019. – 768 с.

43. Ноздрева, Р. Б. Международный маркетинг/ Р. Б. Ноздрева. М.: Экономиста, 2005. – 990 с.

44. Портер М. Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов. М., Альпина Диджитал. – 2015. – 600 с.

45. Правовое регулирование внешнеэкономической / Ю. Н. Кудрявец. – Минск: БГУ, 2015.

46. Предпринимательское право. Правовое регулирование отдельных видов предпринимательской деятельности/ Г.Ф. Ручкина и др.; под ред. Г.Ф. Ручкиной. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2023. – 401 с.

47. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин; под редакцией Е. Ф. Прокушева. 11-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 471 с.

48. Сенотрусова, С. В. Внешнеэкономическая деятельность организации/ С. В. Сенотрусова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 198 с.

49. Сысоева Г. Ф. Бухгалтерский учет, налогообложение и анализ внешнеэкономической деятельности/ Г. Ф. Сысоева, И. П. Малецкая, Е. Б. Абдалова; под редакцией Г. Ф. Сысоевой. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 309 с.

50. Управление внешнеэкономической деятельностью в условиях новой индустриальной экономики: Коллективная монография/ Н. С. Кулакова, Н. П. Шевелева, Е. А. Корякина [и др.]; Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, Тюменский индустриальный университет. – Киров: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2019. – 118 с.

51. Федякина, Л. Н. Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 1 / Л. Н. Федякина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. – С. 78.

52. Федякина, Л. Н. Международные экономические отношения в 2 ч. Часть 2 / Л. Н. Федякина. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 181 с.

53. Шваб К. Четвертая промышленная революция: перевод с английского/ Клаус Шваб. М.: Издательство «Эксмо», 2018.

Периодические издания

54. Агеева О. Турция начала снижать поток товаров двойного назначения в Россию на фоне давления США // Forbes, 19.01.2024. URL: https://www.forbes.ru/finansy/504511-turcia-nacala-snizat-potok-tovarov-dvojnogo-naznacenia-v-rossiu-na-fone-davlenia-ssa

55. Белицкая О. В. Развитие теории кризисов и кризисные факторы экономических систем/ О. В. Белицкая// Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 3(47). – С. 27-29.

56. Боков, А. Н. Эволюция позиций ОПЕК на мировом рынке нефти/ А. Н. Боков// Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2021. – № 1. – С. 86-98.

57. Бурков, В. Н. Условие прибыльности в модели Леонтьева/ В. Н. Бурков, И. В. Буркова, А. В. Щепкин // Управление большими системами: сборник трудов. – 2021. – № 91. – С. 78-95.

58. Булатов А.С., Галищева Н.В., Кузнецов А.В. Россия в международном движении капитала в 2021 — начале 2023 года // Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Лаборатория международного движения капитала. — Москва: МГИМО-Университет, 2024.

59. Васильева Р.И., Дорошенко С.В. Анализ перспектив интеграции новых регионов России в национальное экономическое пространство // Россия: тенденции и перспективы развития. 2023. №18-1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-perspektiv-integratsii-novyh-regionov-rossii-v-natsionalnoe-ekonomicheskoe-prostranstvo

60. Великороссов, В. В. Формирование и развитие внешнеэкономических коммерческих связей в условиях кризиса и санкций/ В. В. Великороссов, Я. Кайли// Экономика и управление: проблемы, решения. – 2022. – Т. 3, № 4(124). – С. 151-176.

61. Газимагомедов, Р. К. Региональная промышленная политика как основа повышения эффективности внешнеэкономической деятельности (на примере Республики Дагестан) / Р. К. Газимагомедов // Вопросы структуризации экономики. – 2005. – № 1. – С. 44-53.

62. Дерен В.И. Внешняя торговля России: современные тенденции и пути совершенствования // Экономический журнал. 2018. №4 (52). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vneshnyaya-torgovlya-rossii-sovremennye-tendentsii-i-puti-sovershenstvovaniya

63. Дорофеева Е. Правительство повысило пошлины на товары из недружественных стран // Ведомости. URL: https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/07/19/1051164-pravitelstvo-povisilo-poshlini

64. Дорошенко С.В. , Кислая Т.Н. Институты развития и промышленный потенциал Луганской Народной Республики // Развитие территорий. 2024. №4 (38). С.58-67.

65. Дукин, А. А. Значение промышленных центров Донбасса в экономике СССР накануне Великой Отечественной войны // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". – 2019. – Т. 2, № 11.

66. Ефремова К.А. От регионализма к трансрегионализму: теоретическое осмысление новой реальности// Сравнительная политика. – 2017. – № 2. – С. 58–72.

67. Иванов, А. А. Запреты и ограничения внешнеторговой деятельности в условиях санкций/ А. А. Иванов, М. А. Глазков// Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 11-1(93). – С. 152-154.

68. Карабут Т. Херсонская область начала экспорт зерна в Россию // Российская газета, 30.05.2022. URL: https://rg.ru/2022/05/30/hersonskaia-oblast-nachala-eksport-zerna-v-rossiiu.html

69. Кнобель А.Ю., Фиранчук А.С. Мониторинг экономической ситуации в России // Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара. URL: https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-v-2023-godu-tovarooborot-s-kitaem.html

70. Кнобель, А. Ю. Тенденции развития мировой торговли последних десятилетий и современные вызовы для ее развития/ А. Ю. Кнобель, Н. С. Пыжиков, Т. М. Алиев // Журнал Новой экономической ассоциации. – 2020. – № 1(45). – С. 174-182.

71. Колосницына М.Г., Суворова И.К. Международная трудовая миграция: теоретические основы и политика регулирования // Экономический журнал ВШЭ. 2005. №4. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnaya-trudovaya-migratsiya-teoreticheskie-osnovy-i-politika-regulirovaniya

72. Краснова Г. Состояние и перспективы многостороннего научного сотрудничества в рамках БРИКС // РСМД, 23.08.2023. URL:

https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/sostoyanie-i-perspektivy-mnogostoronnego-nauchnogo-sotrudnichestva-v-ramkakh-briks/

73. Кудрина М.В. Инновационная экономика// Презентация. МГУ им. М.В. Ломоносова, 2023.

74. Кузнецова, Г. В. Конъюнктура мировых товарных рынков/ Г. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2023. – С. 22-23.

75. Куренков П.В., Волов В.Т. Герасимова Е.А., Казеев Р.Д., Туркменов И.О. Российская логистика под санкциями и антисанкционная логистика // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2023. №3. URL: http://www.kgau.ru/social/2023/3/content/10.pdf

76. Курихин, С. В. Теория внешней торговли в работе Адама Смита «Исследование о природе и причинах богатства народов» / С. В. Курихин// Вектор экономики. – 2019. – № 5(35). – С. 139-151.

77. Лившин А.Я., Батоврина Е.В., Беланов И.С. Глобальная интеграция в сфере инновационного развития: проблемы и тенденции // Государственное управление. Электронный вестник. 2012. №34. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/globalnaya-integratsiya-v-sfere-innovatsionnogo-razvitiya-problemy-i-tendentsii

78. Лукашик А. Международные связи субъектов Российской Федерации в контексте современной геополитики // Международная жизнь. 25.01.2024. URL: https://interaffairs.ru/news/show/44338

79. Магомедова З.Г. Актуализация регионального аспекта внешнеэкономических связей для диверсификации российского экспорта // Официальный сайт МГИМО (У) МИД РФ. URL: https://mgimo.ru/files/172217/magomedova_export.pdf

80. Максимцев, И. А. Мировая экономика и международные экономические отношения/ И. А. Максимцев, П. Д. Шимко, В. Г. Шубаева; под научной редакцией П. Д. Шимко. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023.

81. Макушева Е. В. Классическая теория стоимости и теория ценообразования А. Маршалла/ Е. В. Макушева, Е. С. Макарова, Е. А. Кравченко// Наука без границ. – 2021. – № 2(54). – С. 90-95.

82. Минакова И.В., Кузьмичева И.Г., Распопин Д.И., Ван Ш. Государственная социальноэкономическая политика в условиях пандемии // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов 10-й Международной научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий в Российской Федерации. Курск, 2021. – С. 238-243.

83. Минакова И. В., И. Г. Кузьмичева, В. И. Галигузов. Особенности мировой торговли в современных условиях // Управленческий учет. – 2022. – № 3-3. – С. 602-608.

84. Митрофанова И.В., Ялмаев Р.А., Ялмаева М.А. Экономическая интеграция России и Донбасса: реальность и перспективы // Общество: политика, экономика, право. 2018. №6 (59).

85. Михайлова А.А. Роль прямых иностранных инвестиций в экономике стран-реципиентов // ЭНСР. 2009. №3 (46). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-pryamyh-inostrannyh-investitsiy-v-ekonomike-stran-retsipientov

86. Норс Д. Очерки о торговле, трактующие главным образом вопросы о процентах, чеканке, обрезе, увеличении денег// Меркантилизм. Л. – 1935. – С. 307–308.

87. Одинцова Е.В. Влияние антироссийских санкций на логистику и внешнеэкономическую деятельность // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-antirossiyskih-sanktsiy-na-logistiku-i-vneshneekonomicheskuyu-deyatelnost

88. Олейнов А.Г. Внешнеэкономическая политика стран мира: теория и методология анализа. / А.Г.Олейнов // Мировое и национальное хозяйство. — 2016.

— №39 (4). URL: https://mirec.mgimo.ru/upload/ckeditor/files/mirec-2016-4-oleinov.pdf

89. Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Экономика территорий с вновь образованной государственностью - донецкая Народная Республика // Проблемы прогнозирования. 2018. №1 (166).

90. Проценко Л. Сергей Черемин: более $250 млрд прямых иностранных инвестиций привлечено в Москву // RG.RU. URL: https://rg.ru/2024/05/08/reg-cfo/sergej-cheremin-bolee-250-mlrd-priamyh-inostrannyh-investicij-privlecheno-v-moskvu.html

91. Ревенко Н.С. Российско-китайская торговля: состояние, тенденции, перспективы // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №2. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rossiysko-kitayskaya-torgovlya-sostoyanie-tendentsii-perspektivy

92. Светикова, А. В. Теории интеграции в контексте создания ЕС, Брекзит в современных реалиях/ А. В. Светикова, В. М. Кузьмина// Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук. – 2019. – Т. 13, № 4. – С. 86-90.

93. Свинова Е. Эксперты объяснили резкий рост таможенных перечислений в бюджет в 2024 году // Российская Газета. URL: https://rg.ru/2024/07/19/eksperty-obiasnili-rezkij-rost-tamozhennyh-perechislenij-v-biudzhet-v-2024-godu.html

94. Семенова, А. А. Мегарегиональные торговые соглашения: угроза или новое перспективное направление либерализации мировой торговли? / А. А. Семенова // Экономические отношения. – 2023. – Т. 13, № 1. – С. 11-24.

95. Солдатенко Д.М. Здравоохранение и многосторонняя система ИС: вызовы современности // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. №10. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/zdravoohranenie-i-mnogostoronnyaya-sistema-is-vyzovy-sovremennosti

96. Спартак А.Н. Приоритезация Индии как торгово-экономического партнера России // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. №10. URL:

https://cyberleninka.ru/article/n/prioritezatsiya-indii-kak-torgovoekonomicheskogo-partnera-rossii

97. Строев В. Владимир Строев о внешнеэкономическом потенциале Новороссии и Донбасса // Официальный сайт Государственного университета управления (ГУУ). URL: https://guu.ru/%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B2%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%80-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%B2-%D0%BE-%D0%B2%D0%BD%D0%B5%D1%88%D0%BD%D0%B5%D1%8D%D0%BA%D0%BE/

98. Тагаева Т.О., Казанцева Л.К. Возобновляемые источники энергии в мировой и российской экономике // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2021. №1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vozobnovlyaemye-istochniki-energii-v-mirovoy-i-rossiyskoy-ekonomike

99. Территориальные градиенты социально-экономического развития российского пограничья / М. В. Зотова, В. А. Колосов, А. А. Гриценко [и др.] // Известия Российской академии наук. Серия географическая. – 2018. – № 5. – С. 7-21.

100. Ткачев И. Как ДНР и ЛНР торгуют с Россией // РБК, 23.02.2022. URL: https://www.rbc.ru/economics/23/02/2022/6214fee99a7947c592f8fdfb

101. Чебан Т.А. Влияние санкций на транспортно-логистическую отрасль России / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Вестник НГУЭУ. – 2024. – № 4. – С. 188-197.

102. Чебан Т.А. Применение инструментов государственного регулирования системы внешнеэкономических связей РФ в условиях санкционного давления / Т.А. Чебан // Вестник Евразийской науки. – 2025. – Т. 17. – № 1.

103. Чебан Т.А. Теоретические основы формирования стратегии внешнеэкономических связей РФ на современном этапе / Т.А. Чебан, О.Б. Дигилина // Право и управление. XXI век. – 2024. – Т. 20. – № 1 (70). – С. 178–187.

104. Чебан Т.А. Характеристика внешнеэкономических связей новых регионов России в 2022–2024 годах / Т.А. Чебан // Международная торговля и торговая политика. – 2024. – Т. 10. – № 3 (39). – С. 147–158.

105. Шапиро, И. Е. Анализ экономического потенциала БРИКС и его влияние на мировую торговлю и инвестиции/ И. Е. Шапиро, Ф. В. Караева// Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2023. – № 1(81). – С. 124-131.

106. Шпинев, Ю. С. Давид Рикардо об инвестициях / Ю. С. Шпинев// Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17, № 1. – С. 146-151.

Литература на иностранном языке

107. Adam Smith. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations, Strahan, 1776. –538 p.

108. Baldwin, R. E., & Evenett, S. J. (2020). Revitalising Multilateral Trade Cooperation. CEPR Press. URL: https://ecipe.org/wp-content/uploads/2020/12/Revitalisng_Multilateralism_Final_Version.pdf

109. Basedow R., Kauffmann C. International Trade and Good Regulatory Practices: Assessing the Trade Impacts of Regulation. OECD Regulatory Policy Working Papers, no. 4. Paris, 2016. – 50 p.

110. Bela Balassa. The Theory of Economic Integration.Routledge, 2011. – 304 p.

111. Calvo, G., Reinhart, C. (2002). Fear Of Floating. Quarterly Journal of Economics - QUART J ECON. 117. 379-408. URL: https://www.researchgate.net/publication/247712866_Fear_Of_Floating/citation/download

112. Chesbrough, Henry. (2003). Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting From Technology. URL: https://www.researchgate.net/publication/235700923_Open_Innovation_The_New_Imperative_for_Creating_and_Profiting_From_Technology

113. Cole C. Colbert and a Century of French Mercantalism. Columbia University Press. – 1939. – 675 p.

114. Council Decision (CFSP) 2022/327 of 25 February 2022 amending Decision 2014/512/CFSP concerning restrictive measures in view of Russia's actions destabilising the situation in Ukraine // Official Journal of the European Union, 48.1. URL: https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32022D0327&from=EN

115. David Ricardo. Principles of Political Economy and Taxation. Cosimo, Inc., 2006. –304 p.

116. Docquier, F., Rapoport, H. (2012). Globalization, Brain Drain and Development. Journal of Economic Literature, 50(3), 681-730. URL: https://docs.iza.org/dp5590.pdf

117. Foot A. Top 20 ecommerce marketplaces in the world in 2025 // Channel Engine. URL: https://www.channelengine.com/en/blog/worlds-top-marketplaces

118. Fox H.W. Profit Pointers for Product Managers// Advanced Management Journal. – 1973. – № 38(2). – P. 32–36.

119. Gardner David M. The Product Life Cycle–A Critical Look at the Literature/ FACULTY WORKING PAPER NO. 1304. T. 45 (Fall) 4. College of Commerce and Business Administration Bureau of Economic and Business Research University of Illinois, Urbana-Champaign, 1987. – 67 p.

120. Ghosh, A. R., Ostry, J. D., & Tsangarides, C. G. (2016). Exchange Rate Management and Crisis Susceptibility: A New Look at the Evidence. Journal of International Money and Finance, 68, 339-359. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2016/12/31/Exchange-Rate-Management-and-Crisis-Susceptibility-A-Reassessment-41274

121. Global Trade Outlook and Statistics // World Trade Organization, April 2024. URL: https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook24_e.pdf

122. Hartwell, R. M. The Industrial Revolution and the Economic Growth/ R. M. Hartwell. London: Methuen&Co, 1971. – 423 p.

123. Held, D., Hale, T. (2011). Handbook of Transnational Governance: Institutions and Innovations. URL: https://www.researchgate.net/publication/48911520_Handbook_of_Transnational_Governance_Institutions_and_Innovations

124. IMF (2024). World Economic Outlook: Policy Pivot, Rising Threats. International Monetary Fund. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2024/10/22/world-economic-outlook-october-2024

125. International Migration Outlook (2023). OECD. URL: https://www.oecd-ilibrary.org/social-issues-migration-health/international-migration-outlook-2023_b0f40584-en

126. John Stuart Mill. Principles of Political Economy: With Some of Their Applications to Social Philosophy. Longmans, Green and Company, 1885. – 591 p.

127. Johnes R. W. A Three Factor Modal in Theory, Trade and History// Bhagwati et al. eds. Trade, Balance of Payments, and Growth. Amsterdam: NorthHolland. – 1971. – P. 3–21.

128. Johnson, Harry G. Optimum Tariffs and Retaliation, Review of Economic Studies. – 1954, №21(2). – P. 142-153.

129. Jones C. Product Development from the Management Point of View/ Marketing's role in scientific management/ ed Clewelt, Robert L. Chicago: American Marketing Association., 1957. – 144p.

130. Klein, J. T. (2010). A Taxonomy of Interdisciplinarity. In The Oxford Handbook of Interdisciplinarity. URL: https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=1592981

131. Levitt T. Exploit the Product Life Cycle// Harvard Business Review. – 1965. – № 43. – P. 81–94.

132. Lin J. Y. Structural economics. A framework for rethinking development and policy / J. Y. Lin. – Washington, DC: World Bank Publications, 2012.

133. Peri, G. 2016. "Immigrants, Productivity, and Labor Markets." Journal of Economic Perspectives, 30 (4): 3–30. URL: https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/jep.30.4.3

134. Porter, G. R. The Progress of the Nation / G. R. Porter. London: Charles Knight&Co., 1836. – 350 p.

135. Raymond Vernon. International Investment and International Trade in the Product Cycle// The Quarterly Journal of Economics. – 1966. – № 80(2). – P. 190–207.

136. Rugman, A. M. and Collinson, S. International Business (6th ed). Harlow: Pearson, 2018. – 800 p.

137. Sameulson P., Ohllin Was Right// Swedish Journal of Economics. – 1971. – P. 365-384.

138. Taylor, A. M. (2004). Global Capital Markets: Integration, Crisis, and Growth. Cambridge University Press. URL: https://repositorio.fgv.br/server/api/core/bitstreams/3d94eb77-a842-453d-9e44-04ac5df8af23/content

139. Taylor, J. A. Adam Smith's seventeenth-century sources/ J. A. Taylor// Terra Economicus. – 2019. – Vol. 17, No. 3. – P. 78-88.

140. UN (2020). International Migration Report 2020: Highlights. United Nations. URL: https://www.un.org/development/desa/pd/sites/www.un.org.development.desa.pd/files/undesa_pd_2020_international_migration_highlights.pdf

141. UNCTAD (2024). World Investment Report 2022. United Nations Conference on Trade and Development. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/wir2024_en.pdf

142. Van Grasstek C. The History and Future of the World Trade Organization / Craig Van Grasstek. Geneva: WTO, 2013. – 646 p.

143. Walter Bagehot. Lombard Street: A description of the money market. John Wiley & Sons, 1999 г. – 384 p.

144. Wasson Chester R. Dynamic Competitive Strategy & Product Life Cycles. St. Charles, IL: Challenge Books, 1974. – 252 p.

145. Wolfe Martin. French Views on Wealth and Taxes from the Middle Ages to the Old Regime// The Journal of Economic History. – 1966. № 26 (4). – P. 466–483.

146. World Trade Report, 2011 / WTO Secretariat. – Geneva, 2011. – 253 p.

Электронные ресурсы

147. 400 миллиардов на четверых. Власти раскрыли объем дотаций новым регионам // РБК, 21.04.2023. URL: https://www.rbc.ru/newspaper/2023/04/21/6440f0559a7947983b98d930 (дата обращения: 06.04.2025)

148. Арендатор шахт ЛНР начнет экспорт угля через Мариуполь // РБК, 30.09.2024. URL: https://www.rbc.ru/business/30/09/2024/66f7fb809a794708c6d254c6 (дата обращения: 25.12.2024)

149. БРИКС обошел G7 по доле в мировом ВВП. URL: https://aftershock.news/?q=node/1221421&full/

150. В БРИКС пригласили шесть новых стран. URL: https://www.rbc.ru/politics/24/08/2023/64e5ca779a7947d3079ed0b2?ysclid=lm2xmx5lyo17972068/

151. В ДНР заявили об экспорте угля в Турцию // РБК, 06.10.2022. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/633ddf319a79472d564fd782

152. В ДНР объем добычи угля превысил показатели 2023 года // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/22451977 (дата обращения: 06.04.2025)

153. В новых субъектах РФ создана свободная экономическая зона // Официальный сайт Федеральной налоговой службы (ФНС). URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/new_region/13748400/

154. Внешняя торговля субъектов Российской Федерации // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/folder/527

155. Внешняя торговля. 2024. // Федеральная служба государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya

156. Воссоединение с Россией новых регионов // Президентская академия «Поволжский институт управления имени П.А. Столыпина». URL: https://piu.ranepa.ru/news/ekspert-piu-rankhigs-o-vossoedinenii-s-rossiey-novykh-regionov/ (дата обращения: 06.04.2025)

157. Годовой отчет 2020 // АО Российский экспортный центр. URL: https://exportcenter20.downstream.ru/upload/PDF/REC_RU.pdf

158. Государственная служба статистики Украины. Официальный сайт. URL: https://stat.gov.ua/en

159. Грищенко Н. В ЛНР впервые за 30 лет началась разработка новой угольной лавы // RG.RU. URL: https://rg.ru/2024/11/26/reg-lnr/vernulis-v-zaboj.html?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F (дата обращения: 25.12.2024)

160. Добыча угля в РФ в 2024 году выросла на 1,3%, экспорт снизился на 7,9% // Интерфакс. URL: https://www.interfax.ru/business/1005442 (дата обращения: 06.04.2025)

161. Доля БРИКС в мировой экономике превосходит долю G7. [Электронный ресурс] // URL: https://zakonvremeni.ru/news/14-4-/40322-dolya-briks-v-mirovoj-ekonomike-prevoskhodit-dolyu-g7.html/

162. Единый таможенный тариф Евразийского экономического союза (ЕТТ ЕАЭС) // АльтаСофт. URL: https://www.alta.ru/ett/

163. За первую декаду февраля Россия снизила экспорт зерна в 2,4 раза // Национальное аграрное агентство. URL: https://rosng.ru/post/za-pervuyu-dekadu-fevralya-rossiya-snizila-eksport-zerna-v-2-4-raza (дата обращения: 06.04.2025)

164. Запорожская область экспортирует около миллиона тонн зерна в Африку и на Ближний Восток // ТАСС, 29.03.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/20389341

165. Итоги внешней торговли со всеми странами // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries

166. Кравчук А. Половину шахт Донбасса планируют закрыть из-за нерентабельности // Парламентская газета. URL: https://www.pnp.ru/economics/polovinu-shakht-donbassa-planiruyut-zakryt-iz-za-nerentabelnosti.html (дата обращения: 06.04.2025)

167. ЛНР планирует развивать экспортно-импортные отношения с Ближним Востоком и Китаем // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/21020577

168. ЛНР планирует увеличить экспорт угля в страны Азии и Африки // Neftegaz.ru. URL: https://neftegaz.ru/news/coal/881687-lnr-planiruet-uvelichit-eksport-uglya-v-strany-azii-i-afriki/ (дата обращения: 06.04.2025)

169. Минэкономразвития РФ: ОЭЗ «Алабуга» – лидер по эффективности за 2023 год // Официальный сайт ОЭЗ «Алабуга». URL: https://clck.ru/3GZUHN

170. Мировой рынок e-commerce: развитие не остановить. [Электронный ресурс] // URL: https://journal.open-broker.ru/investments/mirovoj-rynok-e-commerce/?ysclid=lm0qe2z1dq503837898

171. На Херсонщине приспособились выращивать зерно после обмеления каналов // ТАСС, 04.07.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/21279615

172. Объем экспорта сельхозпродукции из Запорожской области превысил 530 тыс. тонн в 2024 году // Официальный сайт Правительства Запорожской области. URL: https://zo.gov.ru/news/show/obem_eksporta_selxozprodukcii_iz_zaporozhskoj_oblasti_prevysil_530_tys_tonn_v_2024_godu_(дата обращения: 06.04.2025)

173. Основным иностранным потребителем зерна из Запорожской области стала Турция // ТАСС. URL: https://tass.ru/ekonomika/23439541 (дата обращения: 06.04.2025)

174. ОЭЗ «Технополис Москва» возглавила рейтинг особых экономических зон и индустриальных парков России // Официальный портал Мэра и

Правительства Москвы, 13.06.2024. URL: https://www.mos.ru/news/item/139839073/ (дата обращения: 23.02.2024)

175. Петербургский международный экономический форум // РИА Новости. URL: https://ria.ru/20240605/pmef-1950179253.html

176. Потенциал под огнем: что происходит с донецким углем в 2023 году // Федеральный научно-практический журнал «Уголь Кузбасса». URL: https://uk42.ru/index.php?id=15842 (дата обращения: 06.04.2025)

177. Предприятия ЛНР поставляют продукцию в дальнее зарубежье, в том числе в Индию - Луганская таможня // Луганский Информационный Центр. URL: https://lug-info.ru/news/predpriyatiya-lnr-postavlyayut-produkciyu-v-pyat-stran-luganskaya-tamozhnya/

178. Представительства Республики Татарстан // Официальный портал Республики Татарстан. URL: https://prav.tatarstan.ru/representative_offices.htm

179. РБК. Торговля сокращает профицит. ФТС раскрыла объем внешней торговли России в 2023 году // Федеральная таможенная служба. URL: https://customs.gov.ru/press/pressa-o-nas/document/506659

180. Россия и Китай договорились о расширении сотрудничества в области науки, высоких технологий и инноваций // Официальный сайт Посольства России в Китае. URL: https://pekin.mid.ru/ru/news/rossiya_i_kitay_dogovorilis_o_rasshirenii_sotrudnichestva_v_oblasti_nauki_vysokikh_tekhnologiy_i_inn/

181. РСМД: развитие ЕАЭС 2022+: стратегические задачи и требования. [Электронный ресурс] // URL: https://russiancouncil.ru/papers/EAEU-Report84.pdf/

182. С начала 2024 г. в ДНР добыли почти 150 тыс. т коксующегося угля // Металлоснабжение и сбыт. URL: https://www.metalinfo.ru/ru/news/167150 (дата обращения: 06.04.2025)

183. Семь стран выразили интерес к закупке пшеницы из Херсонской области // Официальный сайт Губернатора Херсонской области. URL:

https://khogov.ru/news/sem-stran-vyrazili-interes-k-zakupke-psheniczy-iz-hersonskoj-oblasti/ (дата обращения: 06.04.2025)

184. Совещание по вопросам социально-экономического развития новых субъектов РФ // Официальный сайт Президента России, 24.07.2024. URL: http://special.kremlin.ru/events/president/news/74634

185. Статистика внешнего сектора // Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/di/

186. Статистика внешнего сектора. Комментарии и сборники // Официальный сайт Банка России. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/

187. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // https://rosstat.gov.ru/statistics/vneshnyaya_torgovlya

188. Фонд развития промышленности ДНР выдал льготных займов на 686 млн рублей // ТАСС, 18.09.2024. URL: https://tass.ru/ekonomika/21894163 (дата обращения: 06.04.2025)

189. Франс А. Сальдо рассказал о поставках херсонского зерна за границу // Газета.ru. URL: https://www.gazeta.ru/business/news/2024/07/03/23376091.shtml (дата обращения: 06.04.2025)

190. Херсонская область налаживает экспорт зерна в дружественные страны // РИА Новости, 01.10.2024. URL: https://crimea.ria.ru/20241001/khersonskaya-oblast-nalazhivaet-eksport-zerna-v-druzhestvennye-strany-1140773526.html (дата обращения: 06.04.2025)

191. Чугунов А. Добывающие регионы России пострадали от внешних ограничений // КоммерсантЪ. URL: https://www.kommersant.ru/doc/7602739 (дата обращения: 06.04.2025)

192. About 30% of transport infrastructure in Ukraine destroyed due to the war // RailTarget. URL: https://www.railtarget.eu/technologies-and-infrastructure/about-30-of-transport-infrastructure-in-ukraine-destroyed-due-to-the-war-2339.html (дата обращения: 06.04.2025)

193. Article on the EU Referendum – 19 March 2016. [Электронный ресурс] // URL: https://johnmajorarchive.org.uk/2016/03/19/article-on-the-eu-referendum-19-march-2016/

194. China's Total Export & Import Values by Country/Region, May 2022 (in USD) // General Administration of Customs People's Republic of China. URL: http://english.customs.gov.cn/Statics/f18535dd-8bce-445b-a52f-600017b85db7.html

195. Coal explained. Coal prices and outlook // U.S. Energy Information Administration official website. URL: https://www.eia.gov/energyexplained/coal/prices-and-outlook.php (дата обращения: 06.04.2025)

196. Current account balance U.S. dollars // IMF official website. URL: https://www.imf.org/external/datamapper/BCA@WEO/OEMDC/ADVEC/WEOWORLD

197. EU energy mix and import dependency. Statistics Explained // Eurostat, 31 May 2023. URL: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/SEPDF/cache/104551.pdf

198. FAO's Corporate Environmental Responsibility - Annual Report 2024 // Food and Agriculture Organization. URL: https://www.fao.org/family-farming/detail/en/c/1730779/ (дата обращения: 06.04.2025)

199. FDI in Figures // OECD, October 2024. URL: https://www.oecd.org/en/publications/fdi-in-figures-october-2024_fcdc2fb2-en.html

200. General profile: Russian Federation // Unctad. URL: https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/643/index.html

201. Global Ecommerce Forecast & Growth Projections. 2022. [Электронный ресурс] // URL: https://www.insiderintelligence.com/content/global-ecommerce-forecast-2022//

202. Ozon. Доставка за пределы России [Электронный ресурс] // URL: https://docs.ozon.ru/common/dostavka/dostavka-za-predely-rossii/?country=RU///

203. Regional Trade Agreements Database // WTO official website. URL: https://rtais.wto.org/UI/PublicMaintainRTAHome.aspx

204. Report on damages to infrastructure from the destruction caused by Russia's military aggression against Ukraine as of January 2024 // KSE Institute, April 2024. URL: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/05/Eng_01.01.24_Damages_Report.pdf (дата обращения: 06.04.2025)

205. Statista // URL: https://www.statista.com/forecasts/1117851/worldwide-e-commerce-revenue-by-region

206. Statistics on migrant workers // International Labour Organization official website. URL: https://ilostat.ilo.org/topics/labour-migration/#

207. TRADE MAP. URL: https://www.trademap.org/Country_SelProduct_Graph.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c2/

208. Wildberries. О нас. [Электронный ресурс] // URL: https://www.wildberries.ru/services/o-nas///

209. World Economic Outlook database: October 2023 // International Monetary Fund. URL: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2023/October/weo-report?a=1&c=001,998,&s=NGDPD,PPPGDP,PPPPC,PPPSH,&sy=2020&ey=2028&ssm=0&scsm=1&scc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=.&br=1

210. World Trade Statistical Review 2023. [Электронный ресурс] // URL: https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/wtsr_2023_e.pdf/

211. WTO STATS. [Электронный ресурс]// URL: https://stats.wto.org/